

## 7. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 7.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| (1) ทุนจดทะเบียน               | 4,053,955,000 บาท (ณ วันที่ 6 มีนาคม 2560)            |
| เรียกชำระแล้ว                  | 3,991,335,699 บาท (ณ วันที่ 6 มีนาคม 2560)            |
| แบ่งออกเป็น                    | หุ้นสามัญ 3,991,335,699 หุ้น (ณ วันที่ 6 มีนาคม 2560) |
| หุ้นมูลค่าหุ้นละ               | 1 บาท   |
| ชื่อตลาดหลักทรัพย์ที่จดทะเบียน | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)                     |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์              | BJC   |
| (2) หุ้นบุริมสิทธิ             |   |
| - ไม่มี -                      |   |

### 7.2 ผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

- (ก) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,991,085,399 หุ้น) มีดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,578,430,550	64.60
2	บริษัท อรุณศิริพัฒน์ จำกัด (มหาชน)	300,000,000	7.52
3	DBS BANK LTD	155,129,000	3.89
4	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	106,137,022	2.66
5	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	73,847,150	1.85
6	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว 75/25	47,153,000	1.18
7	THE BANK OF NEW YORK MELLON	39,976,100	1.00
8	บริษัท พรพัฒน์สิน จำกัด	27,000,000	0.68
9	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรียวเอสเตท จำกัด	26,800,000	0.67
10	UBS AG SINGAPORE BRANCH	25,000,000	0.63
11	กองทุนเปิด บัวหลวงเฟล็กซิเบิลเพื่อการเลี้ยงชีพ	24,304,450	0.61
ยอดรวม		3,403,777,272	85.28

(ข) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจด้านการลงทุน โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้น ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ธุรกิจ/อาชีพหลัก	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	นักธุรกิจ	254,951,450	25.50
2	คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	นักธุรกิจ	254,574,750	25.46
3	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรีลเอสเตท จำกัด*	บริษัทลงทุน	566,920	0.05
4	บริษัท ทีซีซี ท็อป เ็นเตอร์ไพรส์ ลิมิเต็ด*	บริษัทลงทุน	489,906,880	48.99

หมายเหตุ \*นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และ คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบุคคลในกลุ่มรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 74.89 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อ*	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,578,430,550	64.60
บริษัทในกลุ่มและบุคคลที่เกี่ยวข้อง			
2	บริษัท อรุณศิริพัฒน์ จำกัด (มหาชน)	300,000,000	7.52
3	บริษัท พรพัฒน์สิน จำกัด	27,000,000	0.68
4	บริษัท นอร์ธ ปาร์ค เรีลเอสเตท จำกัด	26,800,000	0.67
5	บริษัท ล้านช้างดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	10,000,000	0.25
6	บริษัท เทอราโกร จำกัด	10,000,000	0.25
7	บริษัท เทอราโกร แลนด์ 1 จำกัด	5,000,000	0.12
8	บริษัท เกษตรทิพย์ (2010) จำกัด	4,000,000	0.10
9	บริษัท อาคเนย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	2,637,500	0.06
10	บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน) (ตราสารทุน)	200,000	0.01
11	Ever Best Enterprise Limited (ผ่าน UBS AG SINGAPORE BRANCH)	25,000,000	0.63
รวมทั้งสิ้น		2,989,068,050	74.89

หมายเหตุ \*ข้อมูล ณ วันที่ 3 มีนาคม 2560

## (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

### 7.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

#### (1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

#### (2) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมียอดหนี้คงค้างของตั๋วแลกเงินจำนวน 2,900 ล้านบาท และมียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้จำนวน 82,000 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1.) ตั๋วแลกเงินของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) รุ่นที่ 1/2559 ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2560

ประเภทตราสารหนี้	: ตั๋วแลกเงิน ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีประกัน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายในวงแคบ จำกัดผู้ลงทุนไม่เกิน 10 ราย
อายุของตั๋วแลกเงิน	: 361 วัน นับจากวันที่ออก
มูลค่าที่เสนอขาย	: 2,900,000,000 บาท (สองพันเก้าร้อยล้านบาท)
วันที่ออกตั๋วแลกเงิน	: 26 พฤษภาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 22 พฤษภาคม 2560
อัตราดอกเบี้ย	: ไม่มีการชำระดอกเบี้ย
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน

2.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2562

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	22,000,000,000 บาท (สองหมื่นสองพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	22,000,000 หน่วย (ยี่สิบสองล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	7 กันยายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	7 กันยายน 2562
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.34 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

3.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	9,000,000,000 บาท (เก้าพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	9,000,000 หน่วย (เก้าล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	7 กันยายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	7 กันยายน 2564
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.69 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

4.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,000,000,000 บาท (สามพันล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,000,000 หน่วย (สามล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	7 กันยายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	7 กันยายน 2566
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.07 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด

5.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	20,000,000,000 บาท (สองหมื่นล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	20,000,000 หน่วย (ยี่สิบล้านหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	7 กันยายน 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	7 กันยายน 2569
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.80 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 7 มีนาคม และ 7 กันยายนของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 7 มีนาคม 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด

6.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	3 ปี 6 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	17,920,000,000 บาท (หนึ่งหมื่นเจ็ดพันเก้าร้อยยี่สิบล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	17,920,000 หน่วย (สิบเจ็ดล้านเก้าแสนสองหมื่นหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	8 มิถุนายน 2563
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.71 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด



7.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2564

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	5 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,050,000,000 บาท (สามพันห้าสิบล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	3,050,000 หน่วย (สามล้านห้าหมื่นหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	8 ธันวาคม 2564
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.06 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด

8.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2566

ประเภทหุ้นกู้	:	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
ลักษณะการเสนอขาย	:	เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	:	7 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,100,000,000 บาท (สองพันหนึ่งร้อยล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	:	2,100,000 หน่วย (สองล้านหนึ่งแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	:	1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	:	8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	:	8 ธันวาคม 2566
อัตราดอกเบี้ย	:	อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.77 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	:	ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
การชำระดอกเบี้ย	:	ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	:	การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้
นายทะเบียน	:	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	:	"A+" โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

9.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 4 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2568

ประเภทหุ้นกู้	: หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
ลักษณะการเสนอขาย	: เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
อายุของหุ้นกู้	: 9 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,200,000,000 บาท (หนึ่งพันสองร้อยล้านบาท)
จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย	: 1,200,000 หน่วย (หนึ่งล้านสองแสนหน่วย)
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย	: 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
วันที่ออกหุ้นกู้	: 8 ธันวาคม 2559
วันครบกำหนดไถ่ถอน	: 8 ธันวาคม 2568
อัตราดอกเบี้ย	: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.09 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
การชำระคืนเงินต้น	: ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน หรือชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนหรือบางส่วนในวันไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนด
การชำระดอกเบี้ย	: ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
การไถ่ถอนหุ้นกู้	: การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระคืนเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้ พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกู้งวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน (และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 8 ธันวาคม 2564) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
นายทะเบียน	: ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ : “A+” โดยบริษัท ทริส เรตติ้ง จำกัด

10.) หุ้นกู้ของบริษัท เบอร์ลี ยูเคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2559 ชุดที่ 5 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2569

- ประเภทหุ้นกู้ : หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน
- ลักษณะการเสนอขาย : เสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่
- อายุของหุ้นกู้ : 10 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้
- มูลค่าของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,730,000,000 บาท (สามพันเจ็ดร้อยสามสิบล้านบาท)
- จำนวนของหุ้นกู้ที่เสนอขาย : 3,730,000 หน่วย (สามล้านเจ็ดแสนสามหมื่นหน่วย)
- มูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย : 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
- ราคาที่เสนอขายต่อหน่วย : 1,000 บาท (หนึ่งพันบาท)
- วันที่ออกหุ้นกู้ : 8 ธันวาคม 2559
- วันครบกำหนดไถ่ถอน : 8 ธันวาคม 2569
- อัตราดอกเบี้ย : อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.27 ต่อปี ตลอดอายุหุ้นกู้
- การชำระคืนเงินต้น : ชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนในวันครบกำหนดไถ่ถอน
- การชำระดอกเบี้ย : ชำระดอกเบี้ยทุก ๆ 6 เดือน ในวันที่ 8 มิถุนายน และ 8 ธันวาคมของทุกปี โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยครั้งแรกในวันที่ 8 มิถุนายน 2560
- การไถ่ถอนหุ้นกู้ : การไถ่ถอนหุ้นกู้จะกระทำในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยชำระเงินต้นตามมูลค่าหุ้นกู้ พร้อมทั้งดอกเบี้ยหุ้นกึ่งงวดสุดท้ายให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ หรือไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ โดยผู้ออกหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งจำนวนหรือบางส่วน (และไม่ว่าคราวเดียวหรือหลายคราว) ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ในวันครบรอบปีที่ 5 ของอายุหุ้นกู้ (คือวันที่ 8 ธันวาคม 2564) เป็นต้นไป โดยผู้ออกหุ้นกู้จะต้องชำระคืนหนี้เงินต้นหุ้นกู้ (ทั้งจำนวนหรือบางส่วน) และดอกเบี้ยที่ค้างชำระและถึงกำหนดชำระทั้งหมดพร้อมทั้งชำระค่าธรรมเนียมให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ในอัตราร้อยละ 0.20 ของจำนวนเงินต้นหุ้นกู้ที่ชำระคืน
- นายทะเบียน : ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ : “A+” โดยบริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด

#### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

การจ่ายเงินปันผลของบริษัทใช้หลักเกณฑ์ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีของผลประกอบการโดยรวมของกลุ่มบริษัทหลังหักค่าสำรองต่าง ๆ ตามกฎหมาย (หากมี) โดยคำนึงถึงกระแสเงินสด และ/หรือ โครงการลงทุนหรือโครงการขยายการลงทุนต่าง ๆ จากธุรกิจที่ดำเนินอยู่ในปัจจุบัน หรือธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคต ตามความเหมาะสม โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทให้คำนึงถึงการตั้งสำรองตามกฎหมาย การมีข้อตกลงทางการเงิน หรือข้อตกลงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน กระแสเงินสดของกิจการ และ/หรือ โครงการลงทุนหรือโครงการขยายการลงทุนต่าง ๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อความเหมาะสมด้วย

สำหรับบริษัทย่อย ที่มีกำไรสุทธิและกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จ่ายเงินปันผลร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิ ให้กับบริษัท เพื่อนำเงินปันผลที่ได้รับมาเป็นรายได้ของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยให้คำนึงถึงการตั้งทุนสำรองตามกฎหมาย ข้อตกลงทางการเงิน หรือข้อตกลงในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินกับสถาบันการเงิน กระแสเงินสดของกิจการ และ/หรือ โครงการลงทุน หรือโครงการขยายการลงทุนต่าง ๆ ประกอบการพิจารณาเพื่อความเหมาะสม

#### การจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 3 ปี

ปี	เงินปันผล งวดระหว่างกาล (บาท/หุ้น)	เงินปันผล งวดสุดท้าย (บาท/หุ้น)	รวม (บาท/หุ้น)	อัตราการจ่าย เงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)
2557	0.35	0.25	0.60	57.65
2558	0.35	0.49	0.84	47.91
2559 (เสนอ)*	0.12	0.38	0.50	49.85

หมายเหตุ \*ภายใต้การพิจารณาอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2560 ที่จัดขึ้นในวันที่ 28 เมษายน 2560

## 8. โครงสร้างการจัดการ

### 8.1 คณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับบริษัท ข้อที่ 13 กำหนดให้บริษัทมีกรรมการคณะหนึ่งประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการด้วยกันเป็นประธานคณะกรรมการ และอาจเลือกรองประธานด้วยก็ได้ ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีกรรมการจำนวน 15 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือไม่เป็นที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ จำนวน 12 ท่าน และกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร หรือเป็นที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ จำนวน 3 ท่าน

บริษัทมีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน คิดเป็นหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5)

กรรมการของบริษัททุกท่านไม่มีประวัติการกระทำความผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์ซึ่งได้กระทำโดยทุจริตในรอบปีที่ผ่านมา (ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับประวัติกรรมการแต่ละท่านปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัทจำนวน 15 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เป็นกรรมการ	เข้าประชุม (จำนวนการประชุม)
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร	19 ธ.ค. 2544	13/13
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	รองประธานกรรมการ	19 ธ.ค. 2544	13/13
3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร / ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	19 ธ.ค. 2544	13/13
4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ธ.ค. 2545	13/13

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เป็น กรรมการ	เข้าประชุม (จำนวนการประชุม)
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการบริษัท / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 ม.ค. 2551	13/13
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	26 ธ.ค. 2544	13/13
7. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่	26 เม.ย. 2550	13/13
8. นางรฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ / กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส	11 พ.ย. 2546	10/13
9. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	กรรมการบริษัท	26 ธ.ค. 2544	11/13
10. นายปณต สิริวัฒนภักดี	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	11 พ.ย. 2546	5/13
11. นายประสิทธิ์ โฆะวิไลกุล	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	23 ก.พ. 2553	13/13
12. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	กรรมการอิสระ	26 ธ.ค. 2544	11/13
13. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	กรรมการอิสระ	11 พ.ย. 2558	10/13
14. พลตำรวจเอก กฤษณะ พลอนันต์	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	23 ก.พ. 2555	12/13
15. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	11 พ.ค. 2559	10/13
กรรมการลาออกระหว่างปี			
1. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช (22 มีนาคม 2559)	กรรมการอิสระ		
เลขานุการบริษัท : นางสาวสุรรัตน์ ศิลป์สกุลสุข			

หมายเหตุ 1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 มีมติแต่งตั้งรองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี โดยดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ  
มีผลตั้งแต่วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 แทนนายฐาปน สิริวัฒนภักดี ที่ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

2) สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุม เนื่องจากมีติดภารกิจเดินทางไปต่างประเทศ โดยได้แจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้าก่อนวันประชุม

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท ยกเว้น นายประสิทธิ์ โหมวิไลกุล นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์ พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ และศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัท ข้อ 24 กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบจัดการกิจการทั้งหลายทั้งปวงของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ดำเนินการภายในขอบเขตของกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทและตามมติของที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้น และมีอำนาจกระทำการใด ๆ ตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับของบริษัทหรือเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดังกล่าวนี้

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ควบคุมกำกับดูแลการบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น (Fiduciary Duty) โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ

- (1) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง (Duty of Care)
- (2) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty)
- (3) การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience)
- (4) การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีกำหนดการประชุมโดยปกติประจำทุก 3 เดือนหลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน ฝ่ายเลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมก่อนการประชุมล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ตามปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 - 3 ชั่วโมง โดยมีประธานกรรมการเป็นผู้ควบคุมการประชุม นอกจากนี้ ได้มีการจัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัท และผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง



### การเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานต่าง ๆ โดยเฉพาะสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาศักยภาพของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดการเข้าอบรมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรการอบรม						
	Director Certification Program (DCP)	Director Accreditation Program (DAP)	DCP Refresher Course (DCP-Re)	Audit Committee Program (ACP)	Role of the Chairman Program (RCP)	Finance for Non-Finance Director (FND)	Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	-	BJC/2004	-	-	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	-	BJC/2004	-	-	-	-	-
3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	-	BJC/2004	-	-	-	-	-
4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	41/2004	2/2003	-	-	-	-	-
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	89/2007	BJC/2004	-	-	-	-	-
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	26/2003	-	2/2006	-	-	-	-
7. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	95/2007	-	-	-	21/2009	-	-
8. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	46/2004	10/2004	-	-	-	10/2004	-
9. นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี	-	BJC/2004	-	-	-	-	-
10. นายปณต สิริวัฒนภักดี	46/2004	10/2004	-	-	-	10/2004	-
11. นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล	-	41/2005	-	-	-	11/2004	1/2006
12. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	0/2000	-	-	-	-	-	-
13. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	81/2006	86/2010	-	26/2009	-	-	-
14. พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์	-	86/2010	-	-	-	-	-
15. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล	-	-	-	-	-	-	-

## 8.2 คณะจัดการ

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของทุกธุรกิจดำเนินไปในทิศทางเดียวกันอย่างสอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหารจัดการให้มีคณะจัดการ ประกอบด้วย ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละธุรกิจ และมีกรรมการผู้จัดการใหญ่ในฐานะผู้นำฝ่ายบริหารเป็นประธาน ซึ่งกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทต้องได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท

คณะจัดการมีหน้าที่บริหารงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละธุรกิจ ภายใต้นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ตลอดจนรับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบประมาณตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

คณะจัดการ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

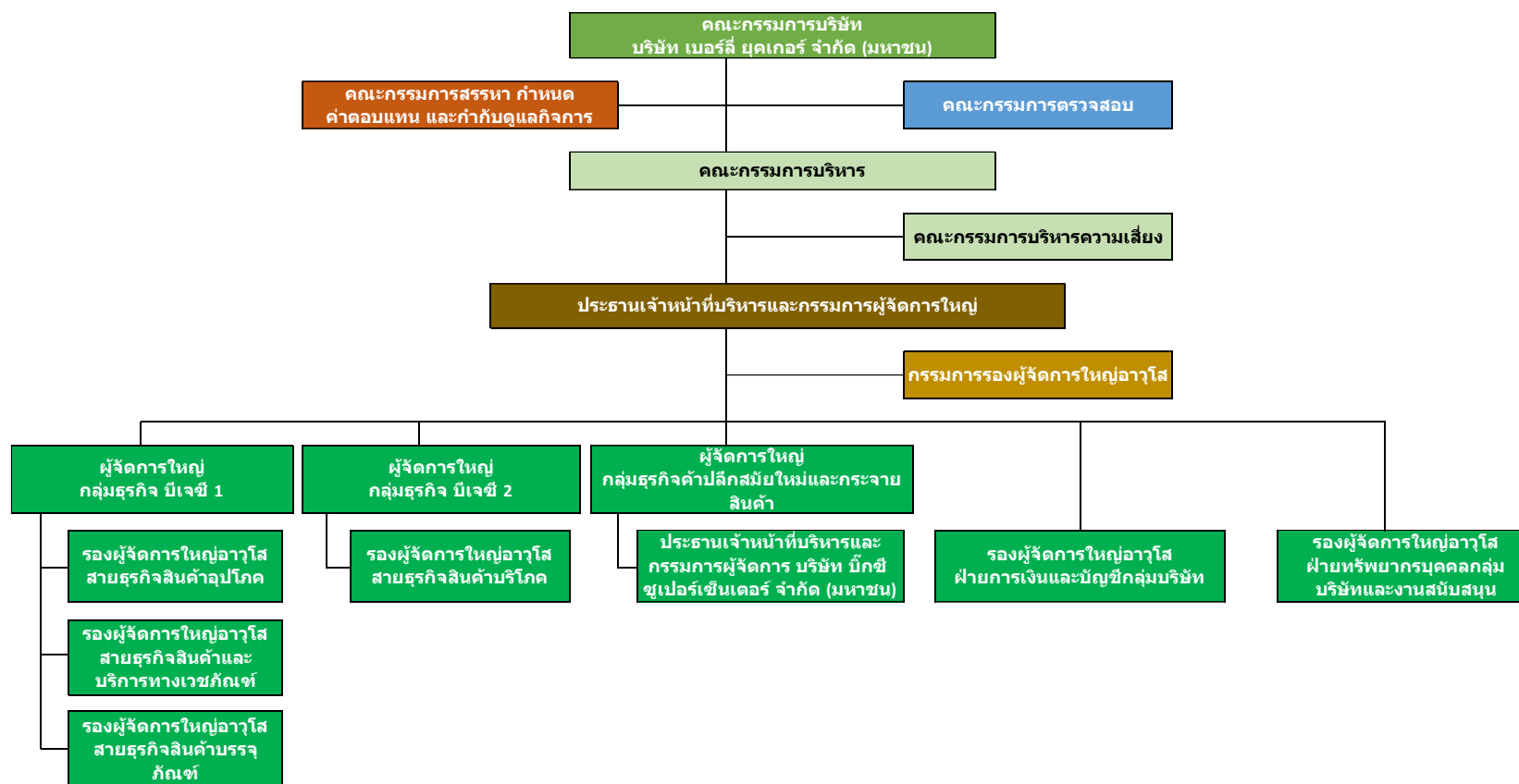
- |                                |   |
|--------------------------------|---|
| 1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล    | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่<br>รักษาการแทนผู้จัดการใหญ่กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่และ<br>กระจายสินค้า |
| 2. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล     | กรรมการรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส   |
| 3. นายปฐมพงศ์ เอี่ยมสุโร       | ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 1  |
| 4. นายธีระพล เกียรติสุนนท์     | ผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจ บีเจซี 2  |
| 5. นางสาวสุวิรัตน์ ศิลปสกุลสุข | รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ฝ่ายการเงินและบัญชีกลุ่มบริษัท   |
| 6. นายธีระ วีระธรรมสาธิต       | รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคลกลุ่มบริษัทและ<br>งานสนับสนุนส่วนกลาง<br>(ไม่ได้เป็นผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต.) |

**ตารางสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559**

การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร แสดงจำนวนหุ้น โดยรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ชื่อ – นามสกุล	จำนวนหุ้น		เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี	อัตราส่วน (ร้อยละ)
	31 ธ.ค. 2558	31 ธ.ค. 2559		
การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ				
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2. คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
3. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
7. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
8. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
9. นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
10. นายปณต สิริวัฒนภักดี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
11. นายประสิทธิ์ โง้วไถกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
12. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
13. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
14. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
15. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายภิรมย์ กมลรัตนกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร				
16.นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
17.นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
18.นายปฐพงศ์ เขี่ยมสุโร	ไม่มี	35,000	35,000	0.001
19.นายธีระพล เกียรติสุนนท์	40,000	150,000	110,000	0.003
20.นางสาวสุวิรัตน์ ศิลป์สกุลสุข	ไม่มี	159,400	159,400	0.003

## โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัท



### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะผู้จัดการ

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานประจำของบริษัทออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการบริษัททำหน้าที่สอดส่องดูแลและประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับคณะผู้จัดการของบริษัทอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของคณะผู้จัดการของบริษัทในระดับนโยบายผ่านคณะกรรมการชุดย่อยชุดต่าง ๆ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ขณะที่คณะผู้จัดการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานรายวันในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้น ประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงเป็นบุคคลคนละคนกันเสมอ โดยทั้งสองตำแหน่งต้องเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้สรรหาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการ คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานปกติประจำวันโดยให้เป็นที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเป็นผู้กำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง ผ่านคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ โดยจะมีการทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท เพื่อให้แบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ประธานกรรมการยังมีภาวะผู้ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุนและผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

### 8.3 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 ได้มีมติแต่งตั้งให้นางสาวสุวิรัตน์ ศิลป์สกุลสุข เป็นเลขานุการบริษัทแทนนางสุจิตรา วิชัยศิษฐ์ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้จบการศึกษาระดับปริญญาตรีและมีประสบการณ์ทำงานด้านบัญชี เลขานุการบริษัทดูแลการให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องทราบ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้มีการจัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานประจำปี และเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและหรือผู้บริหาร เป็นต้น ดูแล ตรวจสอบ และให้คำแนะนำในการดำเนินงานของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

เลขานุการบริษัท ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตร Directors Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 134/2017 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### 8.4 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

##### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

###### (ก) ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนสำหรับกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่านั้น โดยค่าตอบแทนกรรมการในปี 2559 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการ จำนวนเงินไม่เกิน 25 ล้านบาทต่อปี ประกอบด้วย ค่าตอบแทนกรรมการประจำเดือน จำนวนไม่เกิน 15 ล้านบาทต่อปี และโบนัสกรรมการประจำปี จำนวนไม่เกิน 10 ล้านบาทต่อปี

ทั้งนี้ มอบอำนาจให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการ ในการกำหนดรายละเอียดและอัตราค่าตอบแทนที่จะจ่ายให้กับกรรมการแต่ละท่านตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี แสดงเจตนาไม่รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 เป็นต้นมา และกรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาก นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล ซึ่งได้รับเงินเดือนหรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ในปี 2559 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทในรูปของค่าตอบแทนกรรมการและโบนัสประจำปีเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 19,498,908 บาท รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และ กรรมการตรวจสอบ	โบนัส ปี 2559	รวม
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี <sup>(1)</sup>	-	-	-
2. คุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี <sup>(1)</sup>	-	-	-
3. นายชัยยุทธ ปิณฑนโฆวาท	900,000	502,350	1,402,350
4. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาก <sup>(2)</sup>	-	-	-
5. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	900,000	430,590	1,330,590
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	900,000	4,867,500	5,767,500
7. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล <sup>(2)</sup>	-	-	-
8. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล <sup>(2)</sup>	-	-	-
9. นายฐาปน สิริวัฒนภักดี	900,000	-	900,000
10. นายปณต สิริวัฒนภักดี	900,000	-	900,000
11. นายประสิทธิ์ ไชววิไลกุล	1,440,000	1,347,840	2,787,840
12. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ <sup>(3)</sup>	940,161	466,560	1,406,721
13. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์	900,000	466,560	1,366,560

รายชื่อกรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และ กรรมการตรวจสอบ	โบนัส ปี 2559	รวม
14. พลตำรวจเอก กฤษณะ พลอนันต์	1,080,000	466,560	1,546,560
15. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตน์กุล <sup>(4)</sup>	668,500	867,787	1,536,287
16. นางสาวพจนีย์ ธนวานิช <sup>(5)</sup>	225,000	329,500	554,500
<b>รวม</b>	<b>9,753,661</b>	<b>9,745,247</b>	<b>19,498,908</b>

- หมายเหตุ (1) นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และคุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี แสดงเจตนาไม่รับค่าตอบแทนตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2551 เป็นต้นมา
- (2) กรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ที่ได้รับเงินเดือน หรือค่าที่ปรึกษาประจำเดือนจากบริษัท ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ ได้แก่ นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และนางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล
- (3) นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559 แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
- (4) ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตน์กุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559 เป็นต้นไป
- (5) นางสาวพจนีย์ ธนวานิช ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2559 เป็นต้นไป

(ข) ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

ปี	จำนวนราย	เงินเดือนและโบนัสรวม (ล้านบาท)
2557	7	56.27
2558	7	63.03
2559	7	83.16

(2) ค่าตอบแทนอื่น

(ก) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ดังนี้

ปี	จำนวนราย	เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ล้านบาท)
2557	7	2.80
2558	7	2.42
2559	7	3.36

**(ข) โครงการ Employee Stock Option Program และการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย (โครงการ BJC ESOP 2012)**

บริษัทมีการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2012 เพื่อเป็นแรงจูงใจและตอบแทนการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย ให้มีความตั้งใจในการทำงานเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่บริษัทและผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารที่มีผลงานโดดเด่นและที่หาทดแทนได้ยากให้ทำงานกับบริษัทต่อไปในระยะยาวเพื่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ ซึ่งบริษัทได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิตามโครงการดังกล่าวไปแล้วจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

- โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 1

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 14,800,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 14,800,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 15 พฤษภาคม 2555
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 40.46 บาทต่อหน่วย

- โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 2

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 10,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 10,000,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 18 มิถุนายน 2556
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 68.43 บาทต่อหน่วย

- โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 3

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 9,030,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 9,030,000 หุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 15 พฤษภาคม 2557
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 49.29 บาทต่อหน่วย



• โครงการ BJC ESOP 2012 ครั้งที่ 4

จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 10,000,000 หน่วย
จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิ	: 10,000,000 หุ้น
วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ	: 22 มิถุนายน 2558
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปีนับแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	: 0 บาท
อัตราการใช้สิทธิ	: 1 หน่วย ต่อ 1 หุ้น
ราคาการใช้สิทธิ	: 36.23 บาทต่อหน่วย

ทั้งนี้ มีผู้บริหารของบริษัทที่ได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ ภายใต้โครงการ BJC ESOP 2012 ดังนี้

ปี	จำนวน ราย	จำนวนใบสำคัญแสดง สิทธิที่ได้รับจัดสรร (หน่วย)	อายุ	ราคา เสนอขาย ต่อหน่วย	อัตรา การใช้สิทธิ	ราคา การใช้สิทธิ (บาท / หน่วย)
2556	4	1,209,180	5 ปี	0 บาท	1 : 1	68.43
2557	4	1,280,000	5 ปี	0 บาท	1 : 1	49.29
2558	4	1,279,700	5 ปี	0 บาท	1 : 1	36.23

โครงการ BJC ESOP ครั้งที่ 5 ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดสรรจากคณะกรรมการ โดยกำหนดแล้วเสร็จ คือ ภายใน 26 เมษายน 2560 (1 ปี นับตั้งแต่วันที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 อนุมัติให้บริษัทออก และเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 5 ตามโครงการ BJC ESOP 2012)

**หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิและการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ**

**1. หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ**

**1.1 คณะกรรมการโดยได้รับมอบหมายจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 มีอำนาจ**

(1) พิจารณากำหนดรายนามผู้บริหารและพนักงานผู้มีสิทธิได้รับใบสำคัญแสดงสิทธิและจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายดังกล่าวจะได้รับ

(2) เปลี่ยนแปลง เพิ่มหรือลดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิของผู้บริหารและพนักงานที่ได้รับการจัดสรรไปแล้ว

1.2 ในกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ บริษัทสามารถนำใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับคืนจากผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวมาจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานรายอื่นต่อไปได้ ทั้งนี้ ให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรร โดยพิจารณาหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการที่กำหนด และต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 32/2551 เรื่อง การเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่ต่อกรรมการหรือพนักงาน ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551

## 1.3 คุณสมบัติของผู้บริหารและพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ

- (1) เป็นผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่า และเข้ามาทำงานกับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีนับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 5
- (2) ในกรณีหากเป็นพนักงานที่ต่ำกว่าระดับผู้จัดการลงไปหรือในตำแหน่งเทียบเท่า คณะจัดการจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกพนักงานที่จะมีสิทธิได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเป็นรายบุคคลตามคุณสมบัติที่ได้ทำให้แก่บริษัท โดยพนักงานดังกล่าวจะต้องเข้ามาทำงานกับบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 ปีนับจากวันที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้บริษัทออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ครั้งที่ 5
- (3) จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารและพนักงานแต่ละรายจะได้รับไม่จำเป็นต้องมีจำนวนเท่ากัน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับตำแหน่ง ประสบการณ์ อายุงาน ผลงาน ศักยภาพ รวมถึงประโยชน์ที่พำนักให้แก่บริษัท และ/หรือบริษัทย่อย
- (4) ในกรณีอื่น ๆ นอกจากข้อ 1, 2 และ 3 ให้เสนอให้ที่ประชุมคณะจัดการเป็นผู้พิจารณาเป็นกรณีพิเศษ

## 1.2 เงื่อนไขในการใช้สิทธิในใบสำคัญแสดงสิทธิ

1.2.1 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นผู้บริหารและพนักงานในวันกำหนดการใช้สิทธินั้น ๆ

1.2.2 ในกรณีที่ได้รับยกเว้น มีดังนี้

- (ก) กรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากถึงแก่กรรม สาบสูญ เจ็บป่วยอย่างร้ายแรง หรือทุพพลภาพจนไม่สามารถปฏิบัติงานได้อีกต่อไป หรือเหตุอื่นใดที่คณะจัดการพิจารณาเห็นสมควรให้บุคคลดังกล่าว หรือทายาท หรือผู้พิทักษ์ หรือผู้อนุบาลของบุคคลดังกล่าว สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิแทนผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรนั้น
- (ข) กรณีพ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุและได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยก่อนอายุครบ 55 ปีสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้จนครบอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับการจัดสรร และในกรณีที่ผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวได้เข้าร่วมงานกับบริษัท หรือบริษัทย่อยหลังอายุครบ 55 ปี ผู้บริหารและพนักงานที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการเกษียณอายุดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิภายใน 1 ปีนับจากวันที่เกษียณอายุ

(ค) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงาน เนื่องจากการถูกเลิกจ้างหรือปลดออกโดยไม่มี ความผิดหรือการพ้นสภาพการเป็นผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นผลเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอำนาจ การควบคุมในบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการในการกำหนดให้มีการใช้สิทธิตาม ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับตามที่เห็นสมควรและเหมาะสมเป็นรายการต่อไป

(ง) กรณีที่พ้นสภาพจากการเป็นผู้บริหารและพนักงานเนื่องจากการลาออก ผู้บริหารและพนักงานที่ลาออก ดังกล่าวจะต้องใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ผู้บริหารหรือพนักงานได้รับภายใน 30 วันนับจากวันที่ ลาออก

1.2.3 เว้นแต่คณะกรรมการจะกำหนดเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิถูกไล่ออกหรือ เลิกจ้างหรือปลด ออกโดยมีความผิด ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะไม่สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ได้รับจัดสรรอีก และผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิต้องคืนใบสำคัญแสดงสิทธิในส่วนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิทั้งหมดที่ถืออยู่ให้แก่บริษัท โดยทันที เพื่อให้คณะกรรมการนำไปจัดสรรให้แก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยรายอื่น ตามความเหมาะสมต่อไป

1.2.4 หากผู้บริหารและพนักงานไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญตามใบสำคัญแสดงสิทธิหรือใช้สิทธิไม่ครบถ้วนและ ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวครบอายุตามที่กำหนดแล้ว ให้ถือว่าผู้บริหารและพนักงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยสละสิทธิการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่เหลือดังกล่าว โดยผู้บริหารและพนักงานดังกล่าวไม่มี สิทธิเรียกร้องค่าเสียหายใด ๆ จากบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจโดยสมบูรณ์ ในการพิจารณากำหนดหรือแก้ไขเงื่อนไขในการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดง สิทธิซึ่งอาจแตกต่างไปจากที่ได้ระบุมาข้างต้นได้

## 8.5 บุคลากร

### (1) จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมดจำนวน 10,597 คน โดยจำนวนพนักงานทั้งหมด แบ่งออกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวน (คน)
1. กลุ่มสินค้าและบริการทางบรรจภัณฑ์	2,105
2. กลุ่มสินค้าและบริการทางอุปโภคบริโภค	1,876
3. กลุ่มสินค้าและบริการทางเวชภัณฑ์และทางเทคนิค	1,015
4. กลุ่มธุรกิจค้าปลีกสมัยใหม่	5,075
5. กลุ่มสนับสนุนธุรกิจ	526
<b>รวม</b>	<b>10,597</b>

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ ในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

## (2) ค่าตอบแทนพนักงาน

โดยในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9,602.7 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ เป็นต้น

ปี	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
2557	4,330.7
2558	4,320.6
2559	9,602.7 <sup>1</sup>

หมายเหตุ <sup>1</sup>บริษัทได้ซื้อกิจการบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2559 ทำให้มีค่าตอบแทนพนักงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

## (3) ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปี ที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## (4) นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน ดังนี้

- ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถและความรู้เพิ่มขึ้นตามศักยภาพของแต่ละบุคคล
- ส่งเสริมให้บุคลากรมีอนาคตในหน้าที่การงานที่ดี
- มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรให้สามารถเป็นผู้รับช่วงงานต่อพนักงานงานเดิมในตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan)
- มุ่งเน้นพัฒนาทักษะในการเป็นผู้นำ

## สารคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ เป็นคณะกรรมการชุดย่อย ได้ปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร 3 ขอบข่าย คือ การให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับแนวปฏิบัติและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพิจารณาหลักเกณฑ์แนวทาง และกระบวนการสรรหา รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานบริษัท

ปี 2559 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาฯ เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียง ซึ่งนอกจากการประชุมระหว่างคณะกรรมการสรรหาฯ กันเองแล้ว ยังมีการประชุมร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในเรื่องต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาฯ ซึ่งได้มีการรายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ขอรายงานการดำเนินงานที่สำคัญ ซึ่งผู้ถือหุ้นควรรับทราบดังต่อไปนี้ ส่วนรายละเอียดการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่ดี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏในหน้าถัดไป

1) เห็นชอบร่าง ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาฯ ก่อนนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท โดยปรับปรุงเพิ่มเติมในบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้ครอบคลุมภารกิจสำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2) สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสม นำเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ขอลาออกระหว่างกาล รวมทั้ง พิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระประจำปี 2559 ก่อนเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังได้มีส่วนร่วมเห็นชอบในการปรับเปลี่ยนผังการบริหารงาน (Management Structure) ในระดับของกลุ่มบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงในวาระที่เหมาะสมอีกด้วย

3) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2559 โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ตลอดจนเทียบเคียงกับบริษัทจดทะเบียน ตามรายงานการสำรวจค่าตอบแทนกรรมการ จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

4) พิจารณาค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้พิจารณาโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงผลประโยชน์ของบริษัท

5) พิจารณาลักษณะที่ในการกำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือน ประจำปี 2560 และนโยบายการจ่ายโบนัส ประจำปี 2559 ซึ่งอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสของบริษัท อยู่ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่ผู้บริหารของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ตามโครงการ BJC ESOP ร่วมกับฝ่ายทรัพยากรบุคคลและคณะกรรมการบริหาร เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ และรักษาไว้ ซึ่งผู้บริหารและพนักงานที่มีความสามารถ และมีผลการปฏิบัติงานที่ดี

โดยสรุปคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ ได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท ได้อย่างครบถ้วนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์โดยรวมต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมแล้ว



ดร. ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท

ประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและกำกับดูแลกิจการ

## 9. การกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นถึงประโยชน์และมีเจตนารมณ์อันแน่วแน่ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องต่าง ๆ มาเป็นแนวทางหลักในการกำกับการดำเนินงานของบริษัท

### 1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักว่า การเติบโตอย่างต่อเนื่อง และมั่นคงภายใต้การบริหารจัดการ โดยยึดหลักคุณธรรม และจริยธรรมอันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาให้องค์กรมีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) หรือบรรษัทภิบาล ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่เป็นที่ยอมรับในระดับสากล เพื่อให้บรรลุเจตนารมณ์ดังกล่าวข้างต้น จึงได้มีการอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน และเพื่อเสริมสร้างองค์กรให้มีระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความน่าเชื่อถือ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืน

ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทยังคงยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้คุณธรรมและจริยธรรม มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งครอบคลุมแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

#### (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตระหนักและคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และได้อำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในด้านต่าง ๆ ทั้งในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์และในฐานะเจ้าของบริษัทด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นธรรม เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ ถูกต้องสอดคล้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนหลักเล็งที่จะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรบกวนสิทธิหรือโอกาสของผู้ถือหุ้น รวมทั้ง มีมาตรการป้องกันกรรมการจากการกระทำผิดหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับสิทธิผู้ถือหุ้นในด้านต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

##### 1. สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น

ผู้ถือหุ้นของบริษัทสามารถซื้อขาย หรือโอนหุ้นของบริษัทได้ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย และหุ้นของบริษัทยังเป็นหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นสามารถซื้อขาย หรือโอนหุ้นได้สะดวก ง่ายดาย

และเป็นอิสระตามความต้องการของผู้ถือหุ้น อีกทั้งหุ้นของบริษัทยังอยู่ภายใต้การดูแลของบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทที่มีมาตรฐานในการทำงานเป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ ผู้ถือหุ้นจึงมั่นใจได้ว่าจะสามารถซื้อขาย หรือโอนได้อย่างปลอดภัย ภายใต้หน่วยงานที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

## 2. สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท

โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2559 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลเมื่อ 13 กันยายน 2559 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้เสนอผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 อนุมัติการจ่ายปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2559 ให้แก่ผู้ถือหุ้นอีกในอัตราหุ้นละ 0.38 บาท โดยเมื่อรวมเงินปันผลที่จ่ายในคราวนี้กับเงินปันผลระหว่างกาลที่จ่ายไปแล้ว จะเท่ากับว่าบริษัทได้ประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2559 ทั้งสิ้นในอัตราหุ้นละ 0.50 บาท

## 3. สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอและสม่ำเสมอ

ในปี 2559 บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้การปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยสารสนเทศอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ ซึ่งผู้ถือหุ้นจะได้รับทราบข้อมูลอย่างทันทั่วถึงเมื่อมีเหตุการณ์สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือที่มีผลกระทบต่อความสนใจในการลงทุนของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท

## 4. สิทธิในการร้องขอให้บริษัทจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่มีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด หรือผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 25 คน รวมกันแล้วมีจำนวนหุ้นรวมกัน ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด ทำหนังสือพร้อมระบุเหตุผลเพื่อขอให้ คณะกรรมการบริษัทเรียกประชุมวิสามัญได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่ ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาไม่มีผู้ถือหุ้นร้องขอให้บริษัทดำเนินการจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

## 5. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และมีมติในเรื่องอื่นที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบปีบัญชีของ บริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือเงื่อนไขที่ใช้บังคับให้ต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นก่อน บริษัทจึงจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป



### 5.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม พร้อมคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระการประชุมไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนเอกสารข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นในการตัดสินใจ รายงานประจำปี เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ รวมถึงกฎเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุม โดยบริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน นอกจากนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 บริษัทยังได้เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้นไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อย 26 วันก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้ามาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าอย่างเพียงพอก่อนได้รับหนังสือเชิญ และเอกสารประกอบการประชุมในรูปแบบเอกสาร

2) บริษัทอำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยบริษัทได้ใช้ที่ตั้งสำนักงานแห่งใหญ่ของบริษัท เป็นสถานที่จัดประชุม ซึ่งสะดวกต่อการเดินทางและได้แนบแผนที่ไว้ในหนังสือเชิญประชุมด้วย รวมถึงเลือกวันและเวลาประชุมที่เหมาะสม นอกจากนี้ ยังจัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอ สำหรับการตรวจสอบเอกสาร การลงคะแนนเข้าร่วมประชุม และการนับผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ

3) บริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทยังได้เสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีรายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลของกรรมการอิสระดังกล่าวระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นด้วย

### 5.2 การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทใช้บริการระบบจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM/EGM Voting Service) ของบริษัท อินเทอร์เน็ต เทคโนโลยี จำกัด (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งได้นำระบบบาร์โค้ดมาใช้ในการลงคะแนนเข้าร่วมประชุม การนับผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ และการแสดงผลการลงคะแนน เพื่อให้กระบวนการเป็นไปอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

2) กรรมการของบริษัททุกท่านได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งประธานคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารในทุกกลุ่มธุรกิจ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้

3) บริษัทได้จัดให้ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุม เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ นอกจากนี้ ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ เช่น วาระการแต่งตั้งกรรมการ ได้จัดให้มีการลงมติโดยใช้บัตรลงคะแนนเสียงแยกเป็นแต่ละรายการ

4) บริษัทได้จัดให้มีบุคคลอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม ประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ถือหุ้น ตัวแทนจากผู้สอบบัญชี และตัวแทนจากที่ปรึกษากฎหมาย และเปิดเผยรายชื่อบุคคลที่เป็นอิสระดังกล่าวให้ที่ประชุมรับทราบ พร้อมบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

5) ในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นปี 2559 ประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามหรือแสดงความคิดเห็นได้ในทุกวาระก่อนออกเสียงลงคะแนนในวาระนั้น ๆ

### 5.3 การจัดทำรายงานการประชุมและการเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

1) หลังเสร็จสิ้นการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เปิดเผยผลการลงคะแนนในแต่ละวาระการประชุมให้สาธารณชนได้ทราบผ่านทางระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ และทางเว็บไซต์ของบริษัทในวันดังกล่าว

2) บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนนและวิธีการแสดงผลคะแนนให้ที่ประชุมทราบก่อนดำเนินการประชุม การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและคำตอบของข้อซักถาม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ รวมถึงรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุมและกรรมการที่ลาประชุม ซึ่งเป็นข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมทั้งส่งรายงานการประชุมดังกล่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์ฯตามกำหนดเวลา และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท

### 6. สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างเป็นอิสระ และมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ตามข้อบังคับบริษัทข้อ 36 ที่กำหนดให้ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกคนมีคะแนนเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้นในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องอันใด ผู้ถือหุ้นจะออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นไม่ได้

นอกจากนี้ ในแต่ละวาระการประชุม ผู้ถือหุ้นสามารถขอให้มีการลงคะแนนเสียงด้วยวิธีลับได้หากมีผู้ถือหุ้นหนึ่งคนร้องขอ และมีผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 5 คน รับรองเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้ลงคะแนนด้วยวิธีลับได้

### (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

เพื่อสร้างความมั่นใจที่มีต่อบริษัทให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม บริษัทได้ยึดถือหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ โดยบริษัทได้กำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ดังนี้

#### 1. การให้ข้อมูลก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 บริษัทได้แจ้งกำหนดการประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ และส่งเอกสารให้ผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

2) บริษัทได้แจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการที่ใช้ในการเข้าร่วมประชุม ตลอดจนขั้นตอนและสิทธิการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ โดยได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และชี้แจงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอีกครั้งก่อนเริ่มการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม

3) บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นชาวไทยหรือผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ และบริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษด้วย

## 2. การคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 4 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบหลักเกณฑ์ดังกล่าวผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยในปี 2559 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นและชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการได้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 ถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2558 ผ่านทาง comsec@bjc.co.th หรือที่สำนักเลขานุการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559

2) คณะกรรมการและผู้บริหารไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นโดยไม่มีการแจ้งล่วงหน้า เพราะคำนึงถึงความสำคัญของการศึกษาข้อมูลให้เพียงพอก่อนการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

3) วาระเลือกตั้งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยการใช้บัตรลงคะแนนเสียงเป็นรายบุคคล

4) บริษัทเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมได้ด้วยตนเองสามารถใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยสามารถมอบฉันทะให้แก่บุคคลใด ๆ หรือกรรมการอิสระของบริษัท เข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนตนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด แบบใดแบบหนึ่งจากทั้ง 3 แบบ ที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และผู้ถือหุ้นยังสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทได้อีกด้วย

## 3. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทได้บังคับใช้จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการอื่น ๆ ที่บริษัทมีอำนาจควบคุม มาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อเข้าให้ถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจและนำไปยึดถือปฏิบัติ และเพื่อป้องกันมิให้บุคคลากรของบริษัทนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นอื่น จึงได้กำหนดเป็นนโยบายในการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ดังนี้

1) เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคลากรทุกระดับของบริษัทและครอบครัวทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้นหรือชักชวนให้บุคคลอื่น ซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหุ้นบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็นด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนอยู่ โดยบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไรหรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

2) กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่ คณะกรรมการเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปี

3) บริษัทได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัด การเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะแก่ผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของ ข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษา ความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี

#### 4. การมีส่วนได้เสียของกรรมการ

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการมีส่วนได้เสียของ ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยกำหนดการรายงานในครั้งแรก นับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้เข้าเป็นกรรมการหรือ ผู้บริหาร และให้มีการรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลด้วย ตั้งแต่วันที่ 2552 เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบและ สามารถพิจารณาธุรกรรมและตัดสินใจเพื่อประโยชน์ของบริษัทโดยรวม โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมที่ ทำกับบริษัทจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจทำธุรกรรมดังกล่าว

#### (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเคารพสิทธิและให้ความสำคัญเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน พนักงาน ผู้ร่วมลงทุน เจ้าหนี้ คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง ตลอดจนชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม โดยบริษัทได้ปรับปรุงพัฒนา กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิ ของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลและปกป้องด้วยความเป็นธรรม และสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการ สร้างเสริมความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ

ในปี 2559 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

##### 1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

###### 1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เนื่องจากบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมี บรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส เชื่อถือได้ และแน่วแน่ในการสร้างงานสร้างกิจการให้มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าหุ้นสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น และสามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราที่เหมาะสมและสม่ำเสมอ

###### 2) การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความก้าวหน้าขององค์กร บริษัทจึงปฏิบัติกับพนักงานอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการดูแลพนักงานอย่างเสมอภาค การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรมมีการเทียบเคียงผลตอบแทนในตลาดสำหรับอุตสาหกรรมใกล้เคียง

กัน โดยมีสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม อาทิเช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่ารักษาพยาบาล กิจกรรมวันปีใหม่ หอสมุด ชมรมกีฬาต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานพักผ่อนหลังจากปฏิบัติภารกิจประจำวัน นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมร่วมต่าง ๆ ระหว่างปี เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การแสดงความคิดเห็นเพื่อพัฒนาองค์กร (Creative Thinking) การจัดกิจกรรมเรียนรู้ภาษาอังกฤษอย่างต่อเนื่อง (English Check-In & English Club) การจัดให้มีโครงการสหกรณ์ออมทรัพย์ ขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือในการสร้างแรงจูงใจการปฏิบัติงานของพนักงานและรักษานักลงทุนไว้กับบริษัทในระยะยาว โดยบริษัท สนับสนุนให้พนักงานที่สมัครใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกเก็บออมผ่านระบบสหกรณ์ให้มีลักษณะการออมที่มีความสม่ำเสมอ

### 3) การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทคำนึงถึงความพอใจสูงสุดของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญ บริษัทจึงมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อลูกค้า จึงได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าและให้บริการที่ปลอดภัย รวดเร็ว มีคุณภาพ ครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน โดยบริษัทจัดให้มีหน่วยงาน รับผิดชอบในการให้ข้อเสนอแนะในสินค้า คำปรึกษาวิธีการแก้ปัญหา และรับข้อร้องเรียน อันได้แก่ สายด่วนผู้บริโภคใน ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท เช่น เทสโต โดโซะ สปุนกแก้ว เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจอย่างสูงสุดในสินค้าและบริการ

### 4) การปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตโดยยึดถือการปฏิบัติตามสัญญา จรรยาบรรณบริษัท และคำมั่นที่ให้ไว้กับ คู่ค้าอย่างเคร่งครัด และมีนโยบายในการส่งมอบสินค้าตามคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา

### 5) การปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรมกับคู่แข่งกัน ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงิน สิ้นจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

### 6) การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อโปร่งใส โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของ สัญญาและพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหน้าที่ เกิดความเสียหาย กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณา หาแนวทางแก้ไข เช่น เจ้าหน้าที่ทางธุรกิจ

### 7) การปฏิบัติต่อสังคม

เช่นเดียวกับที่ปฏิบัติมาอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุก ๆ ปี บริษัทยังคงสนับสนุนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมคุณภาพสังคม ด้านต่าง ๆ ทั้งระดับท้องถิ่นที่บริษัท ตั้งโรงงานอยู่ และระดับประเทศ โดยเฉพาะการพัฒนาศักยภาพด้านการศึกษาให้กับ ผู้ที่เรียนดีแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยการสนับสนุนทุนการศึกษาต่อเนื่องจนจบปริญญาตรีแก่นิสิตนักศึกษาจากมหาวิทยาลัย

ของรัฐบาล โดยมูลนิธิบริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด ผ่านสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา นอกจากนี้ บริษัทยังบริจาคและทำกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือโรงเรียนขาดแคลนในชนบทอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

#### 8) การปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม โดยนำระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมมาพัฒนาปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้ใส่ใจในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดของเสียในกระบวนการผลิต ลดการใช้พลังงาน และบำบัดของเสีย เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทยังคำนึงถึงชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เพราะชุมชนก็เป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญที่ทำให้บริษัทสามารถดำเนินกิจการต่อไปได้อย่างดี ฉะนั้น บริษัทจึงได้จัดตั้งชมรมอาสาเพื่อพัฒนาชุมชนขึ้น เช่น ชมรมอาสาพัฒนาไทยกลาส ซึ่งออกค่ายอาสาไปในชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ และชุมชนรอบนอกอื่น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยระบุหลักการข้อที่ 2 นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สินและข้อมูล ความลับของบริษัท และมีบทลงโทษสูงสุด คือ บริษัทมีสิทธิบอกเลิกสัญญาจ้างทันที

#### 2. การจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

ในปี 2559 บริษัทได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทเป็นฉบับแยกต่างหากจากรายงานประจำปี และแนบรายงานดังกล่าวส่งให้ผู้ถือหุ้นไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปี ซึ่งได้เปิดเผยกิจกรรมต่าง ๆ ที่บริษัทได้จัดให้มีขึ้นในปี 2559 อาทิเช่น โครงการครูไทยของแผ่นดิน โครงการมอบทุนการศึกษาของมูลนิธิ บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด โครงการ Remote School โครงการโรงเรียนผู้นำ ปลุกต้นกล้ารักษาดินแดน เป็นต้น รวมถึงการรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รายงานความรับผิดชอบต่อพนักงาน

#### (4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช่ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัท

##### 1. การเปิดเผยข้อมูล

1) บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงิน เพื่อแสดงให้เห็นถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยจัดทำข้อมูลอย่างมีคุณภาพและมีมาตรฐานอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ คณะกรรมการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพรู้ความสามารถ ตลอดจนจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงความคืบหน้ากับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของบริษัทเป็นประจำทุกปี

2) บริษัทมีกลไกการดูแลข้อมูลที่เปิดเผยต่อนักลงทุนให้มีความน่าเชื่อถือ ถูกต้อง ไม่ทำให้ลำคาญผิด และเพียงพอต่อการตัดสินใจของนักลงทุน โดยได้มอบหมายให้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือผู้ที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมายเป็นผู้มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท

3) บริษัทเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวผ่านทางแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี และทางเว็บไซต์ของบริษัท

4) บริษัทได้จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis) ประกอบงบการเงินทุกไตรมาส และเปิดเผยผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากข้อมูลตัวเลขในงบการเงิน

5) บริษัทเปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

6) บริษัทได้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา รวมถึงการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ของคณะกรรมการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

7) บริษัทเปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบหรือลักษณะของค่าตอบแทนไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

8) บริษัทจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ภาครัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม และเปิดโอกาสให้สามารถเข้าพบผู้บริหารของบริษัทได้ตามความเหมาะสม โดยในปี 2559 บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังรายละเอียดตามแนบมาถึง

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
1. บริษัทจัดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดขึ้น	4
2. การให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์และผู้จัดการกองทุน (Analyst Meeting)	4
3. การพบนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road show)	13
4. การพานักวิเคราะห์เยี่ยมชมกิจการที่ประเทศเวียดนาม	4
5. การพบปะนักลงทุน (Company Visit)	33
6. Group Meeting กับนักลงทุนสถาบัน	4



## 2. การเปิดเผยข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัท

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมายเกณฑ์ที่กำหนดผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) แล้ว บริษัทยังจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยเป็นการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

### (5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1) กรรมการของบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท โดยมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน มีประสบการณ์ในธุรกิจหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ และเป็นผู้ที่สามารถอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และเต็มความสามารถ

2) ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน สัดส่วนมากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้งบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติเฉพาะของกรรมการอิสระไว้เทียบเท่ากับคุณสมบัติที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5)

#### 3) คณะกรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งชัดเจนตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท

4) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดนโยบายและประเมินผลการบริหารงาน ในขณะที่คณะกรรมการของบริษัททำหน้าที่บริหารงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทยังแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะเป็นบุคคลคนละคนกันเสมอ เพื่อมิให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

5) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ โดยเลขานุการบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งขึ้นดังกล่าวเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติและมีประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในฐานะเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ด้านบัญชี หรือการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท



## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

1) บริษัทเล็งเห็นถึงการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัท จึงให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาและพิจารณากลับนกรองการดำเนินงานที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยมีความชัดเจน บริษัทจึงกำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรที่ระบุถึงขอบเขต หน้าที่ และรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ที่ชัดเจนอีกด้วย โดยคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทประกอบไปด้วย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบ

(2) คณะกรรมการบริหาร

(3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม 2 คณะ คือ คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม

2) ประธานกรรมการไม่เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง

## 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องดังต่อไปนี้

- พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- ดูแลการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- ดูแลให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งแผนการพัฒนางานและความต่อเนื่องของผู้บริหาร

2) คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร

3) คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการจะติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบและถือปฏิบัติผ่านหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง และบนเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว

4) บริษัทได้กำหนดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องพิจารณาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผลและเป็นอิสระ

ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยเฉพาะการพิจารณาทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ และผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าว รวมถึงการกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้องครบถ้วน

5) บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมด้านการดำเนินงาน ด้านรายงานทางการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และนโยบาย และจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบระบบการควบคุมดังกล่าว และมีการทบทวนระบบที่สำคัญปีละ 1 ครั้ง

6) บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่นำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กร และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำ

7) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบถึงความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็น และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี

8) คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินทุนของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความเหมาะสมไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 4. การประชุมคณะกรรมการ

1) บริษัทกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า และมอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทดำเนินการแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

2) บริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการโดยปกติเป็นประจำทุก 3 เดือน หลังจากรายงานทางการเงินประจำไตรมาสเสร็จสิ้น และจะมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในปี 2559 มีการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง

3) ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาเลือกเรื่องที่สำคัญเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ และเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเข้าสู่วาระการประชุมได้

- 4) บริษัทได้มอบหมายให้สำนักเลขานุการบริษัทดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุม
- 5) ประธานกรรมการได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่จะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน โดยปกติการประชุมจะใช้เวลาประมาณ 2 – 3 ชั่วโมง
- 6) คณะกรรมการสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อให้สารสนเทศและรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง
- 7) คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงสารสนเทศที่เป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท และในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการอาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทได้

#### 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักเสมอถึงความสำคัญในการสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการบริษัท ทศนคติที่ดีและการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ในการดำเนินงาน และการหาทางออกในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างคณะกรรมการ เป็นสิ่งที่บริษัทสนับสนุนมาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทจึงใช้ความระมัดระวังอย่างสูงในการดำเนินการใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของคณะกรรมการบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความสำคัญกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการเป็นผู้ประเมินภาพรวมจากการพบปะพูดคุยกับกรรมการแต่ละคนในโอกาสต่าง ๆ ซึ่งหากเห็นว่ามีเรื่องใดที่เป็นประเด็นต้องพิจารณา ประธานกรรมการจะได้หารือกับคณะกรรมการบริษัทเพื่อหาวิธีการดำเนินการร่วมกัน

#### 6. คำตอบแทน

- 1) บริษัทกำหนดคำตอบแทนที่เหมาะสมแก่คณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับการจ่ายคำตอบแทนกรรมการของบริษัทชั้นนำในประเทศ และเปรียบเทียบกับในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันตลอดจนผลการดำเนินงานของบริษัท หรือของแต่ละกลุ่มธุรกิจ โดยคำตอบแทนของกรรมการบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณาเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 2) คำตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณาเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของแต่ละคน ประกอบกับผลการดำเนินงานในแต่ละธุรกิจ รวมถึงการจ่ายคำตอบแทนให้กับผู้บริหารในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรมเดียวกับประกอบด้วย ซึ่งวิธีการจ่ายคำตอบแทนข้างต้นนี้จะสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และผลปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละราย ซึ่งเป็นวิธีที่สะท้อนถึงผลการดำเนินงานอย่างแท้จริง และมีแรงจูงใจที่เพียงพอที่จะรักษาบุคคลผู้มีความรู้ความสามารถไว้ในบริษัท

## 7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่าง ๆ อยู่เสมอ ทั้งหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานที่ดูแลการฝึกอบรมของบริษัท และหลักสูตรที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลของรัฐหรือองค์การอิสระ เช่น หลักสูตรกรรมการบริษัทของสถาบันกรรมการบริษัทไทยที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรมอย่างน้อยหนึ่งหลักสูตร ซึ่งได้แก่ Director Certification Program (DCP), Director Accreditation Program (DAP) และ Audit Committee Program (ACP) ทั้งนี้เพื่อนำความรู้และประสบการณ์มาพัฒนาองค์กรต่อไป

8. คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ประจำปี เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 (ดูรายละเอียดในหัวข้อวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์)

## 9. ติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท ในทุกครั้งที่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 10. นโยบายในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น

การไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทได้มีการกำหนดในการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่น ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยให้สามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่มีการลงทุนในบริษัทนั้น หรือในบริษัทที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนั้น ต้องไม่กระทบต่อหน้าที่ความรับผิดชอบที่ปฏิบัติอยู่ในบริษัท

## 2) คณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการบริหารจัดการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการบริหาร
- 3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติม 2 คณะ คือ คณะกรรมการการลงทุน และคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม

### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่สิ้นสุดวาระ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอีกก็ได้

กรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่านเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเพิ่มเติมครบถ้วนตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5)

คณะกรรมการตรวจสอบมีภารกิจในการช่วยคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และด้วยความชำนาญ เพื่อสอบทาน ตรวจสอบ กระทบการรายงานทางการเงิน และระเบียบการควบคุมภายในของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย เพื่อป้องกันผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และจัดเตรียมการประชุมและหัวข้อการประชุมอย่างเป็นทางการ เพื่อการสื่อสารระหว่างกันของคณะกรรมการบริษัทและผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ฝ่ายบัญชีและการเงินกลุ่มบริษัท ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อติดตามว่าระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและรายงานประเด็นที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการตรวจสอบหนึ่งคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คือ นายประสิทธิ์ ไชววิไลกุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการตรวจสอบ มีกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน บริษัทกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบควรมีการประชุมไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี และควรจัดประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

สำหรับการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2559 มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยเป็นการประชุมตามวาระปกติ 4 ครั้ง ร่วมกับฝ่ายบริหาร ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท (ฝ่ายตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชี และการประชุมในวาระพิเศษร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการ จำนวน 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	8/8
2. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์	กรรมการตรวจสอบ	8/8
3. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล <sup>1</sup>	กรรมการตรวจสอบ	2/3

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีนางสาวนันทาวดี สันติบัญญัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2559

<sup>1</sup> ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2559

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 (ซึ่งได้มีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2552) และตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายการดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
- (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย

8. ดำเนินงานในทุกๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ

**ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. หลังจากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบเหตุการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 มาตรา 281/2 วรรคสอง มาตรา 305 มาตรา 306 มาตรา 308 มาตรา 309 มาตรา 310 มาตรา 311 มาตรา 312 หรือมาตรา 313 ให้คณะกรรมการตรวจสอบ ดำเนินการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับความแจ้งจากผู้สอบบัญชี

2. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการแก้ไขปรับปรุงภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## (2) คณะกรรมการบริหาร

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารกำหนดให้คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยประธานคณะกรรมการบริหารและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารมีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และไม่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารมีภารกิจในการรับนโยบายการบริหารงานจากคณะกรรมการบริษัทมาจัดทำเป็นแผนงานของบริษัทเพื่อนำมาปฏิบัติ ติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวนโยบาย ติดตามการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานโดยทั่วไปและรายงานถึงกิจกรรมที่คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการไปแล้วต่อคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารมีกรรมการบริหารจำนวน 9 ท่าน และมีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ในปี 2559 ตามวาระปกติจัดขึ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายเจริญ สิริวัฒนภักดี	ประธานกรรมการบริหาร	4/4
2. นายชัยยุทธ บิลันธนโอวาท	รองประธานกรรมการบริหาร	3/4
3. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาม	รองประธานกรรมการบริหาร	4/4
4. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	รองประธานกรรมการบริหาร	4/4
5. นายสุวรรณ วลัยเสถียร	กรรมการบริหาร	4/4
6. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหาร	2/4
7. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร	4/4
8. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการบริหาร	3/4
9. นายปณต สิริวัฒนภักดี	กรรมการบริหาร	4/4



**ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2553 ประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 มีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2553 เป็นต้นไป ซึ่งคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดแผนธุรกิจงบประมาณและอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงานต่าง ๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นคู่ค้าประกัน เพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัท ภายในวงเงินตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
5. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารจัดการ โดยให้ครอบคลุมรายละเอียดการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะกรรมการ หรือ ผู้บริหารระดับสูง และการลงนามในสัญญาจ้างแรงงานตามที่คณะกรรมการกำหนด
6. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

**(3) คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ**

กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ กำหนดให้คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยประธานคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ และสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และต้องไม่เป็นประธานกรรมการบริษัท

ปัจจุบันคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีกรรมการทั้งสิ้น 3 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ แต่ละท่านจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อสิ้นวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในแต่ละสมัยของตน ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสิ้นสุทธวาระนั้นซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนกลับเข้าทำหน้าที่กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ อีกก็ได้

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีภารกิจในการพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท และพิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่ระดับรองผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ส่วนค่าตอบแทนกรรมการให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีจำนวน 3 ท่าน และมีการประชุมคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ ในปี 2559 จัดขึ้นจำนวน 5 ครั้ง สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	5/5
2. พลตำรวจเอก ฤๅษณะ ผลอนันต์	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ	4/5
3. นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เลขานุการ คณะกรรมการสรรหาฯ	5/5

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 มีมติให้แก้ไขกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2559 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ดำเนินงานในทุก ๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศหรือข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับแนวปฏิบัติและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่เป็นที่ยอมรับทั่วไป รวมถึงความโปร่งใส น่าเชื่อถือ และตรวจสอบได้
3. ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท อย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ตามที่เห็นสมควรให้มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการจริยธรรมองค์กร และ/หรือ ให้กำกับดูแลและมีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน
4. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท

5. พิจารณาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น
6. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ รวมทั้งสอบทานให้บริษัทมีหลักเกณฑ์สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมอยู่เสมอ
7. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการใหญ่สายธุรกิจ (President) หรือตำแหน่งเทียบเท่าในขณะนั้น แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ
8. พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนประจำปีและโบนัสประจำปีให้แก่พนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
10. พิจารณากำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในกรณีที่บริษัทจะทำการเสนอขายหลักทรัพย์ที่ออกใหม่เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการและพนักงาน แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ
11. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและสมาชิกอีกอย่างน้อย 2 คน ซึ่งทั้งหมดมาจากการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีภารกิจในการนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติภายในกลุ่มบริษัท สนับสนุนการอบรม รวบรวม ติดตามความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความตระหนักและเข้าใจในความเสี่ยงของการบริหารความเสี่ยงและสามารถนำไปปฏิบัติได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 10 ท่าน ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้ควรมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2559 ตามวาระปกติจัดขึ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
1. นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
2. นายธีรศักดิ์ นาทีกาญจนลาภ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3. นายประเสริฐ เมฆวัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
4. นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/4

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เข้าประชุม (จำนวนการเข้าประชุม)
5. นายปฐพงศ์ เอี่ยมสุโร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
6. นายธีระพล เกียรติสุนนท์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
7. นางวิภาดา ดวงรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	2/4
8. นายธีระ วีระธรรมสาธิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง	1/4
9. นางสาวสุวิรัตน์ ศิลปสกุลสุข	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
10. นายสมพร ภูมิวัฒน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

ทั้งนี้ นางสาวนันทวดี สันติบัญญัติ เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2551 ประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2551 มีมติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลง กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2552 เป็นต้นไป โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ดำเนินงานในทุก ๆ เรื่องที่กฎหมาย ประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนดให้เป็นหน้าที่หรือสิ่งที่ต้องดำเนินการสำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญในระดับองค์กรเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในทุก ๆ ด้าน ซึ่งรวมถึงการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร การผลิตเพื่อให้เกิดความปลอดภัยและไม่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม การลงทุนการเงินและพาณิชย์ กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อกำหนดเป็นนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่สามารถวิเคราะห์ ประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
3. สอบทานให้บริษัทมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นเหมาะสมหรือเมื่อได้รับการร้องขอ
4. กำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้ในการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว พร้อมทั้งวิเคราะห์ ประเมินผล และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจที่กำหนดไว้แล้ว
5. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ (Enterprise Wide Risk Management) โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้คณะกรรมการและพนักงานให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเป็นหลักประกอบการตัดสินใจในการใช้ทรัพยากรและดำเนินการต่าง ๆ อย่างเหมาะสมและเพียงพอและให้การสนับสนุนการทำงานของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Subcommittee) และ/หรือ ผู้บริหารความเสี่ยง (Risk Manager)

6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3) การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร

#### (1) กรรมการอิสระ

บริษัทที่มีกรรมการที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ ตามข้อ 16 ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2555 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) ประกอบด้วย

- |   |              |
|---|--------------|
| 1. นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล                       | กรรมการอิสระ |
| 2. นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ                     | กรรมการอิสระ |
| 3. พลตำรวจเอก กฤษณะ ผลอนันต์                    | กรรมการอิสระ |
| 4. นายรังสรรค์ ศรีวรศาสตร์                      | กรรมการอิสระ |
| 5. ศาสตราจารย์กิตติคุณนายแพทย์ภิรมย์ กมลรัตนกุล | กรรมการอิสระ |

หมายเหตุ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 ได้มีมติแต่งตั้งรองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี เป็นกรรมการอิสระ บริษัทจึงมีกรรมการอิสระจำนวน 6 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนที่มากกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระไว้เทียบเท่ากับคุณสมบัติที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) กล่าวคือ **“กรรมการอิสระ”** หมายถึง กรรมการที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ 1 ถึง 9 แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามข้อ 4 หรือ ข้อ 6 ให้บริษัทได้รับการผ่อนผัน ข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

ก. ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ข. เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

ค. ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

เพื่อประโยชน์ตามข้อ 5 และ ข้อ 6 คำว่า “หุ้นส่วน” หมายความว่า บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานสอบบัญชีหรือผู้ให้บริการทางวิชาชีพให้เป็นผู้ลงลายมือชื่อในรายงานการสอบบัญชี หรือรายงานการให้บริการทางวิชาชีพ (แล้วแต่กรณี) ในนามของนิติบุคคลนั้น

#### กรรมการอิสระที่มีความสัมพันธ์ในการให้บริการทางวิชาชีพ

จากการพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการอิสระพบว่า นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพในลักษณะของการเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท และในปี 2557 ได้รับคำตอบแทนจากบริษัทในการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท เป็นจำนวนเงินเกินกว่าสองล้านบาท ทำให้มีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (แก้ไขเพิ่มเติมโดยประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 4/2552 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 2 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 15/2554 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับที่ 5) แต่เนื่องจากนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนมีความเชี่ยวชาญในด้านกฎหมายต่าง ๆ และเป็นที่ยอมรับจากบุคคลทั่วไปรวมถึงองค์กรต่าง ๆ ที่มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาความเป็นมืออาชีพของกรรมการและส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในประเทศไทย นอกจากนี้ นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพยังได้ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเต็มความสามารถ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์อย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการอิสระด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งใด ๆ เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ตลอดระยะเวลา 13 ปี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2556 ประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2556 ได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้ว และมีมติเป็นเอกฉันท์รับรองคุณสมบัติของนายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ ว่าไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลนี้แล้วในหนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ในวาระพิจารณา



แต่งตั้งกรรมการ ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายวีระวงศ์ จิตต์มิตรภาพ เป็นกรรมการอิสระต่อไปอีกวาระหนึ่ง

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการ

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทนั้น บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่าน จากจำนวนคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลทั้งหมด 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทต่อไป

ในการสรรหาและเสนอชื่อกรรมการดังกล่าว คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการที่ต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติต่างกัน ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท และเพศ โดยการสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการแบ่งออกเป็น 2 กรณี ดังนี้

#### (ก) การแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ

ตามข้อบังคับบริษัท ข้อ 17 กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาและเสนอบุคคลที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป ทั้งนี้ กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งก็ได้

#### (ข) การแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง (เว้นแต่ในกรณีที่วาระกรรมการที่ได้ว่างลงนั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง) โดยบุคคลที่เข้าแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการในกรณีนี้ต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

### สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นคนเดียวหรือหลายรายรวมกันที่ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทสามารถเสนอบุคคลเข้ารับการสรรหาเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ออกตามวาระได้ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 4 เดือน ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการได้กำหนดหลักเกณฑ์การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้า



ดำรงตำแหน่งกรรมการและเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์บริษัท ซึ่งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทต่อไป เว้นแต่คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการหรือคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเป็นอย่างอื่น บุคคลที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการจะถูกบรรจุรายชื่อในระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัท และบุคคลที่ไม่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการหรือคณะกรรมการบริษัท บริษัทจะแจ้งเพื่อทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมระบุเหตุผลในการปฏิเสธด้วย

#### หลักเกณฑ์การออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการ

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม ข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมลงคะแนนเสียงอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี

#### การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ เป็นผู้พิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

#### 4) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในด้านกลไกในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทได้มีการแต่งตั้งบุคคลที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย ควบคุมดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงกำกับดูแลให้มีปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การทำการรายได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำการรายการสำคัญอื่นให้ครบถ้วน ถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำการรายการในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท

## 5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และยังคงนโยบายและวิธีการดูแลผู้บริหารที่ชัดเจนในการห้ามนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ตามที่ได้ระบุไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทมาตั้งแต่ปี 2551 โดยกำหนดให้บริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของบริษัทที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยดำเนินการให้มีความเสมอภาค และยุติธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายของบุคคลากรทุกระดับของบริษัท และครอบคลุมทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชน บริษัทจึงห้ามบุคคลดังกล่าวทำการซื้อขายหุ้น หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อหรือเสนอขายหุ้นของบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมของบริษัทซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ไม่ว่าจะด้วยตนเองหรือผ่านนายหน้าในขณะที่ยังครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนอยู่ โดยบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยถือว่าการซื้อขายหลักทรัพย์ในลักษณะดังกล่าวเป็นการซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อเก็งกำไร หรือสร้างความได้เปรียบให้กับบุคคลกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีหน้าที่ต้องรายงานการถือหลักทรัพย์ของตนให้เป็นไปตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการเป็นประจำและเปิดเผยในรายงานประจำปี

อีกทั้งบริษัทยังได้จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับและได้ดำเนินการจำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้เฉพาะแก่ผู้เกี่ยวข้องและที่จำเป็นเท่านั้น จึงถือเป็นหน้าที่ของเจ้าของข้อมูลหรือผู้ครอบครองข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด ทั้งนี้ ผู้ฝ่าฝืนการใช้ข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี

## 6) ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

ในปี 2559 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีให้แก่บริษัท ดีลอยท์ ทูช ไร้มัทสุไทยยศ สอบบัญชี จำกัด โดยแบ่งเป็นค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,010,000 บาท และค่าสอบทานงบการเงินไตรมาสเป็นจำนวนเงิน 1,740,000 บาท รวมเป็นเงิน 2,750,000 บาท ค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวน 45 บริษัท เป็นจำนวนเงินประมาณ 13,014,210\* บาท รวมค่าสอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 15,764,210\* บาท

สำหรับบริษัทย่อยภายในประเทศที่ยุติดำเนินการ และบริษัทที่มีการดำเนินการไม่มาก จำนวน 18 บริษัท ตรวจสอบโดยบริษัท พีเคเอสที ออดิท โปรเฟสชั่นนัล จำกัด และจ่ายค่าตอบแทนจากการตรวจสอบบัญชี เป็นจำนวนเงิน 389,000 บาท

หมายเหตุ \* สำหรับบริษัทย่อยในต่างประเทศ ใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทสำหรับปี 2559

## 2) ค่าบริการอื่น

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนจากการตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกันให้แก่บริษัท ดีลอยท์ ทัช โธมัส ไซยศ สอบบัญชี จำกัด รวมเป็นเงิน 750,000 บาท

## 7) หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติได้

บริษัทได้ทำการตรวจสอบประเมินความแตกต่าง ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท โดยพัฒนาทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้กับบริษัท แต่อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีบางเรื่องที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติได้ดังนี้

1. คณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสมและประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และความสามารถที่เพียงพอ ที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ

บริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน การเลือกตั้งกรรมการเป็นไปตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท โดยมีองค์ประกอบสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานกต. ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท

### 2. บริษัทควรเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนการประชุม

บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าได้ 27 วัน ทั้งนี้ในปี 2560 บริษัทให้ความมุ่งมั่นคำนึงถึงผู้ถือหุ้น จึงมีแผนการที่จะเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า 30 วัน ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น

## 10. ความรับผิดชอบต่อสังคม

### รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2559

บริษัท เบอร์ลี่ ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ บีเจซี ก่อตั้งในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 ปีพุทธศักราช 2425 โดยตระกูลเบอร์ลี่และตระกูลยูเคอร์ ชาวสวิสเซอร์แลนด์ ประกอบธุรกิจนำเข้า - ส่งออกสินค้าจากต่างประเทศเข้าสู่เมืองไทย และส่งออกข้าว ไม้สัก ยางพารา รวมถึงสินค้าอื่น ๆ จากประเทศไทยไปสู่ตลาดโลก

กลุ่มบริษัทบีเจซี เติบโตเคียงคู่สังคมไทยมากกว่า 134 ปี ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ตามหลักธรรมาภิบาล ยึดมั่นในการสร้างสรรค์สิ่งที่ดีและตั้งมั่นในความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์ อันเป็นคุณงามความดีที่ร่วมกันทำให้บริษัทได้อาศัยอย่างร่มเย็นเสมอมา โดยในปีพุทธศักราช 2510 พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานพระครุฑพาว์แก่บริษัทฯ ยิ่งความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้ ซึ่งเป็นการภูมิใจสูงสุดแก่องค์กร

วันนี้ บีเจซี เปรียบเสมือนต้นไม้ใหญ่ที่เติบโตหยั่งรากลึกและแผ่กิ่งก้านบนแผ่นดินไทยที่อุดมสมบูรณ์ ผลิดอกผลเป็นทรัพยากรบุคคลที่สั่งสมความรู้และประสบการณ์ซึ่งได้ถ่ายทอดจากรุ่นสู่รุ่น นับเป็นมรดกภูมิปัญญาที่มีคุณค่าต่อการพัฒนาความแข็งแกร่งในด้านธุรกิจเป็นอย่างยิ่ง การดำเนินธุรกิจของ บีเจซี ได้ตั้งปณิธานความมุ่งมั่นในการผลิตสินค้าและบริการที่เป็นเลิศเพื่อตอบสนองความต้องการในทุกวันของทุกกลุ่มผู้บริโภค

นอกจากนี้ ในฐานะการเป็นองค์กรที่ดีของประเทศ (Good Corporate Citizen) กิจกรรมเพื่อตอบแทนคืนแก่สังคม ชุมชนและประเทศชาติ คือ งานสำคัญอีกด้านหนึ่งที่กลุ่มบริษัท ได้ยึดมั่นและดำเนินการมาโดยตลอด โดยมุ่งเน้นทั้งด้านการศึกษาและการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคล ด้วยการให้โอกาสและการเรียนรู้ รวมถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตและสังคมในรูปแบบต่างๆ ด้วยความเชื่อที่ว่าองค์กรจะเจริญเติบโตก้าวหน้า แข็งแรงและแข่งขันได้ ทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีศักยภาพนับเป็นหัวใจที่สำคัญอย่างยิ่ง

### ทรัพยากรบุคคล

การเติบโตของธุรกิจใหม่ ๆ ในกลุ่มบีเจซียังคงดำเนินอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2559 ทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ ซึ่งต้องอาศัยความพร้อมของบุคลากรในการขับเคลื่อนบีเจซีให้เดินต่อไปอย่างมั่นคง ด้วยพนักงานบีเจซี 12,000 คน ที่มีความแตกต่างและหลากหลาย (Diversity) ตาม ประเทศ วัฒนธรรม เชื้อชาติ เพศ ภาษา อายุ และความเชี่ยวชาญในวิชาชีพต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อพร้อมรับการขยายตัวของธุรกิจปัจจุบันและในอนาคตที่กำลังจะเกิดขึ้น

กลุ่มบีเจซี เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านทรัพยากรบุคคลผ่านแผนพัฒนาประจำปี (Training Roadmap) โดยมีรูปแบบการพัฒนาที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นการเรียนรู้แบบชั้นเรียน (Classroom training) เรียนรู้ผ่านกิจกรรม/เกมส์ (Action Based Learning) การเรียนรู้ผ่านประสบการณ์ผู้อื่น (Learning from Others/Expert Sharing) หรือการเรียนรู้ผ่านสื่อออนไลน์ต่างๆ (Web Based/Online Learning) ทำให้เกิดความเข้าใจจดจำ สามารถนำไปใช้ปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมการติดตามและประเมินผลการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ด้วย

งบประมาณ 70 ล้านบาท รวม 1,200 หลักสูตร ครอบคลุมพนักงานทุกระดับ มีชั่วโมงการอบรมเฉลี่ย 19.53 ชม./คน (ปี 2558: 19.36 ชม./คน และ ปี 2557: 14.48 ชม./คน) นอกจากนั้น ยังจัดให้มีการอบรมหลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงหลักสูตรจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ให้พนักงานเข้าใหม่ทุกคนอีกด้วย

ในขณะเดียวกัน กลุ่มบีเจซี ยังเปิดกว้างให้กับคนรุ่นใหม่ที่มีความรู้ความสามารถในหลากหลายสาขาวิชาชีพ ได้มีโอกาสร่วมงานกับบริษัทฯ โดยผ่านโครงการต่างๆ เช่น Open House & Career Day ในกลุ่มงานสาขา การเงิน และบัญชี (Finance & Accounting), ค้าปลีก (Retail) และงานขาย (Sales) อีกทั้งยังมี การสรรหาพนักงานผ่านโซเชียลมีเดีย (Social Media) เพื่อเพิ่มความหลากหลาย และโอกาสในการสรรหาบุคลากรที่มีศักยภาพจากที่ต่างๆ ทั่วทุกมุมโลก มากไปกว่านั้น บีเจซียังได้ มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับมหาวิทยาลัยรวมถึงวิทยาลัยต่างๆ ทั่วประเทศ เพื่อสรรหานักศึกษาเข้ามาเป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพของบริษัทฯ ผ่านโครงการสหกิจศึกษาด้วย ทั้งนี้ เพื่อทดแทน และเสริมอัตรากำลังให้รองรับการเติบโตของบีเจซีในปัจจุบันและอนาคตอันใกล้ด้วย

ด้านความพร้อมในการเตรียมผู้นำ เพื่อการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง (Leadership Continuity) กลุ่มบีเจซี มีแผนการพัฒนากำลังคนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Management) โดยพัฒนาเครื่องมือในการประเมินบุคลากรที่มีศักยภาพและผลงานดีเด่น (Strategic Workforce Management Matrix : 9 Quadrant) ทำให้สามารถค้นหาและรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสูง เพื่อรองรับการจัดสรรบุคลากรที่พร้อมต่อการเติบโต (Talent Group) และพร้อมต่อการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร (Succession Plan) ทั้งในปัจจุบันและอนาคตได้ นอกจากนี้ บริษัทฯมีนโยบายในการดูแลพนักงานให้ได้รับผลตอบแทนที่สามารถแข่งขันกับบริษัทชั้นนำภายนอกได้ และจูงใจให้อยู่กับบริษัทในระยะยาว ด้วยการจัดสรรหุ้นอย่างมีเงื่อนไขผ่านโครงการ Employee Stock Ownership Plan (ESOP) ให้ด้วย

กลุ่มบีเจซี ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาระบบ Digital HR ให้มีประสิทธิภาพ และเชื่อมโยงกันกับบริษัทในกลุ่ม เพื่อพร้อมรองรับการบริหารจัดการงานทรัพยากรบุคคล ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการเตรียมข้อมูลด้านบุคลากรที่พร้อมต่อการตัดสินใจดำเนินธุรกิจแก่ฝ่ายธุรกิจ (Business Unit) ได้อย่างทันทั่วถึง

การส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ (Creativity) และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาธุรกิจร่วมกัน ของแต่ละหน่วยงานธุรกิจ (Business Unit) กลุ่มบีเจซี ได้ส่งเสริมในเรื่องนี้โดยการให้ร่วมกันพัฒนาธุรกิจในโครงการ Synergy Project หรือ โครงการการผนึกและประสานประโยชน์ร่วมกัน โดยมีตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI: Key Performance Indicator) ของแต่ละหน่วยงานด้วย ทั้งนี้ นอกจากจะเป็นการต่อยอดธุรกิจให้มีมูลค่ามากขึ้นแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรบีเจซี คือ Dynamic-Creative-Friendly อีกด้วย

การสนับสนุนให้เกิดความหลากหลายในองค์กร โดย โครงการส่งเสริมการจ้างงานคนพิการเพื่อทำงานในชุมชน หรือองค์กรสาธารณประโยชน์ กลุ่มบีเจซี ให้การสนับสนุนการจ้างงานคนพิการผ่านมูลนิธินวัตกรรมทางสังคม โดยมูลนิธิฯ

คัดเลือกผู้พิการที่สามารถทำงานได้ เข้ามาเป็นพนักงานของบริษัทฯ เพื่อทำงานบริการสาธารณะในพื้นที่ที่เป็นภูมิลำเนาของตนเอง เพื่อความสะดวกในการเดินทาง และประหยัดค่าใช้จ่าย ซึ่งปี 2559 มีผู้พิการที่ทำงานร่วมกับ ปิเจซี ทั้งหมด 16 คน

และเป็นอีกปีที่ ปิเจซี ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติด้าน “สถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน” จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน นับเป็นปีที่ 10 ติดต่อกัน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการใส่ใจดูแลพนักงาน รวมถึงครอบครัวของพนักงานอย่างต่อเนื่อง

### **เสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

บริษัท เบอรัล ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักดีว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นสิ่งสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ความสำเร็จของงานต้องมาพร้อมกับความปลอดภัยของพนักงาน จึงได้มีการกำหนดและดำเนินนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของ อาคารเบอรัล ยูเคอร์ สำนักงานใหญ่ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้กับพนักงานทุกระดับ รวมถึงผู้รับเหมา และผู้มาติดต่องานที่อาคาร โดยมุ่งเน้นป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน นั่นคือสามารถลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ ป้องกันโรคที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงาน อันนำไปสู่การมีคุณภาพชีวิตที่ดี ภายใต้สภาพการทำงานและสิ่งแวดล้อมที่ดี เนื่องจากทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์กร

กลุ่มบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ในสำนักงานใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่าหากมีสถานการณ์ฉุกเฉิน บริษัทฯ จะสามารถดำเนินธุรกิจไปได้ตามปกติและมีความต่อเนื่อง โดยได้จัดทำคู่มือความปลอดภัยเพื่อเป็นแนวทางในการทำงานอย่างปลอดภัยสำหรับพนักงาน และให้เป็นไปตามกฎหมายความปลอดภัย อีกทั้งยังมีการจัดอบรมให้กับพนักงานใหม่ ผู้บริหาร และหัวหน้างาน มีการจัดอบรมด้านป้องกันอัคคีภัย ดับเพลิง และซ้อมหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าสถานที่ทำงานของ บริษัท เบอรัล ยูเคอร์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เป็นสถานที่ที่ปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้มาติดต่อ รวมถึงทรัพย์สิน และทรัพยากรต่าง ๆ ของบริษัทฯ อีกด้วย

สรุปการดำเนินงานในปี 2559 ด้านการเป็นนายจ้างที่มีความรับผิดชอบ

หัวข้อ	การดำเนินงาน
เสริมสร้าง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	<ol style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้การดำเนินงานทางด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน ซึ่งจะมีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอเพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยที่ดียิ่งขึ้น</li> <li>จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทุกเดือน เพื่อติดตามการดำเนินงานตามแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้มีประสิทธิภาพ โดยการจัดให้มีการรายงานสภาพพื้นที่การทำงานที่อาจไม่ปลอดภัยต่อพนักงาน ร่วมกันป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญอันเนื่องมาจากการทำงาน ร่วมกันพิจารณากิจกรรมด้านความปลอดภัยที่จำเป็น อันก่อให้เกิดประโยชน์ต่อพนักงานและองค์กร เสนอต่อนายจ้าง และร่วมกันแก้ไขปัญหาทางด้านความปลอดภัยให้ลุล่วง</li> <li>จัดให้มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยได้มีการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด อันประกอบไปด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li><b>จัดอบรมหลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานสำหรับพนักงานเข้าใหม่</b> เพื่อให้พนักงานรับทราบถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้จากการทำงานไม่ว่าจะเป็นอุบัติเหตุหรือโรคจากการทำงาน ทั้งนี้ได้มีการกำหนดกฎระเบียบความปลอดภัยในการทำงานรวมถึงจัดทำคู่มือความปลอดภัยในการทำงานให้พนักงานถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน</li> <li><b>จัดอบรมหลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร และหัวหน้างาน</b> เพื่อให้ผู้บริหารและหัวหน้างาน ผู้ซึ่งมีบทบาทที่สำคัญที่สุดในการที่จะควบคุมดูแลให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย การอบรมหลักสูตรนี้จะทำให้ผู้บริหารและหัวหน้างานได้รับทราบถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบในระดับของตน อันจะเป็นส่วนสำคัญต่อความสำเร็จในการบริหารงานความปลอดภัยในองค์กร</li> </ul> </li> </ol>

หัวข้อ	การดำเนินงาน
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>จัดอบรมหลักสูตรดับเพลิงขั้นต้น และฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ</b> เพื่อให้พนักงานมีทักษะความรู้ และสามารถปฏิบัติตัวได้ถูกต้องหากเกิดอัคคีภัย อันเป็นการป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นต่อชีวิตของพนักงาน และพนักงานสามารถนำความรู้ไปใช้ได้ในชีวิตประจำวัน และอาจสามารถช่วยเหลือสังคมได้ต่อไป</li> <li>4. ส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการจัดทำข่าวสารความปลอดภัยฯ สื่อสารผ่านทาง Intranet และเสียงตามสายของบริษัทฯ</li> <li>5. จัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานที่มีผลต่อสุขภาพอนามัยของลูกจ้าง อันเป็นการเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการเฝ้าระวังสุขภาพอนามัยของลูกจ้างตามปัจจัยเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การควบคุมป้องกันและปรับปรุงแก้ไขสภาพแวดล้อมในการทำงาน และการควบคุมป้องกันโรคที่เกิดขึ้นตามลักษณะงานหรือสภาพงาน หรือเนื่องจากการทำงาน</li> <li>6. คอยควบคุมดูแลผู้รับเหมาให้ปฏิบัติตามกฎความปลอดภัยในขณะที่เข้ามาปฏิบัติงานในอาคารเพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ใช้อาคาร เช่น การทำงานบนที่สูง การทำงานที่มีประกายไฟ รวมทั้งเป็นการป้องกันอันตรายให้กับผู้รับเหมาที่ต้องเข้ามาปฏิบัติงานในอาคาร</li> </ul>



**ภาพรวมกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**

ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นฉบับแยกจากรายงานประจำปี เพื่อรายงานถึงกิจกรรมตอบแทนสังคมด้านต่าง ๆ ที่ดำเนินงานมาตลอด โดยมุ่งเน้นและให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต สังคมและ การศึกษา โดยสามารถแบ่งหมวดหมู่ออกเป็น 3 ด้านหลัก คือ

1. ด้านการส่งเสริมศึกษา และเยาวชน
2. ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต และครอบครัว
3. ด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ชุมชน และวัฒนธรรม

**1. กิจกรรมเพื่อสังคม ด้านการส่งเสริมศึกษาและเยาวชน**

บริษัทฯ ได้วางแนวทางการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม ด้านการศึกษาและเยาวชน ให้สอดคล้องกับแนวทางการทำธุรกิจ คือ การสร้างกิจกรรมที่สร้างประโยชน์ให้ครบวงจร ตั้งแต่ต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา ตั้งแต่ ต้นน้ำ คือ คุรุระดับประถมศึกษาผู้เป็นรากฐาน เป็นผู้สร้างอนาคตของชาติ กลางน้ำ คือ โรงเรียน สถาบันการศึกษาที่เป็นเหมือนบ้านหลังที่ 2 ของเยาวชน และปลายน้ำ คือ เยาวชน นักเรียน นักศึกษา ที่เป็นผลผลิตสำคัญของระบบการศึกษา

**● กิจกรรม “ต้นน้ำ” โครงการ “ปีเจซี ครูไทยของแผ่นดิน”****ครู ผู้ให้ ต้นน้ำแห่งการศึกษา**

ปี 2559 กลุ่มบริษัทปีเจซี ดำเนินโครงการ ปีเจซี ครูไทยของแผ่นดิน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ร่วมกับ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) และคุรุสภา โดยมีกลุ่มเป้าหมาย คือ ครูในระดับประถมศึกษา ซึ่งเป็นกลุ่มครูที่มีความสำคัญที่สุดในห่วงโซ่การศึกษา เพราะเป็นครูคนแรกที่ทำให้การอบรมสั่งสอนและบ่มเพาะคุณธรรม จริยธรรมที่จะเป็นพื้นฐานที่ดีตั้งแต่ยังเป็นต้นกล้า เพื่อให้เติบโตเป็นต้นไม้ใหญ่ที่มีคุณภาพในสังคม ด้วยเจตนารมณ์ในการให้พลัง กำลังใจ เปิดประสบการณ์ใหม่กับเครือข่ายครูไทยทั่วประเทศ

ปี 2559 ได้จัดกิจกรรมภายใต้โครงการ ดังนี้

- กิจกรรม 10 ครูต้นแบบ โครงการปีเจซี ครูไทยของแผ่นดิน
- กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการถอดบทเรียนความรู้และหนังสือสรุปถอดบทเรียน
- กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ ระดับภูมิภาค

ผลที่ได้รับจากโครงการ เพื่อเป็นการให้พลัง กำลังใจ และยกย่อง เชิดชูครู นอกจากนี้ ยังสามารถสร้างเครือข่ายครูไทยทั่วประเทศให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในความต่างและประสบการณ์ที่หลากหลาย และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในท้องถิ่นรวมถึงการปรับใช้ในการเรียนการสอนให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อนักเรียน โรงเรียนและสังคมชุมชนของตนเองได้อีกด้วย

**“สถานศึกษา” ส่วนกลางน้ำ ร่วมสร้างสังคมพลัง... ปัญญา ด้วยการร่วมสนับสนุนพัฒนาสถานศึกษา แหล่งบ่มเพาะและสร้างคนคุณภาพ**

เด็กจะพัฒนาเติบโตในสังคมได้อย่างชาญฉลาด เมื่อมีระบบการศึกษาที่ดี มีสถานศึกษาที่เหมาะสม เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ เพิ่มพูนสติปัญญา และเป็นโอกาสของเด็กที่จะได้เข้าถึงแหล่งศึกษา เพื่อเป็นพลังปัญญาให้ประเทศ

กว่า 16 ปี ที่บริษัทฯ ได้ดำเนิน “โครงการช่วยเหลือโรงเรียนขาดแคลน หรือ BJC Remote School” มีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนและเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการศึกษให้กับสังคมไทย โดยให้ความช่วยเหลือด้านการพัฒนาสถานศึกษาในชนบท ที่ผ่านมานั้น ปีเจซีได้ให้ความช่วยเหลือโรงเรียนขาดแคลนในการสร้างอาคารเรียน จัดหาอุปกรณ์การเรียนการสอน ตลอดจนการสร้างสาธารณูปโภคพื้นฐาน เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของสังคมในชนบทมาแล้ว 11 โรงเรียน โดยอาคารแห่งนี้ นับเป็นโรงเรียนที่ 12 ที่ ปีเจซีได้ดำเนินการสร้าง

ในปี 2558-2559 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้พิจารณาโครงการสร้างอาคารห้องสมุดให้โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน บ้านกามาผาได้ อำเภอท่าสองยาง จังหวัดตาก โดยสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารีได้เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิดอาคารปีเจซี 12 ในวันที่ 20 ธันวาคม 2559 เพื่อสานต่อพระราชปณิธานของพระองค์ที่ทรงปรารถนาเห็นพสกนิกรทุกหมู่เหล่า ทั้งวัยเด็ก ชนกลุ่มน้อย และประชาคมเมือง ของพระองค์รักการอ่านหนังสือ

## "นักเรียน นักศึกษา"

### ส่วนปลายน้ำ ร่วมสร้างสังคมพลัง...ปัญญา สนับสนุนด้านทุนการศึกษาและโอกาสการงานที่มั่นคง

ปีเจซี สนับสนุนกิจกรรมการศึกษาเพื่อพัฒนาศักยภาพของเยาวชนไทย ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ เพื่อบ่มเพาะเยาวชนให้เติบโตเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ ซึ่งเป็นเมล็ดพันธุ์สำคัญที่จะเติบโต เป็นอนาคตและกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติในอนาคต

#### ● กิจกรรม “ปลายน้ำ” ส่งเสริมการศึกษาพัฒนาเยาวชน

##### นักเรียน นักศึกษา อนาคตของประเทศ

ปีเจซี ทั้งในระดับท้องถิ่นที่บริษัทตั้งโรงงานอยู่ และระดับประเทศ เพื่อบ่มเพาะเยาวชน นักเรียน นักศึกษา ซึ่งเป็นเมล็ดพันธุ์สำคัญที่จะเติบโต เป็นอนาคตและกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศชาติ

#### ทุนการศึกษามูลนิธิ

- กลุ่มเป้าหมาย : บุตรพนักงาน แบ่งเป็น 2 ประเภท
1. ทุนทั่วไป สำหรับบุตรพนักงานระดับปฏิบัติการ จำนวน 109 ราย
  2. ทุนช้างเผือก วัดจากผลการสอบที่ได้ตามเกณฑ์ จำนวน 6 ราย
- การให้ทุนการศึกษา : พิจารณาทุนแบบปีต่อปี ไม่มีภาระผูกพัน
- การดำเนินโครงการ : ต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551

**ทุนการศึกษาในโครงการโรงเรียนผู้นำ ปลุกต้นกล้ารักษาดินแดน** ดำเนินการร่วมกับหน่วยบัญชาการรักษาดินแดน

กลุ่มเป้าหมาย : นักศึกษาวิชาทหาร ชั้นปีที่ 4 และชั้นปีที่ 5

การสนับสนุนในโครงการ : มอบทุนการศึกษาแก่นักศึกษาวิชาทหารที่มีระเบียบวินัย และเปิดโอกาสให้นักศึกษาวิชาทหารชั้นปีที่ 4 และปีที่ 5 ที่กำลังศึกษาได้เข้าฝึกงานและสามารถเข้าทำงานกับกลุ่มบริษัท

ระยะเวลาดำเนินโครงการ : ปีการศึกษา 2558 – 2559

**โครงการผู้นำเพื่อการศึกษาที่ยั่งยืน (Connex ED)** เป็นหนึ่งในโครงการพระราชดำริ โดยก่อตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนของสังคมมีส่วนร่วมในกิจกรรมของภาครัฐบาล และเพิ่มพูนประสิทธิผลและประสิทธิภาพของภาครัฐ ในการบริหารรัฐกิจ และการพัฒนาประเทศ โดยโครงการนี้ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น อันเป็นการยกระดับมาตรฐานคุณภาพการศึกษาของประเทศ

การสนับสนุนในโครงการ : จัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาโรงเรียนที่ได้รับคัดเลือก ให้เด็กไทยได้พัฒนาตนเองอย่างเต็มศักยภาพ และพัฒนาตนเองได้ จึงเป็นการพึ่งพาตนเองได้ ถือเป็นการพัฒนาการศึกษาอย่างยั่งยืน

ระยะเวลาดำเนินโครงการ: กันยายน 2559 – กันยายน 2560

**2. กิจกรรมเพื่อสังคม ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิตและครอบครัว**

กลุ่มบริษัท บีเจซี ตระหนักถึงการยกระดับคุณภาพชีวิตของครอบครัว มุ่งหวังที่จะให้คนไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสุขภาวะที่สมบูรณ์แข็งแรง ทั้งร่างกาย สภาวะจิตใจ อารมณ์ และปัญญา จึงได้ร่วมเป็นพลังเล็ก ๆ ที่จะช่วยส่งเสริมสนับสนุน ยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของคนไทยผ่านโครงการต่าง ๆ ได้แก่

**คีนส์เฮ้าส์เยาวชนโครงการรวมใจไทยเป็นหนึ่ง กองทัพอากาศ**

หน่วยงาน : กรมกิจการพลเรือน ทหารเรือ

กลุ่มเป้าหมาย : เยาวชนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้เยาวชนในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในชีวิตประจำวันและเปิดโลกทัศน์แห่งการเรียนรู้

การสนับสนุน : มอบรถจักรยาน จำนวน 50 คัน พร้อมด้วยผลิตภัณฑ์ของบีเจซี

**สนับสนุนโครงการ วอลเลย์บอล คัพ รวมใจเยาวชนนาวิกโยธิน กองทัพเรือ**

หน่วยงาน :	หน่วยเฉพาะกิจ นาวิกโยธิน กองทัพเรือ
กลุ่มเป้าหมาย :	กลุ่มเยาวชนในพื้นที่ 4 อำเภอ (อำเภอเมือง, อำเภอบาเจาะ, อำเภอยี่งอ, อำเภอดากใบ) จังหวัดนราธิวาส
วัตถุประสงค์ :	เพื่อส่งเสริม สร้างความสามัคคีมีความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ ตลอดจนสร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างประชาชนในพื้นที่และเจ้าหน้าที่รัฐ
การดำเนินโครงการ :	ดำเนินการในปี พ.ศ. – ก.ย. 2559

**สนับสนุนโครงการศูนย์การเรียนรู้หนองกระเจง สร้างโรงเพาะชำ**

หน่วยงาน :	หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษทางเรือ กองเรือยุทธการ กองทัพเรือ
กลุ่มเป้าหมาย :	ข้าราชการ ทหารกองประจำการหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษทางเรือ กองเรือยุทธการ
วัตถุประสงค์ :	เพื่อน้อมนำแนวพระราชดำริเกษตรทฤษฎีใหม่ ของพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิ พลอดุลยเดช ให้เป็นสถานที่ต้นแบบในการเรียนรู้เกษตรทฤษฎีใหม่
การสนับสนุน :	สนับสนุนงบประมาณในการดำเนินการ
การดำเนินโครงการ :	ดำเนินการตั้งแต่ปี 2559 – ปี 2561

**สนับสนุนงานวันเกษตรแห่งชาติ ประจำปี 2559 มหาวิทยาลัยแม่โจ้**

หน่วยงาน :	มหาวิทยาลัยแม่โจ้
กลุ่มเป้าหมาย :	ประชาชนทั่วไป นิสิต นักศึกษา เครือข่ายวิชาการ
วัตถุประสงค์ :	เพื่อเฉลิมพระเกียรติเนื่องในวโรกาสที่สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ ทรงเจริญพระชนมายุครบ 84 พรรษา
การดำเนินโครงการ :	ดำเนินการในปี ก.พ. – ม.ค. 2559

**สนับสนุนการจัดงานชุมนุมลูกเสือชายแดน**

หน่วยงาน :	สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
กลุ่มเป้าหมาย :	ลูกเสือจาก 5 ประเทศ จำนวน 1,540 คน
วัตถุประสงค์ :	เพื่อน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณในพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว
การดำเนินโครงการ :	ดำเนินการในปี ก.พ. 2559

**สนับสนุนโครงการร้านค้าสวัสดิการ กรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์**

หน่วยงาน :	กรมทหารราบที่ 21 รักษาพระองค์ กองทัพบก
กลุ่มเป้าหมาย :	ข้าราชการ กำลังพลและครอบครัว จำนวนรวม 6,000 นาย
วัตถุประสงค์ :	เพื่ออำนวยความสะดวกด้านอุปโภค บริโภคให้แก่กำลังพล และถือเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ของทหารผู้เป็นกำลังหลักในการปกป้องประเทศชาติ
การสนับสนุน :	ปรับปรุงร้านค้าสวัสดิการ ร.21 รอ. และอบรมให้ความรู้ด้านการบริหารจัดการร้านค้าปลีก, การบริหารจัดการข้อมูล, สนับสนุนงานก่อสร้างและวางระบบ IT Hardware & Software
การดำเนินโครงการ :	ดำเนินการในปี 2559

**3. กิจกรรมเพื่อสังคม ด้านสังคมสิ่งแวดล้อม ชุมชน และวัฒนธรรม****สนับสนุนโครงการปรับปรุงห้องใต้ฐานแท่น พระบรมราชานุสาวรีย์สมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช**

หน่วยงาน :	หน่วยบัญชาการสงครามพิเศษทางเรือ กองเรือยุทธการ กองทัพเรือ
กลุ่มเป้าหมาย :	ข้าราชการ ทหารกองประจำการหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษทางเรือ กองเรือยุทธการ
วัตถุประสงค์ :	เพื่อสนับสนุนโครงการของหน่วยบัญชาการสงครามพิเศษทางเรือ กองเรือยุทธการ กองทัพเรือ
การสนับสนุน :	เพื่อบูรณะซ่อมแซมปรับปรุงห้องใต้ฐานแท่น พระบรมราชานุสาวรีย์สมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช เป็นส่วนหนึ่งของการเกิดพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช
การดำเนินโครงการ :	ดำเนินการในปี เม.ย. – พ.ค. 2559

**สนับสนุนโครงการปฏิบัติธรรม สวดมนต์ และนั่งสมาธิเจริญภาวนา เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช**

หน่วยงาน :	หน่วยบัญชาการอากาศโยธิน กองทัพอากาศ
กลุ่มเป้าหมาย :	ข้าราชการในสังกัดกองทัพอากาศทั่วประเทศ
วัตถุประสงค์ :	เพื่อสนับสนุนโครงการปฏิบัติธรรม สวดมนต์ และนั่งสมาธิเจริญภาวนา เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช
การสนับสนุน :	สนับสนุนงบประมาณจัดทำสื่อโครงการ มอบแด่หน่วยบัญชาการอากาศโยธิน กองทัพอากาศ ในการจัดกิจกรรมสวดมนต์เฉลิมพระเกียรติโดยจะจัดขึ้นทุกวันพฤหัสบดี เวลา 16.00 น. พร้อมกัน ในกองบินต่าง ๆ ของกองทัพอากาศ ทั่วประเทศ

**สนับสนุนกิจกรรมอาสารักษาดินแดน**

กลุ่มเป้าหมาย : ประชาชนทั่วไป  
วัตถุประสงค์ : เพื่อสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ของใช้ในสาธารณประโยชน์และดำเนินกิจกรรมของอาสารักษาดินแดน ในจังหวัดอุดรธานี, จังหวัดน่าน, จังหวัดสมุทรสาคร, จังหวัดบุรีรัมย์, จังหวัดลำพูน, จังหวัดขอนแก่น

คุณอัศวิน เตชะเจริญวิกุล เป็นวิทยากร บรรยายในหัวข้อ “นักศึกษาจบใหม่...แบบไหน ที่องค์กรอยากจ้างไปทำงาน โดยมีผู้เข้าฟังเป็นนักเรียนทุนพระราชทานฯ ในโครงการทุนการศึกษา สมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมหาวชิราลงกรณ บดินทรเทพยวรางกูร

กลุ่มเป้าหมาย : นิสิต นักศึกษา ทุนพระราชทานฯ ในโครงการทุนการศึกษา สมเด็จพระบรมโอรสาธิราชฯ สยามมกุฎราชกุมาร จำนวน 400 คน  
วัตถุประสงค์ : เพื่อมอบความรู้ มอบแนวคิดและเปิดโลกทัศน์ใหม่ ๆ ให้กับนิสิต นักศึกษาที่เข้าร่วมฟังบรรยาย ให้เตรียมความพร้อมในงานปฏิบัติงาน ในวันเสาร์ที่ 23 เมษายน 2559 ณ โรงแรมปริ้นซ์ พาเลซ กรุงเทพฯ

บริษัท เบอริลี ยูคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมทางศาสนาและช่วยเหลือด้านการทำนุบำรุงศาสนาในรูปแบบต่างๆ มาอย่างต่อเนื่อง เพราะเราเชื่อว่าการทำนุบำรุงศาสนาเท่ากับเป็นการช่วยส่งเสริมและปลูกฝังคุณงามความดีและจริยธรรมให้แก่สังคมไทย

โดยในปี 2559 ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัทบีเจซี ได้ร่วมกันจัดงานทอดกฐินประจำปี 2559 ด้วยกันถึง 3 วัด ได้แก่ **พิธีถวายพระกฐินพระราชทาน** ณ วัดบรมวงศัศถรวรารามวรวิหาร จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2559, **พิธีทอดกฐินสามัคคี** ณ วัดคลองพระราม จังหวัดสมุทรปราการ เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2559 และ**พิธีทอดผ้าจุลกฐิน** ณ วัดพระธาตุดอยเวา จังหวัดเชียงราย เมื่อวันที่ 9 - 10 พฤศจิกายน 2559 นอกจากนี้ พนักงานบริษัทฯ ยังได้ร่วมแรงร่วมใจกันทำความสะอาดวัด เตรียมงานและสถานที่ด้วยจิตอาสา เพื่อให้พิธีอันเป็นสิริมงคลดำเนินไปอย่างราบรื่น

### การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และยังมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมสีเขียวเพื่อการพัฒนาอย่างสมดุล และยั่งยืน ได้แก่

- Eco Management มีนโยบายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์พลังงาน เป็นกรอบในการดำเนินงาน
- Eco Factory / Office การเป็นโรงงาน / สำนักงาน ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- Eco Logistic การลดมลพิษ ในระบบการขนส่ง
- Eco Communication มุ่งเน้นการสื่อสาร เพื่อสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- Eco Mind ส่งเสริมให้พนักงานร่วมคิดร่วมทำ โครงการประหยัดพลังงานและสิ่งแวดล้อม

การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ของ บริษัท อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย จำกัด (มหาชน) (TGI) ผู้ผลิตขวดแก้ว

จากนโยบายในรักษาสิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรของประเทศไทย บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดูแล รักษาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ด้วยการดำเนินการ ดังนี้

- ใช้เศษแก้วเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยมีสัดส่วนการใช้เศษแก้วในการผลิตขวดแก้ว สูงถึง 75% หรือ 500,000 ตันต่อปี สามารถช่วยลดปริมาณขยะและลดปริมาณการใช้ทรายแก้ว ซึ่งเป็นแร่ธรรมชาติสำคัญที่ใช้ในอุตสาหกรรมเคมี แก้ว กระamik และเซรามิก โดยประเทศไทยมีการขยายตัวของอุตสาหกรรมทุกปี ในขณะที่แหล่งผลิตแร่ทรายแก้ว และปริมาณแร่สำรองมีไม่มากนัก
- พลังงานที่ประหยัดได้จากแก้วรีไซเคิล 1 ใบ จะเท่ากับปริมาณไฟฟ้าที่ใช้กับหลอดไฟขนาด 400 วัตต์ นานถึง 4 ชั่วโมง ซึ่งนอกจากช่วยประหยัดพลังงานในการหลอมละลายแก้ว และยังช่วยลดมลภาวะทางอากาศจากไอเสียในการหลอมด้วยอีกทางหนึ่ง
- มีนโยบายการใช้น้ำรีไซเคิลจากระบบบำบัดน้ำเสีย กลับมาใช้ใหม่ภายในโรงงาน และมีการพัฒนากระบวนการปรับปรุงคุณภาพน้ำรีไซเคิลมาใช้ประโยชน์ใหม่ โดยในปี 2560 จะมีการศึกษากระบวนการ Membrane water treatment ซึ่งคาดว่าจะสามารถนำน้ำรีไซเคิลกลับมาใช้ได้ถึง 80%
- การเปลี่ยนอุปกรณ์ในโรงงานเป็นอุปกรณ์ที่สามารถช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ตั้งแต่ปี 2557 ประหยัดพลังงานไฟฟ้า ได้มากกว่า 16 ล้าน MJ และการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้านการเปลี่ยนแปลงปฏิกิริยาในกระบวนการผลิต และด้านการจัดการน้ำเสียอุตสาหกรรม มีปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกลดลง 4,147 และ 14 ตัน CO<sub>2</sub>eq ตามลำดับ

จากการดำเนินกิจกรรมทั้งในด้านการผลิต ให้ลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม การลดการใช้พลังงานเพื่อรักษาทรัพยากร การพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานในการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ได้รับรางวัลรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) แสดงถึงทุกคนในองค์กรร่วมมือร่วมใจดำเนินงานอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรจากกระทรวงอุตสาหกรรม และสามารถยกระดับมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมที่รู้จักในนาม ISO 14001 จาก version ISO 14001:2004 มาเป็น ISO14001:2015 จาก บริษัท SGS (Thailand) Limited

#### การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ของ บริษัท ไทย มาลาลยา กลาส จำกัด ( TMG) ผู้ผลิตขวดแก้ว

บริษัท ไทย มาลาลยา กลาส จำกัด ผู้ผลิตขวดแก้วในเครือ BJC ซึ่งมีโรงงานผลิต 2 โรงงาน ทั้ง 2 โรงงานมีระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานสากล

- โรงงานไทย มาลาลยา กลาส 1 ได้รับรองระบบมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2004 จากบริษัท บรูโร เวอร์ทิส (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรม การส่งเสริมให้โรงงานเข้าสู่การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จาก กรมโรงงานอุตสาหกรรม ทำให้ทั้งสองโรงงานผ่านการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดย
  - โรงงานไทย มาลาลยา กลาส 1 อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System)
  - โรงงานไทย มาลาลยา กลาส 2 อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity)

#### การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ของ บริษัท รูเบีย อุตสาหกรรม จำกัด ( RIL ) ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค

- บริษัทฯ มุ่งเน้นในการดูแลสิ่งแวดล้อมให้โรงงานอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างมีความสุข โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการด้าน CSR อย่างต่อเนื่อง บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบมีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทฯ ได้ใส่ใจในการพัฒนาและดูแลให้สถานที่ทำงานน่าอยู่ เสริมสร้างสุขภาพ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยให้กับพนักงานภายใน โดยได้รับรางวัล Healthy Work Place (สถานที่ทำงานน่าอยู่ น่าทำงาน) ในระดับดีมาก จาก กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข
- นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อมโดยเน้นการลดการใช้พลังงานดังนี้
  - บริษัทฯ สนับสนุนโครงการ ECO Mind ให้พนักงานได้ร่วมกันจัดทำโครงการประหยัดทรัพยากรน้ำ และน้ำมันเตา รวมถึงปรับปรุงกระบวนการทำงาน



### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการทำงานและการกำหนดอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานอย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยใช้กลไกของการตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมป้องกันการกระทำที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าธุรกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ถูกดำเนินไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ อีกทั้งยังได้มีการสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับตระหนักว่าคอร์รัปชันเป็นการกระทำผิดกฎหมาย โดยได้เน้นการสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในเรื่องนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดหาผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ ด้วยกระบวนการที่โปร่งใส มีการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ มีกระบวนการติดตามและตรวจสอบให้บุคลากรในองค์กรมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกของหอการค้าไทย ซึ่งมีนโยบายที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะสนับสนุนและเข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ของหอการค้าไทย เพื่อขับเคลื่อนกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรม ทั้งภายในองค์กรและในระดับประเทศต่อไป

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 13/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะมีการลงนามแสดงเจตนารมณ์ในโครงการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อไป

## 11. การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

### 11.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทและกลุ่มบริษัท (“บริษัท”) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อความเพียงพอเหมาะสมของระบบควบคุมภายในที่ดี และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยครอบคลุมด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operation Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control) เพื่อให้มั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ และสามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และส่งเสริมการเจริญเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัท

โดยบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน ที่สอดคล้องตามกรอบแนวทางการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) โดยพิจารณาแต่ละองค์ประกอบ ดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม

บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี โดยให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง และจริยธรรม ซึ่งได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร และได้สร้างความรู้และความเข้าใจ โดยเผยแพร่ผ่านทาง Intranet และกำหนดรวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินงานต่างๆ ครอบคลุมถึง สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม

ฝ่ายบริหารได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและสายการรายงานที่เหมาะสม กำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบต่างๆ และยังกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมต่างๆทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการและการสื่อสารให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง ยังมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนและวัดผลได้ โดยใช้ Balanced Scorecard เป็นตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัลที่เหมาะสม

บริษัทกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อให้การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยสภาพแวดล้อม การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นในการพัฒนาและรักษาศักยภาพที่มีความรู้และความสามารถ โดยจัดระบบที่ปรึกษา (mentoring) และจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (succession planning) ที่สำคัญ

## 2. การประเมินความเสี่ยง

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำกับดูแลและกำหนดกลยุทธ์ที่จะใช้บริหารความเสี่ยงในการบริหารจัดการในภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีการอนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานที่อยู่ในความรับผิดชอบตามกรอบแนวทางที่กำหนด เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วม โดยแยกพิจารณาความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การดำเนินงาน การรายงาน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยประเมินความสำคัญของความเสี่ยง ทั้งผลกระทบและโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้น และกำหนดแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง เช่น การยอมรับความเสี่ยง การลดความเสี่ยง การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หรือการร่วมรับความเสี่ยง เป็นต้น

บริษัทได้ทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาความเป็นไปได้ของเป้าหมายที่กำหนด และโอกาสที่จะเกิดการทุจริต รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้ให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพเศรษฐกิจ การเมือง กฎหมาย ภัยธรรมชาติและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยมีการจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และแผนสำรองฉุกเฉินสำหรับระบบข้อมูลสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan: DRP) เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมที่จะรับมือกับความเสี่ยงและภาวะวิกฤติที่อาจจะเกิดขึ้น และเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานที่สำคัญของบริษัทจะมีความต่อเนื่อง ไม่หยุดชะงักจากเหตุความเสียหายต่างๆ รวมถึงสามารถลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นได้

## 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทกำหนดกิจกรรมการควบคุมให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ลักษณะงาน ขอบเขตการดำเนินงานต่างๆ รวมถึง กิจกรรมควบคุมด้านสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าวิธีการจัดการความเสี่ยงหรือการปฏิบัติตามกิจกรรมควบคุมที่ได้กำหนดไว้นั้นได้มีการนำไปปฏิบัติจริง สามารถป้องกันและลดความเสี่ยงต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานได้ นอกจากนี้ ยังได้มีการทบทวนนโยบายระเบียบปฏิบัติและการควบคุมเป็นระยะๆ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์หรือความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป โดยสรุปกิจกรรมการควบคุมที่สำคัญ ได้แก่

- กำหนดวงเงินอำนาจอนุมัติอย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการทบทวนความเหมาะสมของอำนาจอนุมัติดังกล่าวให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่อาจเปลี่ยนแปลงไป และให้เกิดความสมดุลระหว่างความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและการควบคุมภายในที่ดี
- มีการแบ่งแยกหน้าที่การปฏิบัติงาน ระหว่างผู้มีหน้าที่อนุมัติ ผู้บันทึกรายการและประมวลผลข้อมูล และผู้ดูแลรักษาทรัพย์สินออกจากกัน เพื่อให้มีการสอบทานระหว่างกัน มีกลไกการถ่วงดุลอำนาจ และมีการกระจายอำนาจเพื่อให้มีความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน

- ในการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทมีมาตรการการกำกับดูแลที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยการพิจารณาอนุมัติจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ
- มีการกำหนดนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความตระหนักถึงความปลอดภัยด้านระบบสารสนเทศ โดยกำหนดความปลอดภัยทั้งในด้านการเข้าถึงข้อมูล และการนำข้อมูลไปใช้ มีการควบคุมการเข้าถึงอย่างเหมาะสม และมีการจัดเก็บข้อมูลทางจราจรทางคอมพิวเตอร์ตามพรบ.การกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 อีกด้วย

#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ทั้งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กร ที่มีคุณภาพและเกี่ยวข้องกับการดำเนินการ รวมถึงความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลาและรูปแบบที่เข้าใจง่าย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่ได้รับ

บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็น นอกจากนี้ บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น จัดให้มีเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ และยังกำหนดให้มีช่องทางร้องทุกข์ที่เหมาะสม เพื่อให้บุคคลต่างๆสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต ตลอดจนเพื่อให้พนักงานได้รับสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีขั้นตอนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับเป้าหมายหรือตัวชี้วัด (KPI) ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงแตกต่างจากแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ได้มีการวิเคราะห์หาสาเหตุและกำหนดแนวทางการแก้ไขภายในระยะเวลาที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีกิจกรรมการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้ ทั้งการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและการติดตามประเมินผลโดยหน่วยงานที่แยกต่างหาก การติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องถูกกำหนดไว้ใน การปฏิบัติงานประจำ โดยรวมอยู่ในกระบวนการดำเนินงานปกติ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้ ในขณะที่การติดตามประเมินผลโดยหน่วยงานที่แยกต่างหาก ได้ดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงานที่สำคัญ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบประจำทุกไตรมาส รวมถึงมีการติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงกระบวนการทำงานตามข้อเสนอแนะในรายงานการตรวจสอบภายในระยะเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติตามที่และยึดมั่นในจริยธรรมของผู้ตรวจสอบภายใน ที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing, IIA) อีกด้วย

ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2560 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบตามที่คณะกรรมการตรวจสอบสรุปความเห็นในเรื่องความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ โดยมีความเห็นว่า บริษัทมีการสร้างบรรยากาศการควบคุม เพื่อส่งเสริมให้ทุกคนในบริษัทตระหนักถึงความจำเป็นของระบบการควบคุมภายใน ฝ่ายบริหารมีการพิจารณาลักษณะความเสี่ยงทั้งหมด วิเคราะห์ผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีการกำหนดกิจกรรมการควบคุมต่างๆอย่างเพียงพอเหมาะสม เพื่อให้แนวทางที่ฝ่ายบริหารกำหนด ได้รับการตอบสนองและปฏิบัติตาม จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการตัดสินใจ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ มีการติดตามผลการปฏิบัติตามเป้าหมายที่วางไว้และการควบคุมยังดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่อง มีการแก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งข้อบกพร่องต่างๆ ได้รับการแก้ไขอย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ จากการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทประจำปี 2559 โดยผู้สอบบัญชีภายนอก มิได้มีข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในในลักษณะที่เป็นสาระสำคัญที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่ประการใด

## **2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท**

- ไม่มี -

## **3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

### **(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง คุณนันทาวดี สันติบัญญัติ ให้ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการตรวจสอบภายใน – ฝ่ายตรวจสอบภายในกลุ่มบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2559 เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์และความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี ประกอบกับมีประสบการณ์ในด้านตรวจสอบภายใน จึงเห็นว่ามีคุณสมบัติที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม เพียงพอ

ทั้งนี้ การพิจารณาอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56-1

**(2) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท**

บริษัทมอบหมายให้ คุณภัสรา หมีนทอง ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Department) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานที่กำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 3 ของแบบ 56-1

## 12. รายการระหว่างกัน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558 บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินของบริษัท โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบไม่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายการธุรกิจที่สำคัญ พร้อมรายละเอียดของรายการ มีดังต่อไปนี้

### 1. รายการรายได้

#### 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,128	1,761	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	1,074	1,935	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,572	2,133	"
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,023	32,894	"
5.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	541	182	"
6.	บจ. ไทย แครี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,559	5,244	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	91	97	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,037,079	983,817	"
9.	บจ. บีเจเชอ อินเวสเมนท์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	56	315	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
10.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	36,419	-	- บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
11.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,193	-	"
12.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	439	342	"
13.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	236	280	"
14.	บจ. มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	50,229	-	"
15.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	19	324	"
16.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(232)	5,591	"
17.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	573,376	466,527	"
18.	บจ. คอสมา เทคดิง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	48,337	-	"
19.	บจ. บีเจซี โอเพนิก	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,765	1,329	"
20.	บจ. มณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,310	461	"
21.	บจ. วุเบียงอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	2,958	4,774	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
22.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	127	374	บริษัทฯ ขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทย่อย โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
23.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	611	208	"
24.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	3,830	2,663	"
25.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	7,142	9,211	"
26.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10	9	"
27.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7,738	53,917	"
28.	บจ. ไทย-สแกนดิค สติล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,429	347	"
29.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	673,709	-	"
			รวมทั้งสิ้น	2,499,768	1,574,735	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25.00	4,511	215	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับบริษัทร่วมโดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	40,553	78,973	"
			รวมทั้งสิ้น	45,064	79,188	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือ หุ้นร้อยละ 50.00	11,080	4,605	บริษัท และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับการ ร่วมค้าโดยราคาซื้อขายกำหนด โดยบวกกำไรจากต้นทุนการ ได้มาของสินค้าและบริการนั้น
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือ หุ้นร้อยละ 35.00	96,404	16,830	"
3.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่าย โยเกิร์ตสด และ ผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	944	"
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่าย เวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	8	"
5.	BJC-MPM (Lao) Sole Company Limited	บริการให้คำปรึกษา ทางด้านการค้าและ การลงทุน	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	6,853	"
6.	บจ. เบอรัล เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	1	-	"
7.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	4,852	5,337	"
8.	บจ. ลีฟ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	6,400	-	"
			รวมทั้งสิ้น	118,737	34,577	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. 28 คอมเมอร์เชียล	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20		- บริษัท และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้า และบริการนั้น
2.	บจ. อาหารเสริม	จำหน่ายอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับ อาหารสัตว์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	20	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
3.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแลผลประโยชน์ เก็บผลประโยชน์ และจัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	196	101	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
4.	บจ. เอเชียติกเฮ้าส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	135	105	"
5.	บจ. แอสเซท เมเนจเม้นท์ แอดไวเซอร์	ประกอบกิจการให้คำปรึกษาด้านการลงทุนทุกประเภท และบริหารทรัพย์สินให้แก่บุคคลอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - ดร.ชัยยุทธ บิลันธนโสภา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	250	302	"
6.	บจ. แอทมีเดียพรอนท์	ประกอบกิจการด้านการสื่อสาร โฆษณา ประชาสัมพันธ์ทุกประเภท	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	152	"
7.	บจ. อริมาต	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	407	351	"
8.	บจ. เอเชียติก โฮเต็ล คอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	103	28	"
9.	บจ. แอสเซท เวิร์ด ลีเมอรั	บริการซักอบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,623	4,361	"
10.	บจ. แอสเซท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,234	1,626	"
11.	บจ. แอสเซท เวิร์ด ซินเนอรัจี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	242	48	"
12.	บจ. แอสเซท เวิร์ด เอสเตท	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,306	-	"
13.	บจ. เอเชีย โฮเก้า	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
14.	บจ. บ้านบึงเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา 			

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
25.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกอ้อย	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐานุ ปณิธิพัฒน์ - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,373	5,550	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้า และบริการนั้น
26.	บจ. เมืองริสอร์ท ชะอำ	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	165	25	"
27.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ ด้านการเงินและการลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานุ ปณิธิพัฒน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,470	3,827	"
28.	บจ. ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล	บริการด้านโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานุ ปณิธิพัฒน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	51	"
29.	บจ. แคชเวน แมนเนจเม้นท์	บริการขนส่งและจัดส่ง สินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,503	1	"
30.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 8	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	48	38	"
31.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 7	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52	34	"
32.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคาร ทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,884	2,648	"
33.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและ ประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานุ ปณิธิพัฒน์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,218	1,285	"
34.	บจ. ตะวันออกเคมีภัณฑ์	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง ภายในประเทศและ ต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	127	131	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
35. บจ. อีเอสพี เอ็น อินเตอร์- เนชั่นแนล	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	152	69	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้า และบริการนั้น
36. บจ. เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์- เนชั่นแนล	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่ม อย่างครบวงจร ภายในศูนย์การประชุม แห่งชาติสิริกิติ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	415	549	"
37. บจ. ฟู้ด แอนด์ ฟิน	จำหน่ายปลีกอาหารและ เครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	622	211	"
38. บจ. เพ็ญพูนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	250	437	"
39. บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์นมและน้ำ ผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32,892	3,079	"
40. บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูไนเต็ด	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	39,561	18,012	"
41. F&N Foods Pte Ltd	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์นมและ เครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	14,556	"
42. F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	310,713	688,634	"
43. บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	633	164	"
44. บจ. ฟาร์อีสต์ฟู้ดเกชั่น	จำหน่ายหนังสือเพื่อ การศึกษา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	54	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
45.	FCL Management Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57,363		- บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
46.	บจ. โกลเด็นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,065	1,845	"
47.	บจ. แกรนด์ ยู ลิฟวิ่ง	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	1	"
48.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชยกรรม การบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,838	2,528	"
49.	บมจ. แผ่นดินทองพรีอเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,346	3,710	"
50.	บจ. โกลเด็นแลนด์เรสซิเดนซ์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,122	3,469	"
51.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าสังหาริมทรัพย์ โกลเด็นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	636	-	"
52.	บจ. ไฮเทลส์ เวิลด์ 8	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	167	63	"
53.	บจ. ไฮเทลส์ เวิลด์ 7	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	557	192	"
54.	บจ. ไฮเทลส์ เวิลด์ 4	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	282	91	"
55.	บจ. ไฮเทลส์ เวิลด์ 5	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	237	98	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
56.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	199	84	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
57.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 12	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	258	68	"
58.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	145	"
59.	บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 10	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	-	"
60.	บมจ. อินทพรประกันภัย	ประกันวินาศภัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	60	-	"
61.	Inver House Distillers Limited	ผลิตและจัดจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	557	-	"
62.	บจ. อินเดอร์ โฮเรก้า	ให้บริการบริหารสินค้าและสถานที่ในกิจการโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	172	-	"
63.	บจ. กาแลไนท์บาสซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	658	998	"
64.	บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	299	449	"
65.	บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	691	706	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
66.	บจ. เกษตรทิพย์ (2010)	ให้บริการจัดหาวัตถุดิบ ทางการเกษตรและปัจจัย การผลิตอื่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	53	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้า และบริการนั้น
67.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36	140	"
68.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ 1	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	940	273	"
69.	บจ. เกษมทรัพย์ศิริ 2	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	90	-	"
70.	บจ. เกษมทรัพย์วิวัฒน์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	432	-	"
71.	บจ. ล้วนช้าง ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	211	326	"
72.	บจ. แอสเสท เวิร์ด (เดิมชื่อ บจ. แอสเสท เวิร์ด- เอสเตท)	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ ใช้สิทธิเครื่องหมาย การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,194	951	"
73.	บจ. หลักชัยค้าสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	342	457	"
74.	บจ. เลิศฐการ	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	420	1,718	"
75.	บจ. เลควิว กอล์ฟ แอนด์ ยอร์ช คลับ	บริหารสนามกอล์ฟ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	54	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
76.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	287	369	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
77.	บจ. เมืองเก่า	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	42	"
78.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	119	201	"
79.	บจ. แอสเสท เวิร์ด ไฮเทล (เดิมชื่อ บจ. เมโทรโพล ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท)	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	812	506	"
80.	บจ. เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,168	531	"
81.	บจ. โมโซ เอ็นเตอร์เทนเมนต์	ผลิตภาพยนตร์และวีดิทัศน์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	46	15	"
82.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	149,322	-	"
83.	บจ. แม็กซ์ เอเชีย	ร้านเบเกอรี่	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	-	"
84.	บจ. เอ็น.ซี.ซี. เอกซิบิชั่น ออคาไนเซอร์	ให้บริการด้านการบริหารงานอาคารและบริหารโครงการต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50	-	"
85.	บจ. เอ็น.ซี.ซี. อิมเมจ	ผู้รับเหมาก่อสร้างและจัดสถานที่แสดงนิทรรศการก่อสร้าง คูหา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
86. บจ. เอ็น. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดง สินค้าและ นิทรรศการต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,875	2,253	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้า และบริการนั้น
87. บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐานัน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	428	402	"
88. บจ. ไนซ์โฮเต็ล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	67	"
89. บจ. หนองคาย คันทรี่ กอล์ฟคลับ	สนามกอล์ฟ จัดสรรที่ดิน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานัน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	9	"
90. บจ. นอรัม	ออกแบบตกแต่งภายใน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
91. บจ. นอร์ทปาร์ค กอล์ฟแอนด์ สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและ กีฬา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา ศิริวัฒนภักดี - นายฐานัน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,308	2,057	"
92. บจ. นำกิจการ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	793	1,025	"
93. บจ. นำเมือง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	607	3,396	"
94. บจ. นำนคร	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	919	2,958	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
95.	บจ. นำพล	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	518	4,617	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
96.	บจ. นำทิพย์	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไซดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	983	1,623	"
97.	บจ. นำธุรกิจ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	824	15	"
98.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	837	673	"
99.	บจ. นำรุ่งโรจน์	จำหน่ายสุรา ที่ปรึกษาเกี่ยวกับแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	578	853	"
100.	บจ. นอร์ท ปาร์ค เรียดเอสเตท	กิจการสนามกอล์ฟ	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	693	"
101.	บจ. นิวมัลดีไอ	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	159	161	"
102.	บจ. นอร์ท สารร เรียดดี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	711	2,030	"
103.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ ไชวโกลกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,122	4,024	"
104.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูปประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	17,282	29,685	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
105.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	69	464	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้า และบริการนั้น
106.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	147	144	"
107.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นายปณต สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	709	236	"
108.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและ บริการจัดซื้อ จัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,386	21	"
109.	บจ. พันธไมตรี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(262)	"
110.	บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	63	171	"
111.	บจ. พรรณฉัตร	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องเนื่องทาง การเกษตรและ อุตสาหกรรมทาง การเกษตร	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,344	1,436	"
112.	บจ. พรรณฉัตร เทรดดิ้ง	จำหน่ายน้ำตาล ผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทาง การเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	591	954	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
113.	บจ. บ่อมเจริญ	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ ไชดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,409	3,163	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้า และบริการนั้น
114.	บจ. บ่อมโชค	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ ไชดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,821	3,358	"
115.	บจ. บ่อมกิจ	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ ไชดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,411	3,482	"
116.	บจ. บ่อมคลัง	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ ไชดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,599	3,089	"
117.	บจ. บ่อมนคร	จำหน่ายเบียร์และสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,746	4,025	"
118.	บจ. บ่อมพลัง	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ ไชดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,750	2,950	"
119.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	124,318	169	"
120.	บจ. ปรีดีประภา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	127	82	"
121.	บจ. บ่อมบูรพา	จำหน่ายสุราในประเทศ และต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,429	3,366	"
122.	บจ. บ่อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และ เครื่องดื่มไม่ผสม แอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,723	4,569	"
123.	บจ. พรพัฒน์สิน	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	733	936	"
124.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45	231	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่			
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558		
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
125.	บจ. เพิ่มทรัพย์สิริ 2	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	217	62	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
126.	บจ. ปากช่อง ไฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,143	-	"
127.	บจ. พี.ไอ.ที.แพคตอรี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	-	"
128.	บจ. ไพรม์ พลัส แอสเซ็ท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
129.	บจ. ควอลิตี้ โฟนแอปเปิลโปรดักส์	เป็นผู้ผลิตสับปะรดกระป๋อง และน้ำสับปะรดเข้มข้น	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	731	731	"
130.	บจ. ควอนตัม แอสเซ็ทส์แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	-	"
131.	บจ. สุรากระหังแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	769	445	"
132.	บจ. ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน	ให้เช่าพื้นที่สำนักงานและบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	180	"
133.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	262	201	"
134.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	546	123	"
135.	บจ. รีเทล เวิลด์ 4	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
136.	บจ. เอสแอนด์เอส ซูซุมวิท	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	239	7	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
137.	บจ. เอส.เอ.เอส.เทรดดิ้ง	ลงทุนในต่างประเทศ เพื่อประกอบกิจการ โรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	48	48	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้า และบริการนั้น
138.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	301	416	"
139.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,688	2,006	"
140.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	242,899	286,421	"
141.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	306	269	"
142.	บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่ายอาหาร แปรรูปจากพืชผล การเกษตรเพื่อการส่งออก	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โสวัไลกุล - พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,837	3,805	"
143.	บจ. สยามประชาคาร	จัดสรรที่ดินและอาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	5	"
144.	บจ. สีมารุจิ	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	271	402	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
145.	บจ. สิริwana	ธุรกิจลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	167	135	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
146.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,183	1,229	"
147.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,512	14,896	"
148.	บจ. เครืออาคเนย์	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ - เครื่องใช้สำนักงาน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - ดร.ชัยยุทธ ปิลาธโนโสภา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	298	"
149.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,988	6,965	"
150.	บจ. เอส.พี.เอ็ม อาหารและเครื่องดื่ม	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่ม เครื่องดื่มทุกประเภท	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	34	"
151.	บจ. สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	55	"
152.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,003	653	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
153.	บจ. สุราพิเศษทิพราช	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	250	339	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
154.	บจ. สุระเศรษฐี	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	103	-	"
155.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	735	8,850	"
156.	บจ. สารทรัพย์สิน	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	45	54	"
157.	บจ. เอส เอ็ม เจ ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41	30	"
158.	บจ. สินสมนึก	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	104	105	"
159.	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(291)	"
160.	บจ. สวนศิลป์พัฒนา 10	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	248	-	"
161.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,341	2,444	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
162.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  - นางฐานันท์ เตชะเจริญวิกุล	403	3,696	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
163.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	494	796	"
164.	บจ. ตะวันนา ไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	471	346	"
165.	บจ. ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,649	2,109	"
166.	บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ กรุ๊ป	ธุรกิจลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(834)	"
167.	บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	563	"
168.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,250	11,416	"
169.	บจ. ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	585	431	"
170.	บจ. ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	591	518	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
171.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อินดัสเตรียล แอนด์ โลจิสติกส์	รับจ้างบริหาร ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและบริหารโครงการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	156	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
172.	บจ. ดีเสริมกิจ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	40	"
173.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	48	49	"
174.	บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(160)	1,235	"
175.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50,409	1,322	"
176.	บจ. แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	210	45	"
177.	บจ. ทีซีซีแอล อโศก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	11	"
178.	บจ. ทีซีซีแอล นราธิวาส	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	4	"
179.	บจ. ทีซีซีแอล นอร์ท พาร์ค	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,939	-	"
180.	บจ. ทีซีซีแอล ราชเทวี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	-	"
181.	บจ. ทีซีซีแอล เสนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	11	"
182.	บจ. เทอราโกร ไบโอ-เทค	ประกอบกิจการโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	65	89	"
183.	บจ. เทอราโกร	จำหน่ายไม้ยืนต้นและพืชไร่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	981	622	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
184.	บจ. เทอราโกร เพอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัณนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,170	4,613	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขาย สินค้าและบริการให้กับกิจการ อื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อ ขายกำหนดโดยบวกกำไรจาก ต้นทุนการได้มาของสินค้า และบริการนั้น
185.	บจ. เทอราโกร แลนด์ 1	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	698	572	"
186.	บจ. เทอราโกร แลนด์ 2	ให้บริการจัดทำสวนเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	9	"
187.	บจ. เทอราโกร เทคโนโลยี	พัฒนาระบบชลประทาน และเทคโนโลยีการเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
188.	บจ. ไทย อะโกรโปรดักส์	แปรรูปผลผลิตทาง การเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	"
189.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,647	933	"
190.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ เอ็นเนอร์ยี่	ประกอบกิจการ โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	70	-	"
191.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,063	13,972	"
192.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสุรานำเข้าจาก ต่างประเทศ	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	824	32	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
193.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายฐานุปณ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โสวัไลกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	84,209	68,937	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
194.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานุปณ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,415,466	4,321,534	"
195.	บจ. ถังไม้โอ๊คไทย	ผลิตและจำหน่ายถังไม้โอ๊ค	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายฐานุปณ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	1	"
196.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ ไซดา	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานุปณ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35,720	7,743	"
197.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	619	490	"
198.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลชลบุรี	ผลิตน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1,700	"
199.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาลสุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,221	1,928	"
200.	บจ. เทพธูโนทัย	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	277	410	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
201. บจ. ทิพย์กำแพงเพชร โบอิ-เอนเนอจี	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,303	593	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
202. บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38,352	53,711	"
203. บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,919	105,058	"
204. บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,930	7,900	"
205. บจ. ทิพย์สุโขทัย โบอิ-เอนเนอจี	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	232	262	"
206. บจ. ทีซีซี เวียงนครเขมม	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	398	236	"
207. บจ. ทีซีซี เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส	บริษัทที่ให้บริการให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64	997	"
208. บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสีออกไซด์และเคมีภัณฑ์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	291	331	"
209. บจ. ทีซีซีแอล ไฟร์ฟีน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	51	50	"
210. บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	75,452	15,851	"
211. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยรีเทล อินเวสเม้นด์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,157	3,606	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
212. บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมกร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13,030	4,071	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
213. บจ. ไทยเบฟเวอเรจ เทรนนิง	บริการจัดอบรมสัมมนา	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	820	-	"
214. บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	195	7,455	"
215. บจ. ทีซีซี สิริล้านนา	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(36)	437	"
216. บจ. ทีซีซี พรวิเลจ การ์ด	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	280	571	"
217. บจ. ทิพย์สุพรรณบุรี ไบโอ-เอนเนอจี้	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	125	6,651	"
218. บจ. ไทยโชว์ 2013	บริการจัดการแสดงโชว์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	82	4	"
219. บจ. ทิพย์นครสวรรค์ ไบโอ-เอนเนอจี้	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่าย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	150	-	"
220. บจ. น้ำตาลทิพย์นครสวรรค์	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	150	-	"
221. บจ. ทีซีซี เวิลด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	77	-	"
222. บจ. ทีซีซีแอล 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	67	-	"
223. บจ. ที.ซี.ซี. พร็อพเพอร์ตี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	44	-	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
224.	บจ. ทีซีซีซีแอล ลาดพร้าว	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	- บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
225.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อาร์ โอ	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	256	- "
226.	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยโฮเทลอินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,824	- "
227.	บจ. เดอะ เรสซิเดนส์ 12	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	- "
228.	บจ. ทีซีซี โฮลาร์ พาวเวอร์ 1	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	- "
229.	The Imperial Angkor Palace Hotel Company Limited	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	170	- "
230.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,449	- "
231.	บจ. ยูไนเต็ท ไวน์เนอร์ แอนด์ ดิสทิลเลอร์รี่	ผลิตสุรา	มีการรวมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายธำปณ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,598	457 "
232.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีการรวมกัน - นายธำปณ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,258	4,396 "
233.	บจ. ยูนิเวนเจอร์ แอสเซทแมเนจเม้นท์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางด้านการลงทุนและจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	61 "

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
234.	บจ. ยูไนเต็ด โฮมส์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	177	34	บริษัทฯ และบริษัทย่อยขายสินค้าและบริการให้กับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาซื้อขายกำหนดโดยบวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น
235.	บจ. ยูนิเวนเจอร์ รีท แมเนจเม้นท์	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	106	-	"
236.	บจ. วนา เบลล์ ทรี	ธุรกิจซื้อขายต้นไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	89	"
237.	บจ. วิเอ็นยู เอ็กซิบิชั่น เอเชีย แปซิฟิค	รับจัดงานแสดงสินค้าประชุมสัมมนาทางวิชาการสันตนาการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	134	132	"
238.	บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,874	8,539	"
239.	บจ. วนา เบลล์ การ์เด้น	รับจ้างแต่งสวน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
240.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,695	584	"
241.	บจ. เวียงสิริ	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	375	1,683	"
242.	บจ. เวิร์ลด์ บัค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,346	2,561	"
243.	บจ. เครื่องดื่มแรงเยอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,208	36,865	"
			รวมทั้งสิ้น	7,982,864	7,020,066	

1.2 รายการดอกเบี้ยรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์อิกร์	ผลิตกระดาษชอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	30	39	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่นตลาด
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,992	12,681	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	964	1,480	"
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเตียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	11	-	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,300	8	"
6.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,185	349	"
7.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,925,824	3,039	"
8.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	796	-	"
9.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	124	-	"
10.	บจ. มณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,138	57	"
11.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,469	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
12.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	311	11	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่นตลาด
13.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	7	-	"
14.	บจ. บีเจซี รีเทล โฮลดิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,315	-	"
15.	บจ. บีเจซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	229,785	-	"
16.	บจ. สัมพันธ์เสมอ	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	83,750	-	"
17.	บจ. เสวนีย์ โฮลดิ้งส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	77	-	"
18.	บจ. บีเจซี ซี ดิสทริบิวชั่น	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,714	-	"
19.	BJC (Hong Kong) Company Limited	บริษัทบริหารการเงิน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,659	-	"
			รวมทั้งสิ้น	2,287,451	17,664	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี-เอ็มพอยท์อินเตอร์เนชั่นแนล	ค้าส่ง และค้าปลีก	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	809	2,471	บริษัทฯ ได้รับดอกเบี้ยจากการให้กู้ยืมแก่การร่วมค้าโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่นตลาด
			รวมทั้งสิ้น	809	2,471	

1.3 รายการเงินปันผลรับ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล์ลิซท์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	39,263	39,263	บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	16,704	29,312	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,200	7,550	"
4.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	149,000	234,200	"
5.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	513,750	-	"
6.	บจ. มั่นทนนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	390,260	264,259	"
7.	บจ. ฐเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	219,921	135,265	"
8.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	6,926	5,442	"
9.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	210,000	176,250	"
10.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	178,817	248,014	"
11.	บจ. สัมพันธ์เสมอ	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3	-	"
			รวมทั้งสิ้น	1,732,844	1,139,555	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือ หุ้นร้อยละ 25.00	920		- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับ เงินปันผลตามอัตราที่ประกาศ ให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
			รวมทั้งสิ้น	920		-
การร่วมค้า						
1.	บจ. เบอริลี เอเชียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	20,000	24,000	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับ เงินปันผลตามอัตราที่ประกาศ ให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น
2.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	21,560	21,070	"
			รวมทั้งสิ้น	41,560	45,070	

1.4 รายการรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลลูล็อกรี	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 94.84	36,955	13,733	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	35,248	15,107	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรงถือหุ้นร้อยละ 100.00	57,502	17,526	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเตียลตีส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	3		- บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
5.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,028	5,552	"
6.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	816	"
7.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	256,775	39,225	"
8.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพเครื่องเขียน และวัสดุ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,641	-	"
9.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	709	-	"
10.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9	-	"
11.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6	-	"
12.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	49,962	6,602	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
13.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	336	บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
14.	บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	4,225	"
15.	บจ. ดิสทรี - ไทย	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	"
16.	Ichiban Foods Company Limited (เดิมชื่อ Ichiban Company Limited)	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	104	16	"
17.	BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12,027	-	"
18.	บจ. หินอ่อนและศิลา	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	"
19.	บจ. มั่นคง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	316	"
20.	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภคและบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	-	2,201	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย					
21. Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	25,068		- บริษัทฯ เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee) และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคลค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมายและงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จากบริษัทย่อย โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
22. บจ. ภูเก็ตสหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	31,489	11,976	"
23. บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	17,992	16,145	"
24. บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,719	5,025	"
25. Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	8,129	5,061	"
26. บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	63	-	"
27. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	165,510	99,426	"
28. บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,908	201	"
29. บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	31,070	9,562	"
30. บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,862	13,708	"
31. บมจ. บีซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	1,572	-	"
		รวมทั้งสิ้น	764,353	266,759	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือ หุ้นร้อยละ 25.00	1,500	600	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียก เก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee)และ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและ การเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยี สารสนเทศจากบริษัทร่วมโดย คำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริหารจัดการธุรกิจ กระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28,025	19,947	"
		รวมทั้งสิ้น		29,525	20,547	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	9	-	- บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียก เก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee)และ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและ การเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยี สารสนเทศจากการร่วมค้าโดย คำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
2.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือ หุ้นร้อยละ 50.00	3,300	2,635	"
3.	บจ. ไทย แครี่	ผลิตและจัดจำหน่าย โยเกิร์ตสด และ ผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	3,104	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
การร่วมค้า						
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	706	604	บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee)และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากการร่วมค้าโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
5.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	90	90	"
		รวมทั้งสิ้น		4,105	6,433	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	47,510	-	- บริษัทฯ และบริษัทย่อย เรียกเก็บค่าบริการจัดการ (Management Fee)และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายการบริหารงานบุคคล ค่าบริการทางบัญชีและการเงิน ค่าใช้จ่ายด้านกฎหมาย และงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง
		รวมทั้งสิ้น		47,510	-	

1.5 รายการรายได้อื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,865	3,401	บริษัทฯ ได้รับรายได้ขึ้นจากบริษัทย่อยตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลลิกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	27	22	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	13	"
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	46,382	46,885	"
5.	บจ. ไทย แครี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	629	1,057	"
6.	บจ. บีเจซี สเตียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	394	95	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8	298,359	"
8.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,000	5,715	"
9.	บจ. บีเจซี อินดัสเทรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	126	"
10.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(1)	-	"
11.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,901	2,271	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6	-	บริษัทฯ ได้รับรายได้คืนจากบริษัทย่อยตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
13.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	24	256,560	"
14.	Ichiban Foods Company Limited (เดิมชื่อ Ichiban Company Limited)	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	-	15	"
15.	บจ. บีเจซี โอเนกนิ	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	122	1,527	"
16.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	910	980	"
17.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	8	"
18.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	3	10	"
19.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	12	252,201	"
20.	บจ. ไทย มาลาลา กلاس	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	2	"
21.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบสังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,639	86	"
22.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	1,319	-	"
23.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ เวิลด์ (เดิมชื่อ บจ. โลจิสติกส์ เวิลด์ 1)	ให้เช่าคลังสินค้า	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	176	-	"
			รวมทั้งสิ้น	78,416	869,333	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือ หุ้นร้อยละ 25.00	11,345	5,144	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับ รายได้คืนจากบริษัทร่วมตาม ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจ กระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางสุภาณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24,056	38	"
			รวมทั้งสิ้น	35,401	5,182	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือ หุ้นร้อยละ 50.00	2,275	4,280	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับ รายได้คืนจากการร่วมค้าตาม ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือ หุ้นร้อยละ 35.00	659	976	"
3.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่าย โยเกิร์ตสด และ ผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	222	"
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่าย เวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	211	208	"
5.	บจ. เบอริลี เอเซียติก ไซดา	นำเข้าและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	679	610	"
6.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาสติก	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	2,136	2,032	"
7.	บจ. ลีฟ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	557	-	"
8.	BJC - MIB Company Limited	จำหน่ายเครื่องมือและ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และให้บริการที่เกี่ยวข้อง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	670	-	"
			รวมทั้งสิ้น	7,187	8,328	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. เบียร์ทิพย์ บิวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณศิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายปณต สิทธิวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,934		- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,756	-	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	480	-	"
4.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิทธิวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	226	-	"
5.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	254	-	"
6.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน	มีกรรมกร่วมกัน  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	172	-	"
7.	บจ. นำกิจการ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	4	"
8.	บจ. นำเมือง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	3	"
9.	บจ. นำนคร	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	9	"
10.	บจ. นำพลัง	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	16	"
11.	บจ. นำทิพย์	จำหน่ายเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ไรดาและน้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2	"
12.	บจ. นำธุรกิจ	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
13.	บจ. นำรุ่งโจจน์	จำหน่ายสุรา ที่ปรึกษาเกี่ยวกับแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	4	บริษัท และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
14.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	34,463	35	"
15.	บจ. โออิชิ เทคดิง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	33	-	"
16.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,881	-	"
17.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	136	-	"
18.	บจ. พรรณธิดา	ลงทุนในบริษัทที่ทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องทางการเกษตรและอุตสาหกรรมทางการเกษตร	มีกรรมการร่วมกันและ/หรือผู้ถือหุ้นร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	108	-	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
19.	บจ. พรรณธิดา เทรตตั้ง	จำหน่ายน้ำตาล ผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทาง การเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	143		- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับ รายได้จากกิจการอื่นที่ เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตกลง กันตามสัญญา
20.	บจ. ป้อมเจริญ	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ โซดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	9	"
21.	บจ. ป้อมกิจ	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ โซดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	4	"
22.	บจ. ป้อมคลัง	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ โซดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
23.	บจ. ป้อมนคร	จำหน่ายเบียร์และสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	2	"
24.	บจ. ป้อมพลัง	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ โซดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	4	"
25.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21,959	-	"
26.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	410	-	"
27.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,505	9,514	"
28.	บจ. สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	13	"
29.	บจ. สินสมนึก	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	784	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
30.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โง้วไถกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	161	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับรายได้จากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
31.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	891	778	"
32.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
33.	บจ. ทีซีซี สपोर्ट แอนด์ รีครีเอชั่น	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(13)	"
34.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	65	-	"
35.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	3	"
36.	บจ. เวิร์ลด์ บัค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	44	-	"
			รวมทั้งสิ้น	111,283	10,548	

2. รายการค่าใช้จ่าย

2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลูล็อทซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	2,501,740	2,402,737	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากบริษัทย่อย โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,680,884	2,167,952	"
3.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17,468	19,837	"
4.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	142,987	170,348	"
5.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	220,411	253,399	"
6.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	113	-	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,214	12,422	"
8.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	594	-	"
9.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	250	"
10.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,356	4,898	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
11.	บจ. มั่นทนนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,206	2,375	บริษัทฯ ซื้อสินค้าสำเร็จรูป และบริการจากบริษัทย่อย โดย ราคาขายกำหนดจากราคา ตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่ม ของบริษัท
12.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	1,007,647	961,544	"
13.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่อง แก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	-	691,418	"
14.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	280,448	"
15.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบ สังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	112	116	"
			รวมทั้งสิ้น	5,585,732	6,967,744	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือ หุ้นร้อยละ 25.00	951,199	755,265	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อ สินค้าสำเร็จรูปและบริการจาก บริษัทร่วม โดยราคาขาย กำหนดจากราคาตลาดสุทธิ จากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจ กระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  - นางฐาปณี เตชะเจริญวิกุล  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	180,434	-	
			รวมทั้งสิ้น	1,131,633	755,265	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	14,415	27,041	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากการร่วมค้า โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	80	28,042	"
3.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	165,664	"
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	11,948	4,887	"
5.	บจ. เบอรัล เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โซดาแอช	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	616,737	619,770	"
6.	บจ. เบอรัล ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	28,293	53,621	"
			รวมทั้งสิ้น	671,473	899,025	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	45	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
2.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,623	117	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	331,431	1,069	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,852	5	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
5.	F&N Foods Pte Ltd	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์นมและ เครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,952	1,971	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อ สินค้าสำเร็จรูปและบริการจาก กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดย ราคาขายกำหนดจากราคา ตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่ม ของบริษัท
6.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	-	"
7.	บจ. ฟาร์อีสต์ฟัฒิลเกชั่น	จำหน่ายหนังสือเพื่อ การศึกษา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
8.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัด จำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุรปณ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	99	-	"
9.	บจ. เลิศรัฐการ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(12)	"
10.	บจ. เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	328	-	"
11.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	44	"
12.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุรปณ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ ไขว้ไถกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24,447	-	"
13.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหาร สำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุรปณ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	434	-	"
14.	บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	321,421	271,567	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
15. บจ. โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,286,678		- บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อสินค้าสำเร็จรูปและบริการจากกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดยราคาขายกำหนดจากราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท
16. บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	81	"
17. บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,626	-	"
18. บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,143	27,465	"
19. บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,171	9,005	"
20. บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	50,574	42,519	"
21. บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	932	1,182	"
22. บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่งเครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
23. บจ. ไทยเบฟเวอเรจ ไลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานปน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	154	2,945	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
24.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสุรนันทน์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โสวัไถกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	750	200	บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซื้อ สินค้าสำเร็จรูปและบริการจาก กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน โดย ราคาขายกำหนดจากราคา ตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่ม ของบริษัท
25.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสุรนันทน์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22,241	18,591	"
26.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิต จำหน่ายสุรา เบียร์ ไชตา	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสุรนันทน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,289	1,294	"
27.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีก น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36,939	-	"
28.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์ท	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	1	"
29.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,233	-	"
30.	บจ. เวิร์ลด์ บัค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,980	-	"
		รวมทั้งสิ้น		2,126,364	378,099	



2.2 รายการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบิคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,052	495	บริษัทย่อย เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เบอริล ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	(4,134)	(5,550)	"
3.	บจ. เบอริล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(49,317)	11,110	"
4.	บจ. เบอริล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	318,399	331,533	"
5.	บจ. เบอริล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	1	-	"
6.	บจ. ไทย แครี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	308	(6,605)	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4	16	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	350	-	"
9.	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์ และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	102	1,137	"
10.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(68)	-	"
11.	บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	259	257	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. บีเจซี โอเนก	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	92	134	บริษัทย่อย เรียกเก็บค่าใช้จ่าย ในการขายและบริหารจาก บริษัทฯ ตามราคาที่ตกลงกัน ตามสัญญา
13.	บจ. มัดหนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3	-	"
14.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	11,409	14,912	"
15.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูล สารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	40,620	29,695	"
16.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	94	"
17.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	389	116	"
18.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่อง แก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	858	1,265	"
19.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,945	3,037	"
20.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	191,705	-	"
			รวมทั้งสิ้น	514,977	381,646	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจ กระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางรพีณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,033	334	บริษัทร่วม เรียกเก็บค่าใช้จ่าย ในการขายและบริหารจาก บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตาม ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
			รวมทั้งสิ้น	3,033	334	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	770	471	การร่วมค้า เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัท และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
2.	บจ. ลีฟ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 30.60	11,750	-	"
		รวมทั้งสิ้น		12,520	471	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. บางนาเกลส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	-	- กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัท และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งลงกันตามสัญญา
2.	บจ. เปียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณาสีร์วัฒนากิติ - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สีร์วัฒนากิติ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	12	"
3.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	293	149	"
4.	บจ. ธนสินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	24	96	"
5.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานัน สีร์วัฒนากิติ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	380	"
6.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	170	-	"
7.	F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	304	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
8.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3		- กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
9.	บจ. โกลเด้นเวลล์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9		- "
10.	ทรีสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ทรีสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายปณต สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	228		- "
11.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	289		- "
12.	บจ. กาแลไนท์บাজার	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,097		- "
13.	บจ. เลิศรัฐการ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	259	962	"
14.	บจ. เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6		- "
15.	Me Linh Point Limited	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	165		- "
16.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	504		- "

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
17.	บจ. นอร์ทปาร์ค กอล์ฟแอนด์สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	768	519	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัท และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญา
18.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	6	"
19.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	67	-	"
20.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	-	"
21.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	-	"
22.	บจ. บัอมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และเครื่องดื่มไม่ผสมแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	11	"
23.	บจ. เซอวิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	710	-	"
24.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	48,904	35,798	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
25.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	159,804	29,229	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตกลงกันตามสัญญา
26.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,023	1,112	"
27.	Suvannaphum Investment Company Limited	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,409	2,057	"
28.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์	รับบริหารอาคารสำนักงาน จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,411	4,681	"
29.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางสุภาพณี เตชะเจริญวิกุล	3,750	-	"
30.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเล็คชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	318	541	"
31.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับโอน ทำสัญญานิติกรรมใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูกสร้างและเอกสารต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,628	-	"
32.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	-	"
33.	บจ. แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	20	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
34. บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมกร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	2,492	กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน เรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามราคาที่ตั้งกลงกันตามสัญญา
35. บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ ไชตา	มีกรรมกร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,255	1,443	"
36. บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทรายจำหน่ายส่ง-ปลีกน้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(53)	"
37. บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	113	93	"
38. บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,738	1,623	"
39. บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมกร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	192	-	"
40. บจ. ทิพย์สุขวิทย ไบโอ-เทค	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(6)	"
41. บจ. ทิพย์สุพรรณบุรี ไบโอ-เอนเนอจี	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	(7)	"
42. บจ. ทีซีซีแอล ลาดพร้าว	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,244	-	"
43. บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีกรรมกร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(14)	27	"
44. บจ. เวิร์ลด์ บัค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(2,184)	-	"
		รวมทั้งสิ้น	234,285	81,489	

2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริล ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตภัณฑ์กระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	1,444	41	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงินโดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องถิ่นตลาด
2.	บจ. เบอริล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5	-	"
3.	บจ. เบอริล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	531	531	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องมือที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	396	442	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	96	1,358	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	25	281	"
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,019	2,297	"
8.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	712	-	"
9.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,008	676	"
10.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	148	"
11.	บจ. มังคานา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	368	758	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
12.	บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	794	145	บริษัทย่อยให้บริษัทฯ กู้ยืมเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจาก ต้นทุนการกู้ยืมและอัตรา ดอกเบี้ยต้องตลาด
13.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	16	62	"
14.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่อง แก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.96	12	-	"
15.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	769	669	"
16.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบ สังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	194	601	"
			รวมทั้งสิ้น	8,390	8,009	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้ง และอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	47	-	- การร่วมค้าให้บริษัทฯ กู้ยืมเงิน โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจาก ต้นทุนการกู้ยืมและอัตรา ดอกเบี้ยต้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	47	-	

3 รายการลูกหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบิคัล	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,215	3,915	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
2.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ เซลลิกซ์	ผลิตกระดาษชอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	138	37	"
3.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	100	101	"
4.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	715	876	"
5.	บจ. เบอรัล ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	34	154	"
6.	บจ. ไทย แครี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	161	684	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	18	4	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	348,019	288,481	"
9.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	144	"
10.	บจ. บีเจเอช เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	34,967	-	"
11.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีภาพเครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	190	-	"
12.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	148	149	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย					
13. BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	157	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
14. บจ. มังคานา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	38,691	-	"
15. บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	116	"
16. บจ. บีเจซี คอมเมิร์ซ	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	293	"
17. บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	46,565	143,534	"
18. บจ. คอสมา เทคดิง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	41,758	-	"
19. บจ. บีเจซี โอเพนิก	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	20,018	262	"
20. บจ. มังคานา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,684	104	"
21. บจ. รุเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอางและลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	291	167	"
22. บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูลสารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	36	40	"
23. บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	7	"
24. Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	866	292	"
25. บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	2,156	2,798	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ	
			ณ วันที่			
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558		
บริษัทย่อย						
26.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,101	4,352	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
27.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบ สังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	22	"
28.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	218,282	-	"
		รวมทั้งสิ้น	763,153	446,689		
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือ หุ้นร้อยละ 25.00	709	217	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจ กระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางรุปรพี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21,418	29,956	"
		รวมทั้งสิ้น	22,127	30,173		
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,956	393	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือ หุ้นร้อยละ 35.00	40,949	4,537	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่าย เวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	11	"
4.	บจ. เบอริล ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	2,949	560	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
การร่วมค้า						
5.	บจ. สัท โกลด์ชาน เอเซีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า  ถือหุ้นร้อยละ 30.60	3,791		- เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
			รวมทั้งสิ้น	51,645	5,501	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. 28 คอมเมอร์เชียล	ลงทุนในหลักทรัพย์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20		- เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
2.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแล ผลประโยชน์ เก็บ ผลประโยชน์ และ จัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	209	10	"
3.	บจ. เอเชียติกเฮาส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	4	"
4.	บจ. แอสเซท เมเนจเม้นท์ แอดไวเซอร์	ประกอบกิจการให้ คำปรึกษาด้านการ ลงทุนทุกประเภท และ บริหารทรัพย์สินให้แก่ บุคคลอื่น	มีการรวมร่วมกัน  - ดร.ชัยยุทธ ปิรันธน์โอวาท และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	63	"
5.	บจ. แอทมิเดียฟรอนท์	ประกอบกิจการด้านการ สื่อสารโฆษณา ประชาสัมพันธ์ทุก ประเภท	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	12	"
6.	บจ. อธิมาตร	ผลิตสุรา	มีการรวมร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	70	"
7.	บจ. เอเชียติก โฮเต็ล คอลเลคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	5	"
8.	บจ. แอสเซท เวิร์ด ลีเมอร์	บริการซักอบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	577	460	"
9.	บจ. แอสเซท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	637	1,249	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
10.	บจ. แอสเสท เวิร์ด ชินเนอริตี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36	52	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
11.	บจ. แอสเสท เวิร์ด เอสเตท	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,327	-	"
12.	บจ. เอ ซี เค วิลลี่	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
13.	บจ. เอเชีย ไฮเวย์	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	-	"
14.	บจ. บ้านโป่งเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,934	3,719	"
15.	บจ. บางนาทาส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	19	"
16.	บจ. บางนาพัฒนา	คลังสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	5	"
17.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	62,072	82,980	"
18.	บจ. เบียร์ทิพย์ บิวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28,471	37,510	"
19.	บจ. โบดิห์ ทรี แลนด์สเคป	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	74	"
20.	บมจ. กรุงเทพบ้านและที่ดิน	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	156	"
21.	บจ. เจริญวรรณ	ธุรกิจลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	660	"
22.	บจ. คอสมอส บิวเวอรี่ (ประเทศไทย)	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9,358	9,854	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
23.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกกล้วย	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัทนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	838	963	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
24.	บจ. เมืองริสอร์ท ชะอำ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	128	4	"
25.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ด้านการเงินและการลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	410	713	"
26.	บจ. ช้างอินเตอร์เนชั่นแนล	บริการด้านโฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	42	"
27.	บจ. แคชแวน แมนเนจเม้นท์	บริการขนส่งและจัดส่งสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	338	-	"
28.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 8	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	20	"
29.	บจ. คอนเซพ แลนด์ 7	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	(3)	9	"
30.	บจ. ธนลินี	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,728	148	"
31.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	700	"
32.	บจ. ตะวันออกเคมีเกิ้ล	ผลิต และจำหน่ายเอทานอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงภายในประเทศและต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	12	"
33.	บจ. อีเอสพี เอ็น อินเตอร์เนชั่นแนล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	8	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
34. บจ. เอฟ แอนด์ บี อินเตอร์- เนชั่นแนล	ให้บริการอาหาร เครื่องดื่ม อย่างครบ วงจรภายในศูนย์การ ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	123	29	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
35. บจ. ฟู้ดแอนด์ฟิ้น	จำหน่ายปลีกอาหารและ เครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	364	242	"
36. บจ. เพ็ญพูนันต์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	172	"
37. บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์นมและน้ำ ผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,304	233	"
38. บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ต	ผลิตและจำหน่าย ไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11,028	1,681	"
39. F&N Beverages Manufacturing Sdn Bhd	ผลิตและจำหน่าย อาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57,864	85,130	"
40. บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64	176	"
41. FCL Management Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	115	-	"
42. บจ. โกลเด็นเวลล์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	398	259	"
43. บจ. แกรนด์ ยู ลิฟวิ่ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
44. บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับ เป็นที่ปรึกษาให้ คำแนะนำพาณิชยกรรม การบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	488	243	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
45. บมจ. แผ่นดินทองพร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,392	1,127	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
46. บจ. โกลเด้นแลนด์เรสซิเดนซ์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	500	354	"
47. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 8	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19	17	"
48. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 7	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	129	110	"
49. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 4	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	71	24	"
50. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 5	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	52	"
51. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 9	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	23	"
52. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 12	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	34	18	"
53. บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัด จำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	155	"
54. บจ. โฮเทลส์ เวิลด์ 10	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	-	"
55. บจ. อินเตอร์ โฮเรก้า	ให้บริการบริหารสินค้า และสถานที่ในกิจการ โรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	129	-	"
56. บจ. กาแลไนท์บাজার	ให้เช่าพื้นที่และ ให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	235	119	"
57. บจ. กาญจนสิงขร	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	39	88	"
58. บจ. แก่นขวัญ	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	207	99	"
59. บจ. เกษตรทิพย์ (2010)	ให้บริการจัดหาวัตถุดิบ ทางการเกษตรและ ปัจจัยการผลิตอื่น	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
60.	บจ. เกษมทรัพย์สิริ	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	4	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
61.	บจ. เกษมทรัพย์สิริ 1	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	93	73	"
62.	บจ. เกษมทรัพย์สิริ 2	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	91	-	"
63.	บจ. เกษมทรัพย์วัฒน	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	462	-	"
64.	บจ. ล้านช้าง ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	25	"
65.	บจ. แอสเสท เวิร์ด (เดิมชื่อ บจ. แอสเสท เวิร์ด เอสเตท)	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ ใช้สิทธิเครื่องหมาย การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	525	1,361	"
66.	บจ. หลักชัยค้าสุรา	จำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	31	127	"
67.	บจ. เลิศรัฐการ	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	105	"
68.	บจ. มงคลสมัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	100	"
69.	บจ. เมืองเก่า	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	4	"
70.	บจ. มีเดีย ฟอร์นท	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	179	42	"
71.	บจ. แอสเสท เวิร์ด โฮเทล (เดิมชื่อ บจ. เมโทรโพล โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท)	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	464	403	"
72.	บจ. เอ็ม เอส แอนด์ เค ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	83	420	"
73.	บจ. โมโซ เอ็นเตอร์เทนเม้นต์	ผลิตภาพยนตร์และวีดิ ทัศน์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	4	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
74. MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	19,880		- เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
75. บจ. เอ็ม. ซี. ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ให้เช่าพื้นที่จัดแสดง สินค้าและนิทรรศการ ต่าง ๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	237	281	"
76. บจ. นทีชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	67	"
77. บจ. ไนซ์โฮเต็ล	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
78. บจ. หนองคาย คันทรี กอล์ฟคลับ	สนามกอล์ฟ จัดสรรที่ดิน	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
79. บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์ สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและ กีฬา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	139	191	"
80. บจ. น่านคร	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	28	"
81. บจ. นำพล	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	-	"
82. บจ. นำทิพย์	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ ไซดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"
83. บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	88	-	"
84. บจ. นิววัลด์ไมน์	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	23	198	"
85. บจ. นอร์ท สาร เรียลตี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	451	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
86.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,835	489	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
87.	บจ. โออิชิ เทรดิง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหาร สำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,517	1,149	"
88.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่ม	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	38	"
89.	บจ. ออฟฟิศเวิลด์ 1	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	29	"
90.	บจ. ปากช่อง แคปปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมกร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	174	30	"
91.	บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและ บริการจัดซื้อ จัดจ้าง	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
92.	บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	8	"
93.	บจ. พรรณธิดา	ลงทุนในบริษัทที่ทำ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องทาง การเกษตรและ อุตสาหกรรมทาง การเกษตร	มีกรรมกร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	340	219	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
94.	บจ. พรรณธิดา เทรตดิ้ง	จำหน่ายน้ำตาล ผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทาง การเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64	150	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
95.	บจ. ป้อมเจริญ	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ ไซดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	356	424	"
96.	บจ. ป้อมโชค	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ ไซดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	362	114	"
97.	บจ. ป้อมกิจ	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ ไซดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	362	179	"
98.	บจ. ป้อมคลัง	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ ไซดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	97	317	"
99.	บจ. ป้อมนคร	จำหน่ายเบียร์และสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	338	22	"
100.	บจ. ป้อมพลัง	จำหน่ายเครื่องดื่ม แอลกอฮอล์ ไซดาและ น้ำดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	409	271	"
101.	บจ.โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	-	"
102.	บจ. ปรีดีประภา	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	28	7	"
103.	บจ. ป้อมบุรพา	จำหน่ายสุราในประเทศ และต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	68	817	"
104.	บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และ เครื่องดื่มไม่ผสม แอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	180	153	"
105.	บจ. พหพัฒนสิน	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	133	212	"
106.	บจ. ประมวลผล	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	38	"
107.	บจ. เพิ่มทรัพย์ศิริ 2	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	53	18	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
108.	บจ. ปากช่อง ไฮแลนด์	ธุรกิจกาแฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,128		- เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
109.	บจ. พี.ไอ.ที.แฟคตอรี	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
110.	บจ. ควอลิตี้ โฟนแอปเปิล โปรดักส์	เป็นผู้ผลิตสับปะรด กระป๋อง และน้ำ สับปะรดเข้มข้น	มีกรรมการร่วมกัน  - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41	68	"
111.	บจ. ควอนตัม แอสเซ็ทส์ แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	-	"
112.	บจ. สุราภะทิงแดง (1988)	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - นายฐาปน สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	57	149	"
113.	บจ. ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	193	"
114.	บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	56	83	"
115.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	361	59	"
116.	บจ. รีเทล เวิลด์ 4	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
117.	บจ. เอสแอนด์เอส ซูซุมวิท	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	"
118.	บจ. เอส.เอ.เอส.เทรดดิ้ง	ลงทุนในต่างประเทศ เพื่อประกอบกิจการ โรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	4	"
119.	บจ. เอส.เอส.การสุรา	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	38	98	"
120.	บจ. แสงโสม	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	314	429	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
121.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	39,593	55,954	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
122.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	22	"
123.	บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่าย อาหารแปรรูปจาก พืชผลการเกษตรเพื่อ การส่งออก	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประเสริฐ เมฆวัณณา - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - พลตำรวจเอกกฤษณะ ผลอนันต์  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	598	197	"
124.	บจ. สีมารูจี	ผลิตและจำหน่ายสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	63	"
125.	บจ. สิริวัฒนา	ธุรกิจลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	16	18	"
126.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,865	420	"
127.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	758	6,040	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
128.	บจ. เครืออาคารเนย์	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ - เครื่องใช้สำนักงาน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา ศิริวัฒนภักดี  - ดร.ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน		-       98	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
129.	บมจ. อาคารประกันภัยชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	86	1,112	"
130.	บจ. เอส.พี.เอ็ม อาหารและ เครื่องดื่ม	ผลิตและจำหน่าย สุรา เบียร์ โซดา น้ำดื่ม เครื่องดื่มทุกประเภท	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	-	"
131.	บจ. สปอร์ต แอนด์ รีครีเอชั่น แมนเนจเม้นท์	บริการเกี่ยวกับการกีฬา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	4	"
132.	บจ. สุราบางยี่ขัน	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	95	217	"
133.	บจ. สุราพิเศษพิพรราช	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	56	"
134.	บจ. สุรเศรษฐี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	101	-	"
135.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่ง เครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	131	1,321	"
136.	บจ. เอส เอ็ม เจ ซี ดีเวลลอปเม้นท์	ร้านอาหาร	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	6	"
137.	บจ. สินสมนึก	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	12	"
138.	บจ. สวนศิลป์พัฒนา 10	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	-	"
139.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	บริหารจัดการอาคาร สำนักงาน จำหน่าย อาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	322	351	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
140. บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมี กรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  - นางรพีณี เตชะเจริญวิกุล	198	486	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
141. บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลเลกชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	63	40	"
142. บจ. ตะวันนา ไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	118	55	"
143. บจ. ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	161	218	"
144. บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับ โอน ทำสัญญานิติกรรม ใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูก สร้างและเอกสารต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	756	5,300	"
145. บจ. ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52	132	"
146. บจ. ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	61	76	"
147. บจ. ดีเสรมิก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	1	"
148. บจ. ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์- เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	5	"
149. บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	34	80	"
150. บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6,586	235	"
151. บจ. แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	102	12	"
152. บจ. ทีซีซีแอล อโศก	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	"
153. บจ. ทีซีซีแอล นอร์ธ พาร์ค	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,215	-	"
154. บจ. ทีซีซีแอล ราชเทวี	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	-	"
155. บจ. ทีซีซีแอล เสนา	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
156.	บจ. เทอราโกร ไบโอ-เทค	ประกอบกิจการ โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
157.	บจ. เทอราโกร	จำหน่ายไม้ยืนต้นและ พืชไร่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	168	76	"
158.	บจ. เทอราโกร เพอร์ติไดเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	622	509	"
159.	บจ. เทอราโกร แลนด์ 1	ให้บริการจัดทำสวน เกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	89	125	"
160.	บจ. เทอราโกร แลนด์ 2	ให้บริการจัดทำสวน เกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	2	"
161.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	93	34	"
162.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	715	5,790	"
163.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสุรานำเข้าจาก ต่างประเทศ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	728	34	"
164.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12,030	9,308	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
165.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ ขวดแก้ว	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	878,785	902,291	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
166.	บจ. ดังไม้ไผ่ไทย	ผลิตและจำหน่ายถังไม้ ไผ่	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
167.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิต จำหน่ายสุรา เบียร์ ไซดา	มีกรรมกร่วมกัน  - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	3,918	"
168.	บจ. ธนภักดี	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	37	67	"
169.	บจ. อุตสาหกรรมน้ำตาล สุพรรณบุรี	ส่งออก ผลิตน้ำตาล ทราย จำหน่ายส่ง-ปลีก น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	324	183	"
170.	บจ. เทพธูโรนชัย	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	34	120	"
171.	บจ. ทิพย์ก้าแพงเพชร ไบโอ- เอนเนอจี	โรงงานผลิตและ จำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	85	"
172.	บจ. น้ำตาลทิพย์ก้าแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาล ทราย จำหน่ายส่ง-ปลีก น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	999	1,687	"
173.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาล ทราย จำหน่ายส่ง-ปลีก น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	542	37,964	"
174.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	เช่าพื้นที่และให้บริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,106	812	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
175. บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เอนเนอจี	ประกอบกิจการจัดตั้งหรือสร้างโรงงานเพื่อผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	41	เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
176. บจ. ทีซีซี เว็จนาคะเซม	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	125	49	"
177. บจ. ทีซีซี เอ็นจิเนียริง เซอร์วิส	บริษัทที่ให้บริการให้คำปรึกษาด้านวิศวกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	80	"
178. บจ. ไทย-ไลซาท	ตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผงสังกะสี อกไซด์และเคมีภัณฑ์อื่นๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	25	"
179. บจ. ทีซีซีแอล ไฟรทิน	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	-	"
180. บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสทแมนเนจเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25,569	873	"
181. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ไทยรีเทลอินเวสเม้นต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	255	1,251	"
182. บจ. ทีซีซี แอสเซ็ทส์ (ประเทศไทย)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	464	163	"
183. บจ. ทิพย์สุโขทัย ไบโอ-เทคอินทรีย์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยอินทรีย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	35	33	"
184. บจ. ทีซีซี สิริล้านนา	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	48	"
185. บจ. ทิพย์สุพรรณบุรี ไบโอ-เอนเนอจี	โรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	18	1,826	"
186. บจ. ไทยโชว์ 2013	บริการจัดการแสดงโชว์ต่างๆ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	"
187. บจ. ทีซีซี เวิลด์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
188. บจ. ทีซีซีแอล 1	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
189. บจ. ที.ซี.ซี. พร็อพเพอร์ตี้	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"
190. บจ. ทีซีซีแอล ลาดพร้าว	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	53	-	"
191. บจ. ทีซีซี แลนด์ อาร์ โอ	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
192. กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าไทยโฮเทลอินเวสเมนต์	กองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,984	-	- เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ 1.1 รายการรายได้จากการขายและการให้บริการ
193. บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	143	-	"
194. บจ. ยูไนเต็ด ไวน์เนอร์ แอนด์ ดิสทิลเลอร์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	27	191	"
195. บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	691	769	"
196. บจ. ยูนิเวนเจอร์ แอสเซทแมเนจเม้นท์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาทางด้านการลงทุนและจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	6	"
197. บจ. ยูไนเต็ด โฮมส์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	4	"
198. บจ. ยูนิเวนเจอร์ รีทแมเนจเม้นท์	ผู้จัดการกองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	-	"
199. บจ. วนา เบลล์ ทรี	ธุรกิจซื้อขายต้นไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
200. บจ. วิเอ็นยู เอ็กซิบิชั่น เอเชียแปซิฟิก	รับจัดงานแสดงสินค้าประชุมสัมมนาทางวิชาการสนทนาการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	12	12	"
201. บจ. เดอะ สตาร์ รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	608	8,400	"
202. บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	861	117	"
203. บจ. เวียงสิริ	ธุรกิจโรงแรม รีสอร์ท และสนามกอล์ฟ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	63	32	"
204. บจ. เวิร์ลด์ บุก แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	258	778	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
205.	บจ. เครื่องดื่มแรมเจอร (2008)	ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานัน สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,281		- เป็นรายการลูกหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการขายตามหัวข้อ  1.1 รายการรายได้จากการขาย และการให้บริการ
			รวมทั้งสิ้น	1,207,879	1,289,809	

#### 4 รายการเจ้าหนี้การค้า

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบุ๊คส	ผู้ค้าและจำหน่าย หนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	577	579	เป็นรายการเจ้าหนี้การค้า ซึ่ง เกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและ บริการตามหัวข้อ 2.1 รายการ ซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	445,423	445,301	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	222,950	292,120	"
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออก สินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,872	8,237	"
5.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	8,420	14,191	"
6.	บจ. ไทย แครี่	ผลิตและจัดจำหน่าย โยเกิร์ตสด และ ผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9,151	19,427	"
7.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,973	5,295	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
8.	บจ. บีเจเอ เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,002	-	- เป็นรายการจำหน่ายการค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
9.	BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	250	"
10.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	279	"
11.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,604	2,751	"
12.	บจ. บีเจซี โอเพนิก	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(1)	1	"
13.	บจ. มัดจนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,290	111	"
14.	บจ. ฐเบียอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	159,404	158,242	"
15.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่องแก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	-	540	"
		รวมทั้งสิ้น		873,665	947,324	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วรุ่งไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 25.00	92,307	70,447	- เป็นรายการจำหน่ายการค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริหารจัดการธุรกิจกระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางรุปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	96,877	-	"
		รวมทั้งสิ้น		189,184	70,447	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	-	2,583	เป็นรายการจำหน่ายการค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	80	18,042	"
3.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	1,347	6,317	"
4.	บจ. เบอริลี เอเซียติก โซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ โซดาแอซ	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	245,633	250,855	"
5.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 49.00	7,525	9,038	"
			รวมทั้งสิ้น	254,585	286,835	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อาหารเสริม	จำหน่ายอาหารสัตว์ ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหารสัตว์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,744	-	- เป็นรายการจำหน่ายการค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
2.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรมกระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,716	65	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและนมผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	63,258	-	"
4.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ค	ผลิตและจำหน่ายไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,336	-	"
5.	F&N Foods Pte Ltd	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	416	1,973	"
6.	บจ. ฟาร์อีสต์พับลิกัน	จำหน่ายหนังสือเพื่อการศึกษา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2	-	"
7.	บจ. โยเร็ก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัดจำหน่าย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	67	-	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
8.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ นิลวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,358	-	- เป็นรายการจำหน่ายสินค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
9.	บจ. โออิชิ เทรดดิ้ง	ผลิต จำหน่ายส่งอาหารสำเร็จรูป กึ่งสำเร็จรูป ประเภทอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ นิลวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	138	-	"
10.	บจ. พิเศษกิจ	ขายส่งเศษแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	22,476	29,145	"
11.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ นิลวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	201,575	-	"
12.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ นิลวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14	-	"
13.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ นิลวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	265	265	"
14.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ นิลวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,359	467	"
15.	บจ. เทอราโกร เฟอร์ติไลเซอร์	ผลิตและจำหน่ายปุ๋ยเคมี	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ นิลวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัฒนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายปณต นิลวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,633	7,558	"
16.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ ไลฟ์สไตล์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ นิลวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	163	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
17.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายสุรานำเข้าจากต่างประเทศ	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุรานุ สิทธิวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	7	เป็นรายการจำหน่ายสินค้า ซึ่งเกิดขึ้นจากการซื้อสินค้าและบริการตามหัวข้อ 2.1 รายการซื้อสินค้าและบริการ
18.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิทธิวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิทธิวัฒนภักดี - นายสุรานุ สิทธิวัฒนภักดี - นายปณต สิทธิวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ ใจวิไลกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,114	200	"
19.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ ไชดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุรานุ สิทธิวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	65	"
20.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีก น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,289	-	"
21.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,365	-	"
22.	บจ. เวิร์ลด์ บัค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,169	-	"
			รวมทั้งสิ้น	327,301	39,908	

5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอริส ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	261,000	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี
			รวมทั้งสิ้น	-	261,000	

6 รายการเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	466,000	282,000	บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะสั้น โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	29,662	69,624	"
3.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	88,632	-	"
4.	บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	356,500	-	"
5.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,025,006	171,219	"
6.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,400	-	"
7.	บจ. มังคณนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	320,805	-	"
8.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	471,401	-	"
			รวมทั้งสิ้น	3,769,406	522,843	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี-เอ็มพีเอส อินเทอร์เน็ต	ค้าส่ง และค้าปลีก	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	-	120,000	บริษัทฯ ให้การร่วมค้ากู้ยืมเงินระยะสั้น โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินครบกำหนดเมื่อทวงถาม โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	-	120,000	

7 รายการเงินให้กู้ยืมระยะยาว

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	261,000		- บริษัทฯ ให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินระยะยาวและมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี
2.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	118,542,387		- "
			รวมทั้งสิ้น	118,803,387		-

8 รายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ เซลล์ล็อกซ์	ผลิตกระดาษชอนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	332,400	33,000	บริษัทฯ กู้เงินจาก บริษัทย่อย โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะ สั้นชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจาก ต้นทุนการกู้ยืมและอัตรา ดอกเบี้ยท้องตลาด
2.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออก สินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10,601	-	"
3.	บจ. เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	74,754	66,502	"
4.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มี แอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	50,300	49,000	"
5.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	212,143	109,627	"
6.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	66,000	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
7.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์ เทคดิง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุ ก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	253,534	252,544	บริษัทฯ กู้เงินจาก บริษัทย่อย โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะ สั้นชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจาก ต้นทุนการกู้ยืมและอัตรา ดอกเบี้ยท้องตลาด
8.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	139,631	-	"
9.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	89,500	224,500	"
10.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	2,300	"
11.	บจ. มั่นคง	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	143,809	98,983	"
12.	บจ. รุเบียดอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	27,200	105,000	"
13.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	8,300	"
14.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	109,800	86,200	"
15.	บจ. ไทย-สแกนดิเนเวีย สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบ สังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,000	5,000	"
			รวมทั้งสิ้น	1,448,672	1,106,956	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอร์สเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าโป๊ะเลี้ยงกุ้ง และอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	5,000	-	บริษัทฯ กู้เงินจากการร่วมค้า โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินระยะ สั้นชนิดจ่ายคืนเมื่อทวงถาม โดยอัตราดอกเบี้ยกำหนดจาก ต้นทุนการกู้ยืมและอัตรา ดอกเบี้ยท้องตลาด
			รวมทั้งสิ้น	5,000	-	

9 รายการลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียปิคัส	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	11,956	3,696	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลลิกซ์	ผลิตกระดาษชอนนามัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	52,630	14,743	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	103,932	143,757	"
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	78,360	29,309	"
5.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	15	-	"
6.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	34,614	16,219	"
7.	บจ. บีเจซี สเปเชียลตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8	8	"
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	4,568	421,618	"
9.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	323,019	77,863	"
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพ เครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,758	2	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย					
11. BJC International (Vietnam) Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	708	-	- เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
12. BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	9	-	"
13. BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์ และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	646	931	"
14. บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	280,802	284	"
15. บจ. มังคานา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	(91)	-	"
16. บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,948	13,438	"
17. บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	38	33	"
18. บจ. คอสม่า เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	10	304,803	"
19. บจ. ดิสทรี - ไทย	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1	-	"
20. Ichiban Foods Company Limited (เดิมชื่อ Ichiban Company Limited)	ผลิตผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากถั่วเหลือง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	120	16	"
21. BJC Foods (Malaysia) Sdn Bhd	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	13,220	1,125	"
22. บจ. บีเจซี โอเนกนิ	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	783	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
23.	บจ. หินอ่อนและศิลา	หยุดดำเนินการ	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1		- เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตาม หัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปัน ผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/ หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
24.	บจ. มัดหนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,941	3,720	"
25.	Phu Thai Group Joint Stock Company	จำหน่ายสินค้าอุปโภค และบริโภค	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 64.55	2,201	2,201	"
26.	Thai An Vietnam Trading Company Limited	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	25,068	-	"
27.	บจ. รุเบียดอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	10,101	121,867	"
28.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูล สารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	21,909	10,516	"
29.	บจ. ไทยเบเวอร์เรจแคน	ผลิตกระป๋องอลูมิเนียม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 50.00	3,775	262	"
30.	Thai Corp International (Vietnam) Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 75.00	22,006	12,858	"
31.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6,706	-	"
32.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่อง แก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	45,782	315,219	"
33.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	190	34	"
34.	บจ. ไทย มาลาया กลาส	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	5,890	1,142	"



บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
35.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบ สังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,373	4,261	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตาม หัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปัน ผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/ หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
36.	BJC International Holding Pte. Ltd	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	937	79	"
37.	บมจ. ปิกซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	2,891	-	"
38.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหาร จัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	107	-	"
			รวมทั้งสิ้น	1,085,149	1,500,787	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือ หุ้นร้อยละ 25.00	2,561	1,362	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตาม หัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปัน ผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/ หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮ้าส์	บริหารจัดการธุรกิจ กระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางรุาปณี เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	84,547	32,230	"
			รวมทั้งสิ้น	87,108	33,592	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
การร่วมค้า						
1.	BJC O-I Glass Pte. Ltd.	บริษัทลงทุน	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	9		- เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือรายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 50.00	5,474	5,506	"
3.	Malaya-Vietnam Glass Limited	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 35.00	837	831	"
4.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	2,879	1,787	"
5.	BJC-Mpoint (Hong Kong) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการแฟรนไชส์ และค้าขาย	บริษัทย่อยของการร่วมค้าถือหุ้นร้อยละ 51.00	15,091	15,210	"
6.	บจ.บีเจซี-เอ็มพีอียท์ อินเตอร์เนชั่นแนล	ค้าส่ง และค้าปลีก	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	1,400	71,123	"
7.	บจ. เบอริลี เอเชียติก ไซดา	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไซดาแอซ	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	91	70	"
8.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	235	200	"
9.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าโป๊ะเลี้ยงกุ้งและอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	8	8	"
10.	บจ. ลีฟ ไซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	889	-	"
11.	BJC - MIB Company Limited	จำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ และให้บริการที่เกี่ยวข้อง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	322	-	"
			รวมทั้งสิ้น	27,235	94,735	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. แอสเซท เมเนจเม้นท์ แอดไวเซอร์	ประกอบกิจการให้ คำปรึกษาด้านการ ลงทุนทุกประเภท และ บริหารทรัพย์สินให้แก่ บุคคลอื่น	มีกรรมการร่วมกัน  - ดร.ชัยยุทธ ปิลันธน์โอวาท และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	1	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตาม หัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปัน ผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/ หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. แอสเซท เวิร์ด ลีเมอรั	บริการซักอบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	23	"
3.	บจ. แอสเซท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	-	"
4.	บจ. โบดิห์ ทรี แลนด์สเคป	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	25	"
5.	บจ. เบียร์ช้าง	ถือครองเครื่องหมาย การค้าและผลิตหัวเชื้อ เบียร์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	155	-	"
6.	บจ. คริสตอลลา	ปลูกอ้อย	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายประเสริฐ เมฆวัณนา - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52	81	"
7.	บจ. ซี เอ ซี	ศูนย์ให้บริการความรู้ ด้านการเงินและการ ลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	130	"
8.	บจ. ตะวันออกเคมีแก๊ส	ผลิต และจำหน่ายเอทา นอลเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง ภายในประเทศและ ต่างประเทศ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
9.	บจ. ฟู้ดแอนด์ฟีน	จำหน่ายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3		- เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
10.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	217	"
11.	F&N Foods Pte Ltd	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	478	41	"
12.	FCL Management Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,581	-	"
13.	บจ. โกลเด็นเวลธ์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	"
14.	บจ. แกรนด์ ยูนิตี้ ดีเวลล็อปเม้นท์	บริหารอาคารชุด และรับเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำพาณิชยกรรมการบริหาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	100	"
15.	บจ. มีเดีย ฟรอนท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	27	"
16.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	47,764	-	"
17.	Mong Reththy Investment Cambodia Oil Palm Company Limited	ปลูกปาล์มน้ำมัน  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน		172	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
18. บจ. นอร์ธปาร์ค กอล์ฟแอนด์ สปอร์ตคลับ	บริการสนามกอล์ฟและ กีฬา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	460	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตาม หัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปัน ผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/ หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
19. บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายประสิทธิ์ ใจวิไลกุล - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	162	64	"
20. บจ. ปากช่อง แคปิตอล	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	146	-	"
21. บจ. แพนอินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	จัดจำหน่ายวัสดุและ บริการจัดซื้อ จัดจ้าง	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	364	-	"
22. บจ. พรรณธิดอร์	ลงทุนในบริษัทที่ทำ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องทาง การเกษตรและ อุตสาหกรรมทาง การเกษตร	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	108	-	"
23. บจ. พรรณธิดอร์ เทรดดิง	จำหน่ายน้ำตาล ผลิตภัณฑ์น้ำตาล รวมถึงผลิตภัณฑ์ทาง การเกษตร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	164	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
24.	บจ. พรพัฒน์สิน	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	31	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตาม หัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปัน ผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/ หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
25.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	126	"
26.	บมจ. อาหารสยาม	ผลิตและจำหน่าย อาหารแปรรูปจาก พืชผลการเกษตรเพื่อ การส่งออก	มีกรรมการร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประเสริฐ เมฆวัชรนา - นายประสิทธิ์ ไชยไธกุล - พลตำรวจเอกกฤษฎณะ ผลอนันต์ และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	13	13	"
27.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	-	"
28.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	33,695	162	"
29.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	125	465	"
30.	บจ. สินสมนึก	ธุรกิจท่าเรือ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	839	-	"
31.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคาร สำนักงาน จำหน่าย อาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3	15	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
32. บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมี กรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  - นางรพีณี เตชะเจริญวิกุล	-	13	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตาม หัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปัน ผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/ หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
33. บจ. ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	81	"
34. บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับ โอน ทำสัญญานิติกรรม ใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูก สร้างและเอกสารต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	6	69	"
35. บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	183	"
36. บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	718	938	"
37. บจ. ไทยเบฟเวอเรจ ไลฟ์สไตล์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุรพันธ์ สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	1,140	"
38. บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสุรพันธ์ สิริวัฒนภักดี  - นายปณต สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายประสิทธิ์ ใสวิไลกุล  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8,100	872	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
39.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมกร่วมกัน - นายสุรภาพ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	7,532	เป็นรายการลูกหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากดอกเบี้ยรับ ตามหัวข้อ 1.2 และ/หรือ เงินปันผลรับ ตามหัวข้อ 1.3 และ/หรือรายได้จากการปันส่วน ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ตามหัวข้อ 1.4 และ/หรือ รายได้อื่น ตามหัวข้อ 1.5
40.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิदन้าตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีก น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	26	-	"
41.	บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิदन้าตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีก น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	-	"
42.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์ชเซด	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	616	"
43.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,389	1,863	"
44.	บจ. ทีซีซี แอสเซทส์ (ประเทศไทย)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	มีกรรมกร่วมกัน - นายปณต สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4,328	2,385	"
45.	บจ. ทีซีซี สิริล้านนา	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	"
46.	บจ. เดอะ สตาร์ท รีเทล ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	224	"
47.	บจ. เวอร์ลด์ บัค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,760	-	"
			รวมทั้งสิ้น	103,243	17,916	



10 รายการลูกหนี้คู่ค้าและลูกหนี้ร้านค้าเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทรวม						
1.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริหารจัดการธุรกิจ กระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  - นางรฐาปณี เตชะเจริญวิกุล  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	586	-	- เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและ ลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้น จากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
			รวมทั้งสิ้น	586	-	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรม กระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	85	-	- เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและ ลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้น จากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์นมและน้ำ ผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,807	-	"
3.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น ยูโนเด็ต	ผลิตและจำหน่าย ไอศกรีม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	826	-	"
4.	บจ. ฟู้ด ออฟ เอเชีย	ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายรฐาปน สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	238	-	"
5.	บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน  - นายรฐาปน สิริวัฒนภักดี  - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5,899	-	"
6.	บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายรฐาปน สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,537	-	"
7.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมกเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน  - นายรฐาปน สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21,342	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
8.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุรานุ สิทธิวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	626	-	เป็นรายการลูกหนี้คู่ค้าและ ลูกหนี้ร้านค้าเช่า ซึ่งเกิดขึ้น จากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
9.	บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาล ทราย จำหน่ายส่ง-ปลีก น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	195	-	"
10.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	193	-	"
			รวมทั้งสิ้น	37,748	-	

11 รายการเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่ายหนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	160	5,171	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ เซลลูล็อทซ์	ผลิตกระดาษขนานมัย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 94.84	843	90	"
3.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ ฟู้ดส์	ผลิตอาหารว่าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,907	1,747	"
4.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออกสินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	51,663	66,464	"
5.	บจ. เบอริลี ยูคเกอร์ สเปเชียลตี้ส์	จำหน่ายเคมีภัณฑ์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.15	95	86	"
6.	บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่ายโยเกิร์ตสด และผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	42	13	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
7.	บจ. บีเจซี สเตียลดีส์	ร้านเครื่องมือที่ไม่มีแอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	66	64	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
8.	บจ. บีเจซี เฮลท์แคร์	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	8,405	1,735	"
9.	บจ. บีเจเอช อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	3,790	3,720	"
10.	บจ. บีเจซี อินดัสเตรียล แอนด์เทรดดิ้ง	จำหน่ายผลิตภัณฑ์เทคโนโลยีทางภาพเครื่องเขียน และวัสดุก่อสร้าง	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	338	337	"
11.	BJC International Company Limited	ตัวแทนจำหน่าย	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	234	"
12.	BJC International (Myanmar) Company Limited	บริการให้คำปรึกษาด้านการวิเคราะห์ ผลิตภัณฑ์ และการรวบรวมข้อมูล	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	6	-	"
13.	บจ. บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์แวร์เฮาส์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	173	-	"
14.	บจ. มณฑนา มาร์เก็ตติ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์และวัสดุการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	433	-	"
15.	บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	15,514	598	"
16.	บจ. บีเจซี คอมเมอร์เชียล	พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	301	12	"
17.	บจ. คอสมา เมดิคอล	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	19,252	-	"
18.	บจ. คอสมา เทรดดิ้ง	จำหน่ายเวชภัณฑ์เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	บริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,676	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
19.	บจ. บีเจซี โอเนกนิ	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	39	-	- เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขาย และบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
20.	บจ. มณฑนา	จำหน่ายเวชภัณฑ์ เครื่องมือและอุปกรณ์ ทางการแพทย์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	1,505	758	"
21.	บจ. รุเบียดอุตสาหกรรม	ผลิตสบู่ เครื่องสำอาง และลูกอม	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 99.85	1,538	2,191	"
22.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูล สารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	27,452	36,952	"
23.	บจ. บีเจซี คอนซูเมอร์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	-	17	"
24.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่อง แก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	62	76	"
25.	บจ. ไทยกลาสเทคโนโลยี	บริการจัดอบรมสัมมนา	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	177	205	"
26.	บจ. ไทย-สแกนดิค สติล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบ สังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	20	34	"
27.	บมจ. บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์	ค้าปลีก	บริษัทย่อยของบริษัทย่อย ทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 97.94	2,958	-	"
28.	BJC Brand Limited	บริการด้านการบริหาร จัดการเครื่องหมายการค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	100	-	"
			รวมทั้งสิ้น	139,515	120,504	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทร่วม						
1.	บจ. แก้วกรุงไทย	ขายส่ง เศษแก้ว พลาสติก เศษวัสดุใช้แล้ว	บริษัทร่วมโดยบริษัทย่อยถือ หุ้นร้อยละ 25.00	3,868	3,369	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขาย และบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. ทีซีซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์	บริหารจัดการธุรกิจ กระจายสินค้า	มีกรรมการร่วมกัน - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางสาวปณิ เตชะเจริญวิกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	269,891	22	"
			รวมทั้งสิ้น	273,759	3,391	
การร่วมค้า						
1.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่าย เวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	174	-	- เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขาย และบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. บีเจซี มารีน รีซอสเซส ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจให้เช่าบ่อเลี้ยงกุ้ง และอุปกรณ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	10	-	"
3.	บจ. ลีฟ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	269	-	"
			รวมทั้งสิ้น	453	-	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บมจ. เบียร์ไทย (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-		1 เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ  2.2 รายการค่าใช้จ่ายขาย และบริหาร และ/หรือหัวข้อ  2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
2.	บจ. เบียร์ทิพย์ บริวเวอรี่ (1991)	ผลิตสุรา	มีกรรมกร่วมกัน  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายปณต สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	7	"
3.	บมจ. โรงงานอุตสาหกรรม กระดาษบางปะอิน	ผลิตและขายกระดาษ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	64	28	"
4.	บจ. เมืองสีลอร์ ซะอ่า	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	100	-	"
5.	บจ. ธนลินี	รับเหมาก่อสร้างอาคาร ทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	8	"
6.	FCL Management Services Pte. Ltd.	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	52,959	81,750	"
7.	ทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิ การเช่าสังหาริมทรัพย์ โกลเด้นเวนเจอร์	ทรัสต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์	มีกรรมกร่วมกัน  - นายปณต สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	-	"
8.	บจ. โฮเรก้า แมเนจเม้นท์	บริหารช่องทางการจัด จำหน่าย	มีกรรมกร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	200	-	"
9.	บจ. กาแลไนท์บาชาร์	ให้เช่าพื้นที่และ ให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,112	-	"
10.	บจ. เดิสรูการ	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	1	"
11.	MM Mega Market (Vietnam) Company Limited  (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	60	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
12.	บจ. นำยุค	จำหน่ายสุรา	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	24	เป็นรายการจำหน่ายอื่น ซึ่ง เกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขาย และบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
13.	บจ. ป้อมทิพย์ (2012)	จำหน่ายเบียร์และ เครื่องดื่มไม่ผสม แอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	50	"
14.	บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	268	-	"
15.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	27,467	"
16.	บจ. เซอร์วิสฮิลล์ลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	710	-	"
17.	บจ. อาคเนย์แคปปิตอล	ธุรกิจรถยนต์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,753	907	"
18.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	14,935	3,772	"
19.	บมจ. อาคเนย์ประกันชีวิต	ธุรกิจประกันชีวิต	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	232	102	"
20.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคาร สำนักงาน จำหน่าย อาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1	791	"
21.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมี กรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล - นางสุภาพณี เตชะเจริญวิกุล	3,096	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
22.	บจ. แวลูโฮเทลส์	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	10	เป็นรายการเจ้าหนี้อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการ ตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร และ/หรือหัวข้อ 2.3 รายการดอกเบี้ยจ่าย
23.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ รีไซเคิล	จัดจำหน่ายบรรจุภัณฑ์ขวดแก้ว	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,915	6,014	"
24.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิตจำหน่ายสุรา เบียร์ ไซดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	76	282	"
25.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์ทเซต	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	11	32	"
26.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	1,251	"
27.	บจ. ทีซีซีแอล ลาดพร้าว	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	540	-	"
28.	บมจ. ยูนิเวนเจอร์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	27	"
29.	บจ. เวิร์ลด์ บัค แอนด์ มีเดีย	ศูนย์หนังสือ ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,133	-	"
			รวมทั้งสิ้น	80,198	122,524	



12 รายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
1. บจ. ทิพย์กำแพงเพชร ไปโอ-เอนเนอจี	โรงงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	90	-	เป็นรายการสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2. บจ. น้ำตาลทิพย์กำแพงเพชร	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีก น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,484	-	"
3. บจ. น้ำตาลทิพย์สุโขทัย	ส่งออก ผลิตน้ำตาลทราย จำหน่ายส่ง-ปลีก น้ำตาลทราย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"
		รวมทั้งสิ้น	1,584	-	

13 รายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
1.	บจ. ที.ซี.ซี. เทคโนโลยี	ให้บริการระบบข้อมูล สารสนเทศ	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 51.00	640		- เป็นรายการสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจาก รายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บมจ. อุตสาหกรรมทำเครื่อง แก้วไทย	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 98.60	100		- "
			รวมทั้งสิ้น	740		-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและ ประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	693		- เป็นรายการสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจาก รายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
2.	บจ. เลิศรัฐการ	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	158	158	"
3.	บจ. โมเดิร์นเทรด แมนเนจเม้นท์	ผลิตสุรา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	5	5	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
4.	บมจ. อาคเนย์ประกันภัย	ธุรกิจประกันวินาศภัย	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	3,087		- เป็นรายการสินทรัพย์ไม่ หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจาก รายได้อื่นตามหัวข้อ 1.5
5.	บจ. ทีซีซี โฮเทลคอลลีเคชั่น	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	36		- "
6.	บจ. ไทยดริงค์	ประกอบกิจการผลิต จำหน่ายสุรา เบียร์ ไชดา	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพ สิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	7	"
			รวมทั้งสิ้น	3,986	170	

14 รายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย					
1. บจ. เอเชียบูคส์	ผู้ค้าและจำหน่าย หนังสือและนิตยสาร	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	726	471	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียน อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตาม หัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่าย ขายและบริหาร
2. บจ. เบอร์ลี ยูคเกอร์ โลจิสติกส์	บริการด้านพิธีการออก สินค้า คลังสินค้า ขนส่ง และจัดส่งสินค้า	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	289	-	"
3. บจ. ไทย แดรี่	ผลิตและจัดจำหน่าย โยเกิร์ตสด และ ผลิตภัณฑ์ซึ่งทำจากนม	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	126	126	"
4. บจ. บีเจซี สเตลเลอร์ตี้ส์	ร้านเครื่องดื่มที่ไม่มี แอลกอฮอล์	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	12	12	"
5. บจ. บีเจซี อินเวสเมนต์	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	2,907	-	"
6. บจ. บีเจซี แพคเกจจิ้ง	บริษัทลงทุน	บริษัทย่อยทางตรง ถือหุ้นร้อยละ 100.00	640	622	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
บริษัทย่อย						
7.	บจ. บีเจซี โอเนกนิ	ค้าปลีก	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	120	120	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียน อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตาม หัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่าย ขายและบริหาร
8.	บจ. ไทย-สแกนดิค สตีล	ผลิตโครงสร้างเหล็กชุบ สังกะสี	บริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นร้อยละ 100.00	17	-	"
			รวมทั้งสิ้น	4,837	1,351	
การร่วมค้า						
1.	Malaya Glass Products Sdn Bhd	ผลิตภาชนะแก้ว	บริษัทย่อยของการร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	461	461	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียน อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตาม หัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่าย ขายและบริหาร
2.	บจ. บีเจซี แอนด์ ซีเอฟ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่าย เวชภัณฑ์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 51.00	43	43	"
3.	บจ. เบอริลี เอเซียติก ไซดา	นำเข้าและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไซดาแอช	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 50.00	154	-	"
4.	บจ. เบอริลี ไดนาพลาส	จำหน่ายบรรจุภัณฑ์ พลาสติกแข็ง	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 49.00	1,578	505	"
5.	บจ. ลีฟ โซลูชั่น เอเชีย	บริการด้านระบบคลาวด์	การร่วมค้า ถือหุ้นร้อยละ 30.60	760	-	"
			รวมทั้งสิ้น	2,996	1,009	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
1.	บจ. อนันตศิริพัฒนา	เป็นผู้จัดการและดูแล ผลประโยชน์ เก็บ ผลประโยชน์ และ จัดการทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42	42	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียน อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตาม หัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่าย ขายและบริหาร
2.	บจ. แอทมิเดียพาร์ตเนอร์	ประกอบกิจการด้านการ สื่อสาร โฆษณา ประชาสัมพันธ์ทุก ประเภท	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	25	"
3.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีโมเวอร์	บริการซักอบรีด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	215	180	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
4.	บจ. แอสเสท เวิร์ด รีเทล	ธุรกิจบริหารศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	567	114	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตามหัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่ายขายและบริหาร
5.	บจ. แอสเสท เวิร์ด ซินเนอริจี้	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	15	-	"
6.	บจ. แอสเสท เวิร์ด เอสเตท	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	298	-	"
7.	บจ. บ้านโป่งเวชกิจ	สถานพยาบาล	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	717	717	"
8.	บจ. บางนาเกลาส	ผลิต จำหน่ายส่งขวดแก้ว	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	8	"
9.	บจ. บางนาพัฒนากิจ	คลังสินค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
10.	บจ. คอนเซ็ป แลนด์ 7	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	-	"
11.	บจ. ธนลินธิ	รับเหมาก่อสร้างอาคารทุกชนิด	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	20	38	"
12.	บจ. ทศภาค	โฆษณาและประชาสัมพันธ์	มีกรรมการร่วมกัน  - นายฐานันท์ สิริวัฒนภักดี  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	43	-	"
13.	บจ. ฟู้ดแลนด์ฟาร์ม	จำหน่ายปลีกอาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	79	31	"
14.	บจ. เอฟแอนด์เอ็น แดรี่ส์ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นมและน้ำผลไม้	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	431	435	"
15.	บจ. โกลเด็นเวลล์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษาและการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	41	59	"
16.	บจ. ไอ ลอนดรี เซอร์วิส	ประกอบกิจการตัดเย็บเสื้อผ้าสำเร็จรูป ซักอบรีดเสื้อผ้า และเครื่องนุ่งห่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"
17.	บจ. กาแลไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่และให้บริการสาธารณูปโภค	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	144	75	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
			ณ วันที่		
			31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
18. บจ. แอสเสท เวิร์ด (เดิมชื่อ บจ. แอสเสท เวิร์ด เอสเตท)	ศูนย์อาหาร ให้บริการให้ ใช้สิทธิบัตรเครื่องหมาย การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	73	35	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียน อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตาม หัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่าย ขายและบริหาร
19. บจ. เมืองเก่า	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10	-	"
20. บจ. มีเดีย พร็อนท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	9	9	"
21. บจ. แอสเสท เวิร์ด โฮเทล (เดิมชื่อ บจ. เมโทรโพล โฮเทล แอนด์ รีสอร์ท)	ธุรกิจโรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	-	"
22. MM Mega Market (Vietnam) Company Limited (เดิมชื่อ METRO Cash & Carry Vietnam Limited)	ค้าส่ง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,166	-	"
23. บมจ. โออิชิ กรุ๊ป	ภัตตาคารอาหารญี่ปุ่น	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุพาน สิวิวัฒนภักดี  - นายประสิทธิ์ โสวิไลกุล  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	10,030	-	"
24. บจ. โออิชิ ราเมน	จำหน่ายอาหารและ เครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุพาน สิวิวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	2,371	-	"
25. บจ. ริเวอร์ไซด์ มาสเตอร์แพลน	ให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	25	25	"
26. บจ. รัชโยธิน ทาวเวอร์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	36	"
27. บจ. รีเทล เวิลด์ 6	ธุรกิจศูนย์การค้า	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	86	-	"
28. บจ. เอส.เอ.เอส.เทรดดิ้ง	ลงทุนในต่างประเทศ เพื่อประกอบกิจการ โรงแรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
29.	บมจ. เสริมสุข	ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่ม	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุรภาพน สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	1,741		- เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียน อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตาม หัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่าย ขายและบริหาร
30.	บจ. เซอร์วิสอัลลายแอนซ์	รับจ้างบริหารลานจอดรถ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	49	22	"
31.	บจ. สิริวัฒนา	ธุรกิจลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"
32.	บจ. สุรเศรษฐ์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	21	-	"
33.	บจ. เสริมสุข เบเวอร์เรจ	ผลิตและจำหน่ายส่ง เครื่องดื่มทุกชนิด	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุรภาพน สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	122	-	"
34.	บจ. ที.ซี.ซี. คอมเมอร์เชียล พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์	รับบริหารอาคาร สำนักงาน จำหน่าย อาหารและเครื่องดื่ม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	432	343	"
35.	บจ. ทีซีซี คอร์ปอเรชั่น (เดิมชื่อ บจ. ทีซีซี โฮลดิ้ง)	ถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมี กรรมการร่วมกัน  - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี  - คุณหญิงวรรณา สิริวัฒนภักดี  - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร  - นายอัศวิน เตชะเจริญวิกุล  - นางสาวปณิ เตชะเจริญวิกุล	128	51	"
36.	บจ. ที.ซี.ซี. เซอร์วิส อพาร์ทเม้นท์	ประกอบกิจการรับ บริหารอาคารที่พักอาศัย	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	42	42	"
37.	บจ. ตะวันนา ไนท์บาซาร์	ให้เช่าพื้นที่	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	77	59	"
38.	บจ. ทีซีซี แคปปิตอล แลนด์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	88	107	"
39.	บจ. ทีซีซี โฮเทลส์ แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	4	-	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
40.	บจ. ทีซีซี แลนด์	ขายฝาก จำนองจำนำ รับจำนำ จดทะเบียน รับ โอน ทำสัญญานิติกรรม ใดๆ เกี่ยวกับสิ่งปลูก สร้างและเอกสารต่างๆ	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา ศิริวัฒนภักดี และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	961	525	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียน อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตาม หัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่าย ขายและบริหาร
41.	บจ. ทีซีซี แลนด์ คอมเมอร์เชียล	รับจ้างบริหารทรัพย์สิน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	76	148	"
42.	บจ. ทีซีซี แลนด์ ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7	27	"
43.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อินเตอร์ เนชั่นแนล (ประเทศไทย)	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"
44.	บจ. ทีซีซี แลนด์ รีเทล	กิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนท์คลับ โบว์ลิง	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	32	64	"
45.	บจ. ทีซีซี ลักซ์ซูรีโฮเทลส์ แอนด์ รีสอร์ท	โรงแรมและภัตตาคาร	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"
46.	บมจ. ไทยแอลกอฮอล์	ผลิตแอลกอฮอล์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	102	-	"
47.	บจ. ไทยเบฟเวอเรจ โลจิสติกส์	ผู้ให้บริการขนส่ง	มีกรรมการร่วมกัน - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	200	200	"
48.	บมจ. ไทยเบฟเวอเรจ	บริษัทลงทุน	มีกรรมการร่วมกัน - นายเจริญ สิริวัฒนภักดี - คุณหญิงวรรณา ศิริวัฒนภักดี - นายสุภาพน สิริวัฒนภักดี - นายปณต สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร - นายประสิทธิ์ ใจวิไลกุล และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	7,648	9,108	"
49.	บจ. ทิพย์พัฒน์ อาร์เซด	เช่าพื้นที่และบริการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	359	228	"
50.	บจ. ทีซีซี เว็จนครเขมร	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	30	9	"
51.	บจ. ทีซีซี โฮเทล แอสเสท แมนเนจเม้นท์	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	16	"

บริษัทที่เกี่ยวข้อง		ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงหรืออ้อม / ความสัมพันธ์	มูลค่ารายการ (พันบาท)		รายละเอียดของรายการ
				ณ วันที่		
				31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน						
52.	บจ. ทีซีซี สิริลำนนา	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา และการบริหารจัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	-	9	เป็นรายการหนี้สินไม่หมุนเวียน อื่น ซึ่งเกิดขึ้นจากรายการตาม หัวข้อ 2.2 รายการค่าใช้จ่าย ขายและบริหาร
53.	บจ. ทีซีซี แลนด์ อาร์ ไอ	บริษัทลงทุน	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	29	-	"
54.	บจ. ทวีผลการเกษตร	ประกอบธุรกิจเกษตรกรรม	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	111	-	"
55.	บจ. ยูนิเวนเจอร์ แอสเซท แมนเนจเม้นท์	ให้บริการเป็นที่ปรึกษา ทางด้านการลงทุนและ จัดการ	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	8	8	"
56.	บจ. วัฒนพัฒน์เทรดดิ้ง	ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	192	49	"
57.	บจ. เครื่องดื่มเข้มแรงเยอร์ (2008)	ผลิตและจำหน่าย เครื่องดื่มชูกำลัง	มีกรรมการร่วมกัน  - นายสุภาพน์ สิริวัฒนภักดี - นายสิทธิชัย ชัยเกรียงไกร และมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน	48	-	"
			รวมทั้งสิ้น	29,063	12,884	



### นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน

รายการระหว่างกันข้างต้น มีการพิจารณาราคาที่เหมาะสม โดยราคาที่ตั้งลงกันเป็นราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่ทำกับบุคคลภายนอก โดยมีเงื่อนไขทางการค้าเป็นเช่นปกติการค้าทั่วไป และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท/บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการบัญชีระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้กำหนดขึ้นตามนโยบายการกำหนดราคาระหว่างกัน ดังนี้

#### รายการ

ขายสินค้าและบริการ

ซื้อสินค้าและบริการ

เงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับ

รายได้อื่น

รายได้จากการปันส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ดอกเบี้ยจ่าย

ซื้อและขายสินทรัพย์ถาวร

#### นโยบายการกำหนดราคา

บวกกำไรจากต้นทุนการได้มาของสินค้าและบริการนั้น

ราคาตลาดสุทธิจากกำไรส่วนเพิ่มของบริษัท

ตามอัตราที่ประกาศให้กับผู้ถือหุ้นรายอื่น

อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

คำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา

อัตราดอกเบี้ยกำหนดจากต้นทุนการกู้ยืมและอัตราดอกเบี้ยท้องตลาด

ราคาที่ตกลงร่วมกัน

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการจัดสรรทรัพยากรร่วมกันในกลุ่มบริษัท และบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

### ขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทมีการกำหนดให้รายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท/บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท หรือผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้ จะมีการดำเนินการตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**นโยบายเกี่ยวกับรายการระหว่างกันในอนาคต**

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีแห่งประเทศไทย

ในกรณีที่เป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติ และเป็นรายการที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าทั่วไป โดยการอ้างอิงกับราคา และเงื่อนไขที่เหมาะสม และยุติธรรม สมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติในหลักเกณฑ์ และแนวทางในการปฏิบัติดังกล่าว